



# Strategie Spital Affoltern

Pressekonferenz Donnerstag, den 4. April 2019

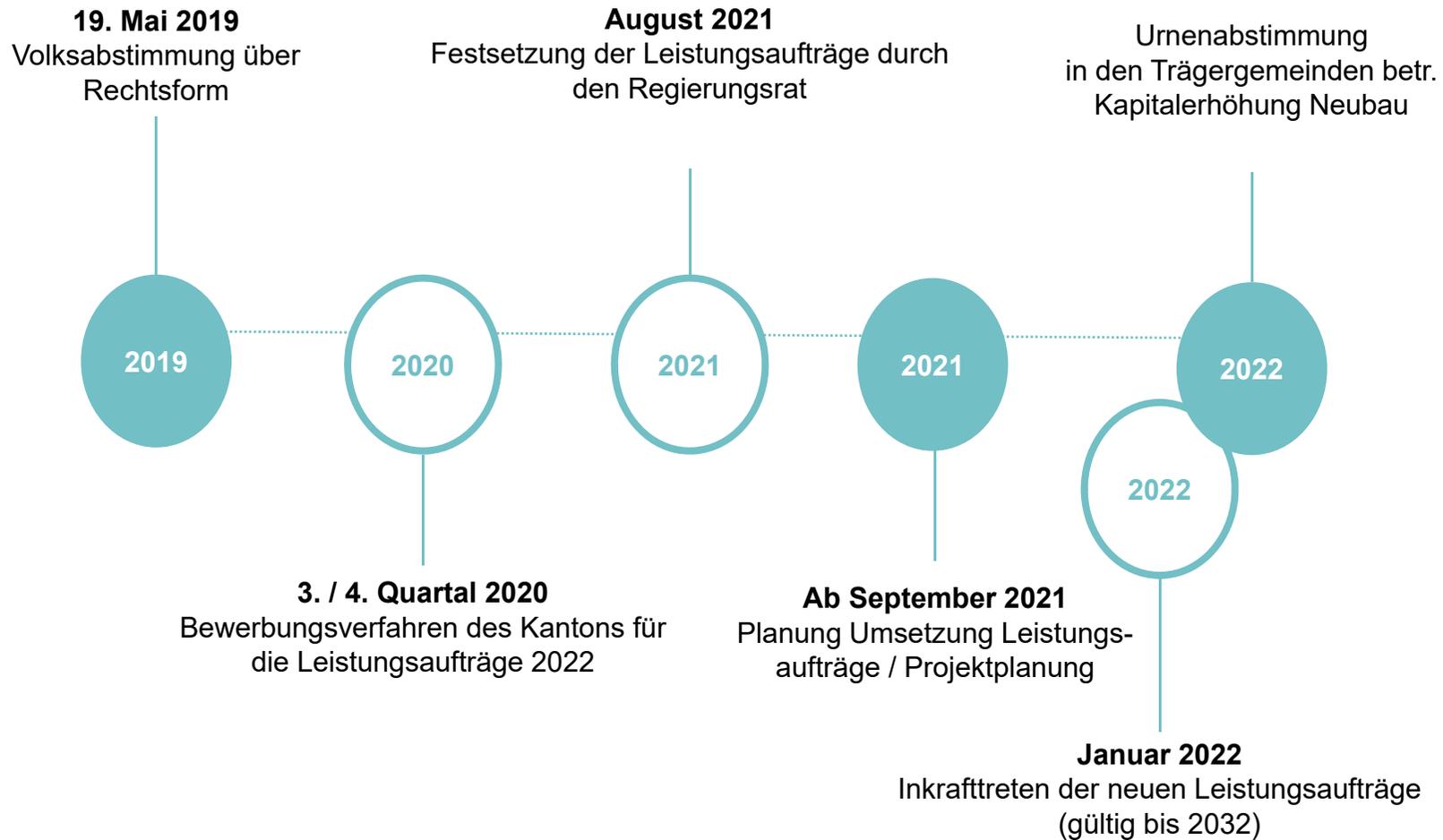
# Agenda



1. Ausgangslage und Vorgehensweise
2. Umfeld- und Marktanalyse
3. Strategie der Zukunft des Spitals Affoltern
4. Fragen

# **1. AUSGANGSLAGE UND VORGEHENSWEISE**

# Zeitplan



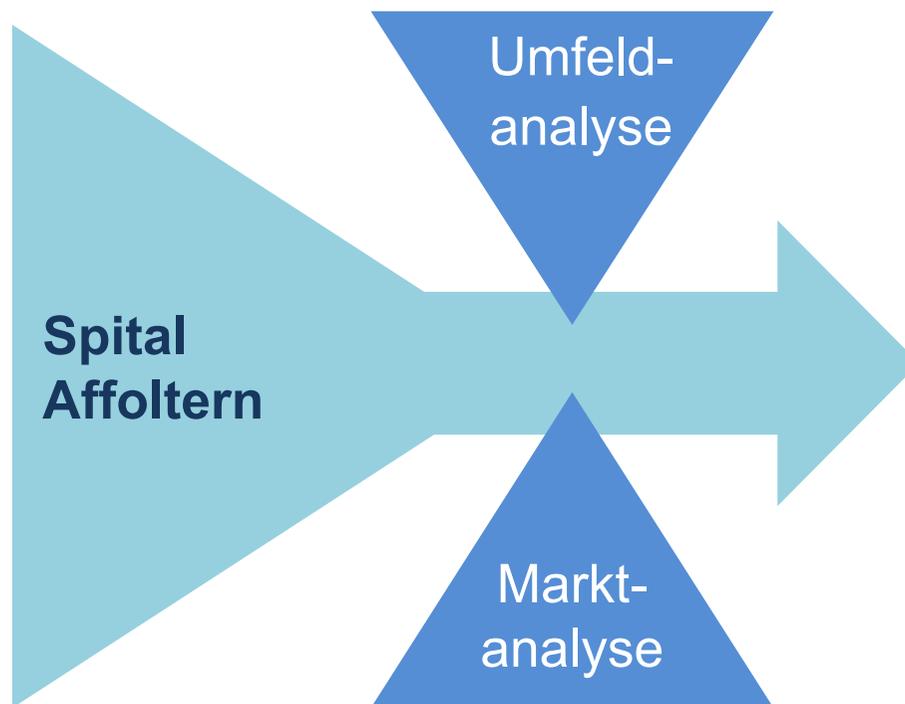
## Wo stehen wir?

- Gründung der Nachfolgeorganisationen
- gAG Akutspital bewirbt sich um die Leistungsaufträge bei der Gesundheitsdirektion Zürich
- Keine Abstimmung um Investitionen am 19. Mai 2019

# Vorgehensweise

## Analyse

---



## Präzisierung Strategie

---

1. Umfeld- und Marktanalyse
2. Strategie Spital Affoltern
3. **Schematisches Zielbild**
4. **Präzisierung des Zielbildes**

## **2. UMFELD- UND MARKTANALYSE**

# Trendumfeld Spitalmarktes Schweiz



**Ambulantisierung**

**Kostendruck**

Digitalisierung und Technologie

Patienteninnen- und  
Patientenzentrierung

**Regulierung**

Verschiebung der  
Leistungserbringung

**Fachkräftemangel**

Gesundheitserhaltung

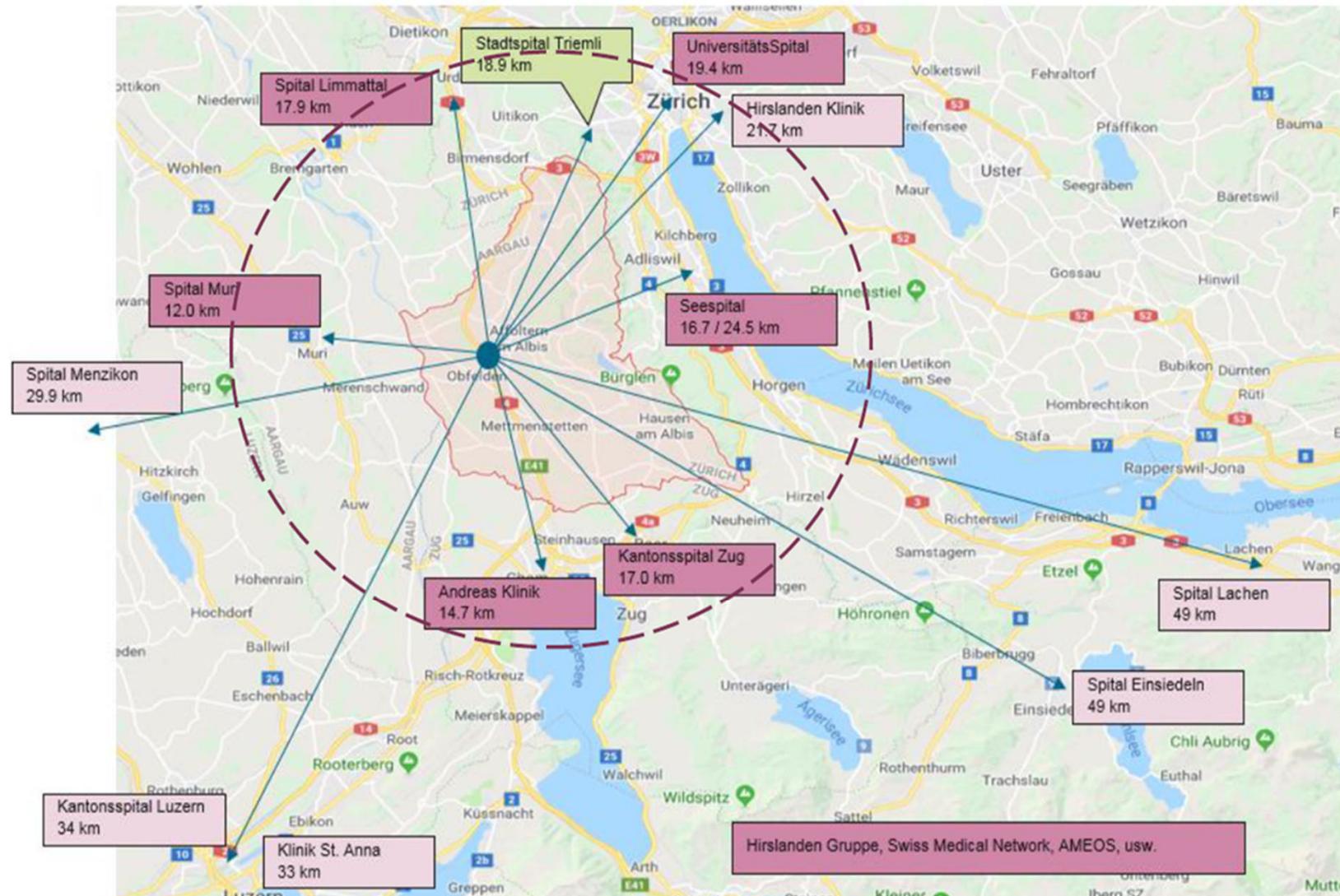
Neue  
Rollenbilder

**Wettbewerb**



Spital Affoltern

# Spitalumfeld im Radius von 20 km



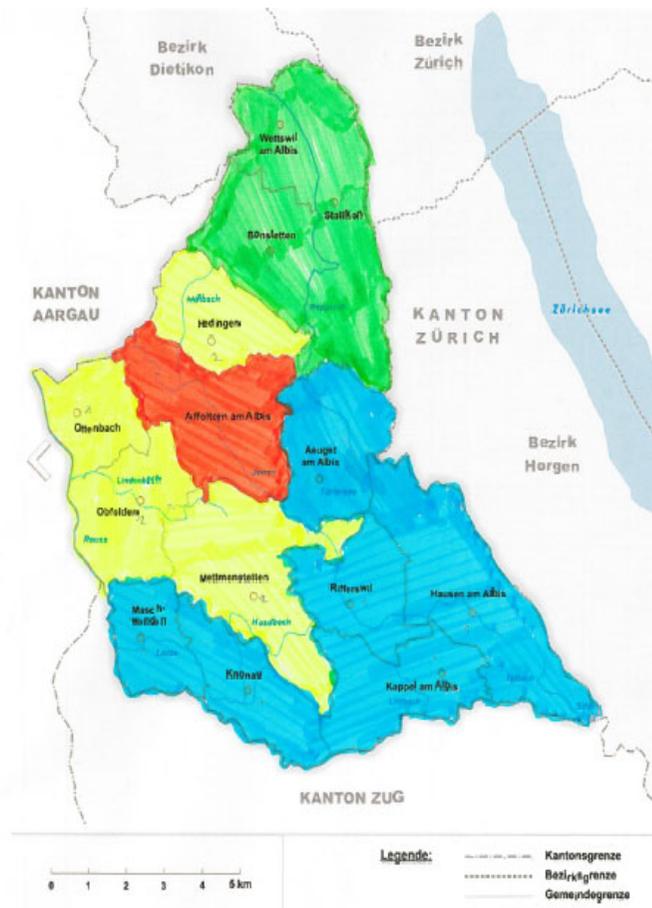
# Die Schwerpunkte der umliegenden Spitäler



Die umliegenden Spitäler, ihre Schwerpunkte und das Mengengerüst (GD-Versorgungsbericht 2018)

Spital	Schwerpunkte	Stationäre Ausstritte 2017	Fall-schwere	Betten	Betten belegung	FTE	Ambulante Konsultationen 2017
Spital Affoltern	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundversorger</li> <li>– Akutgeriatrie / Palliativmedizin</li> <li>– Psychiatriestutzpunkt (zu</li> </ul>	3'636	0.87	80 (23 Psychiatrie)	71%	362	12'815
Stadtspital Waid und Triemli	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundversorger und (hoch)spezialisierte Medizin</li> <li>– überregionale Kernkompetenzen im Bereich Herz-, Tumor-, Intensiv-, Frauenmedizin und Augenklinik</li> </ul>	Triemli: 24'164 Waid: 8'706	Triemli: 1.07 Waid: 1.05	Triemli: 390 Waid: 255	Triemli: 85% Waid: 69%	2'194	155'820 (Konsultationen Triemli)
Spital Limmattal	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundversorger</li> <li>– Kaderärzte und Belegärzte in Gynäkologie und Geburtshilfe, Kinder-/Jugendmedizin, Urologie, und Orthopädie</li> </ul>	11'428	0.86	189	74%	912	66'031
Seespital Horgen & Kilchberg	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundversorger mit Innere Medizin, Akutgeriatrie, Chirurgie, Gynäkologie und Geburtshilfe</li> <li>– Belegarztspital mit Fokus Orthopädie, Urologie, HNO</li> </ul>	11'083	0.90	213	65%	663	n.a.
Kantons-spital Zug	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundversorger mit Fokus Innere Medizin, Chirurgie, Orthopädie und Frauenheilkunde</li> </ul>	10'646	0.84	186	87%	798	> 55'000
Spital Muri	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundversorger mit Fokus Chirurgie, Medizin, Gynäkologie/Geburtshilfe</li> </ul>	7'706	n.a.	135	n.a.	n.a.	39'813

# Patienten am Stadtspital Waid und Triemli aus dem Bezirk Affoltern



## Patienten am Standort Triemli aus dem Bezirk Affoltern (2018):

Stationäre Patienten: 1,500

Ambulante Patienten: 6,500

Austritte 2018	Gemeinden
> 300 Austritte	Patienten aus der Stadt Affoltern
> 150 Austritte	Patienten in räumlicher Nähe vom Stadtspital sowie Limmattal (Wetzwil, Bonstetten, Stallikon)
> 75 Austritte	Patienten mit räumlicher Nähe zum Spital Muri
0 - 75 Austritte	Patienten mit räumlicher Nähe zum Kantonsspital Zug (sowie Seespital)

# Verteilung der Fälle auf die Spitalplanungs-Leistungsbereiche



	Basiskopf	Dermatologie	Hals-Nasen-Ohren	Neurochirurgie	Neurologie	Ophthalmologie	Endokrinologie	Gastroenterologie	Viszeralchirurgie	Hämatologie	Gefässe	Herz	Nephrologie	Urologie	Pneumologie	Thoraxchirurgie	Transplantationen	Bewegungsapparat chirurgisch	Rheumatologie	Gynäkologie	Geburtshilfe	Neugeborene	(Radio-)Onkologie	Schwere Verletzungen	Total
Universitätsspital Zürich	23	2	8	2	3	3		2	2	3	3	10		5	4			4		5	8	7			100
Kantonsspital Winterthur	40		2		2	3		3	2		3	4		6				12		3	8	7	2		100
Stadtspital Triemli	37				2	3		3	2		2	13		5	2			4		3	10	10	2		100
Klinik Hirslanden	19		3	2	2			3	4		3	16		7				22		5	5	5			100
See-Spital Standort Horgen	51		3		2			3						3	2			7		7	11	9			100
See-Spital Standort Kilchberg	17		6											16				55		5					100
Spital Uster	46		3		2			5						8	3			8		3	10	8			100
Spital Limmattal	44		3		2			4	4					7	2			9		4	10	8			100
Spital Bülach	46				2			4								2		9		2	15	14			100
Spital Zollikerberg	31							3						4				13		3	21	20			100
GZO AG Spital Wetzikon	46		3		2			4	3			3		4	2			7		5	10	9			100
Stadtspital Waid	67		3		2			6						4	3			8							100
Schulthess-Klinik	6																	94							100
Kinderspital Zürich	55		6	2	4					4		5		5	2			4				5			100
Spital Männedorf	45		3		3			5	3					8	2			9		4	8	7			100
Universitätsklinik Balgrist	13																	83	2						100
Spital Affoltern	59		2		2			4						2				10		2	9	8			100
Paracelsus-Spital Richterswil	21							2						6				9		6	28	23			100

Abbildung A12: Spitalprofil: Verteilung der Fälle 2017 auf die Spitalplanungs-Leistungsbereiche [in %]¹

# Fokus Geburten



Spital Affoltern

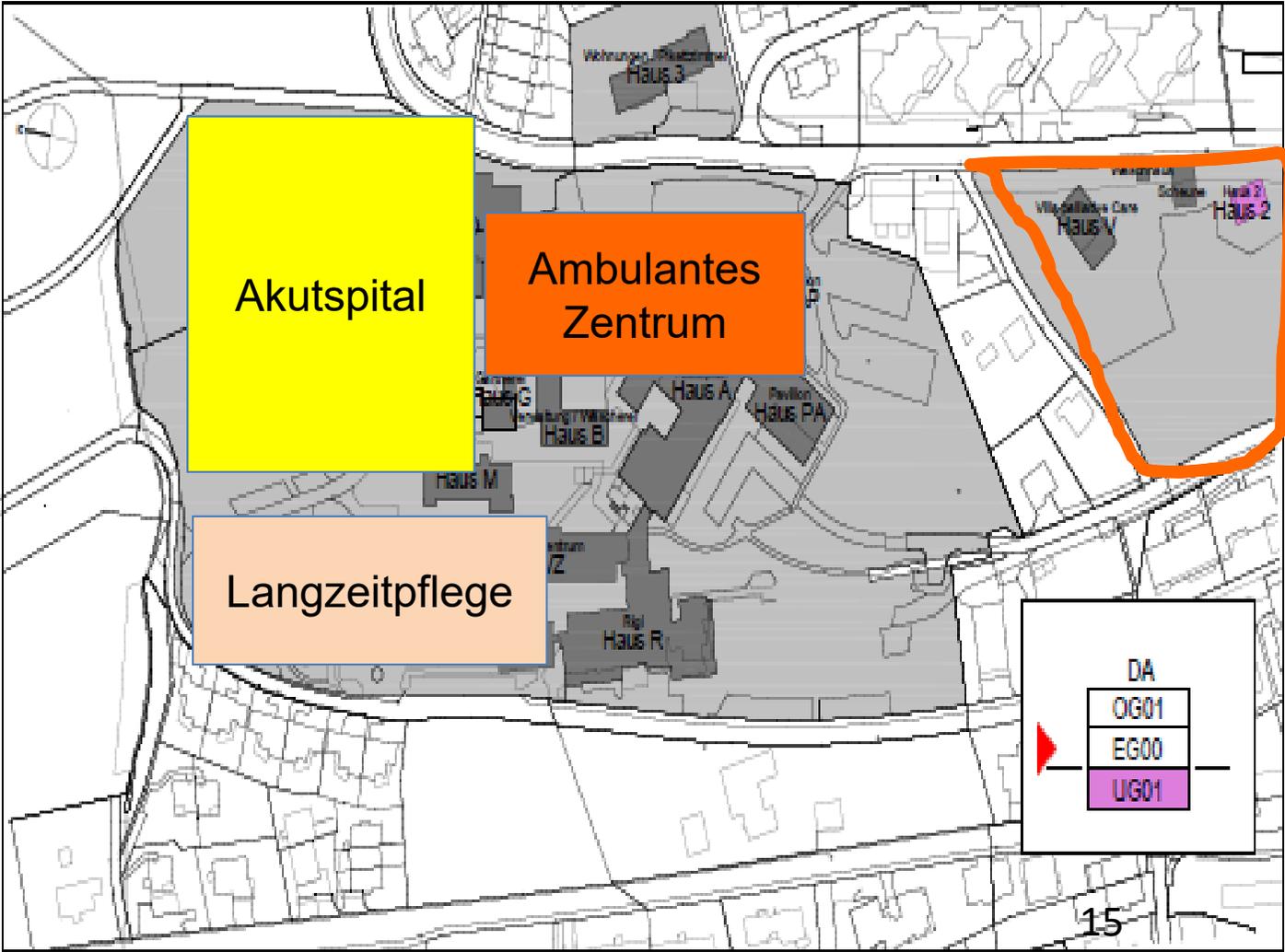
Abbildung A4: Geburten 2017

	Anzahl	Anteil HPP [in %]	Anteil Kaiser- schnitt [in %]	MAHD [Tage]
Universitätsspital Zürich	2 785	20	43	6,1
Kantonsspital Winterthur	1 860	16	34	4,1
Stadtspital Triemli	2 158	13	36	3,9
Klinik Hirslanden	904	83	60	5,1
See-Spital Standort Horgen	643	16	44	4,3
Spital Uster	864	9	32	4,5
GZO AG Spital Wetzikon	854	11	27	3,8
Spital Limmattal	954	5	32	4,1
Spital Bülach	1 441	17	30	3,3
Spital Zollikerberg	2 047	27	39	4,6
Spital Männedorf	529	18	29	3,7
Spital Affoltern	282	10	28	3,6
Paracelsus-Spital Richterswil	609	14	21	4,5
Geburtshaus Zürcher Oberland	285	5	0	4,4
Geburtshaus Delphys	176	0	0	3,5
Klinik Im Park	510	98	47	5,0
Privatklinik Bethanien	481	100	56	5,1
<b>Total</b>	<b>17 382</b>	<b>24</b>	<b>37</b>	<b>4,5</b>

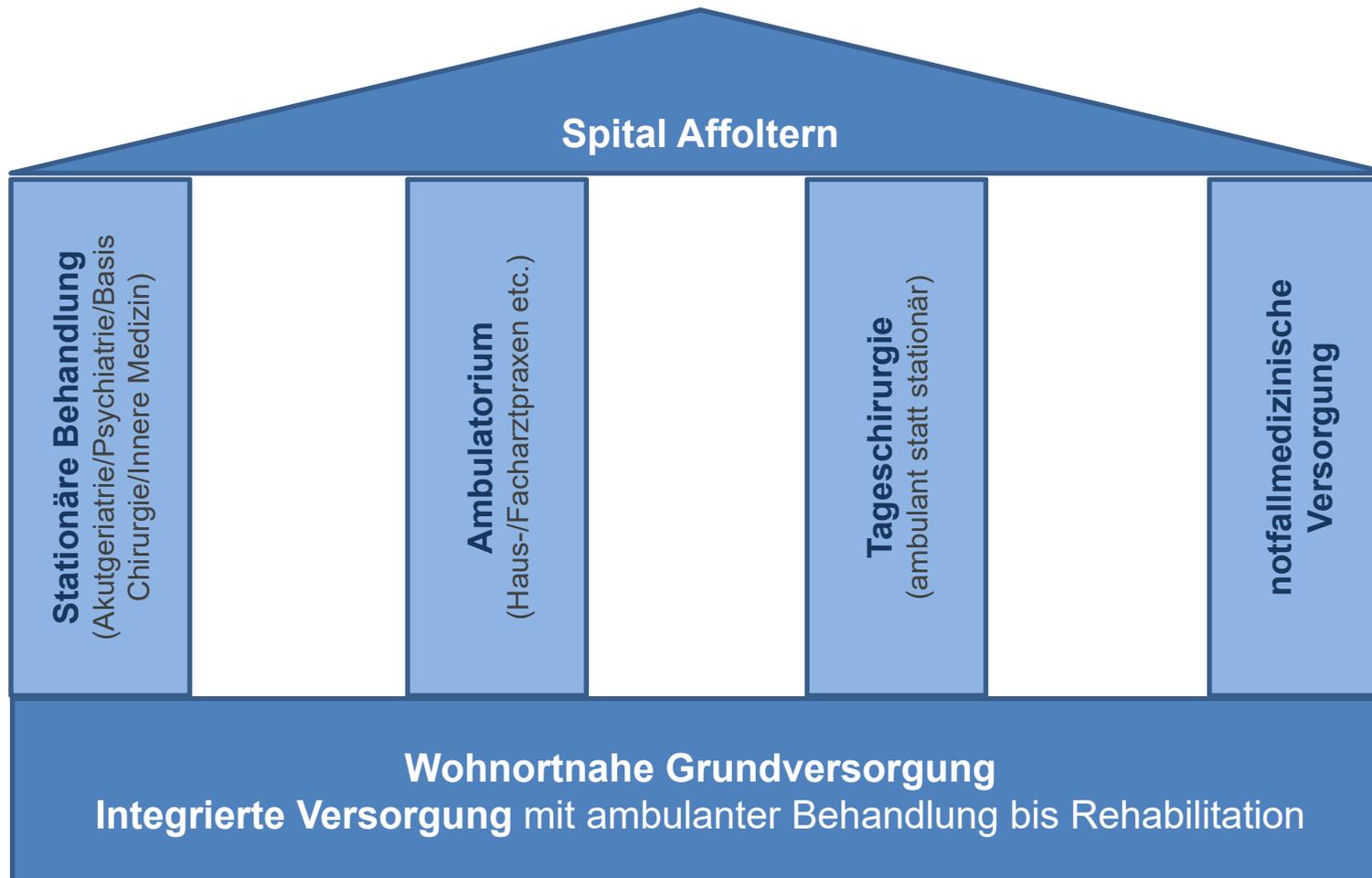
MAHD: Mittlere Aufenthaltsdauer HPP: Abteilung Halbprivat oder Privat Quelle: Medizinische Statistik PRISMA

# **3. STRATEGIE SPITAL AFFOLTERN**

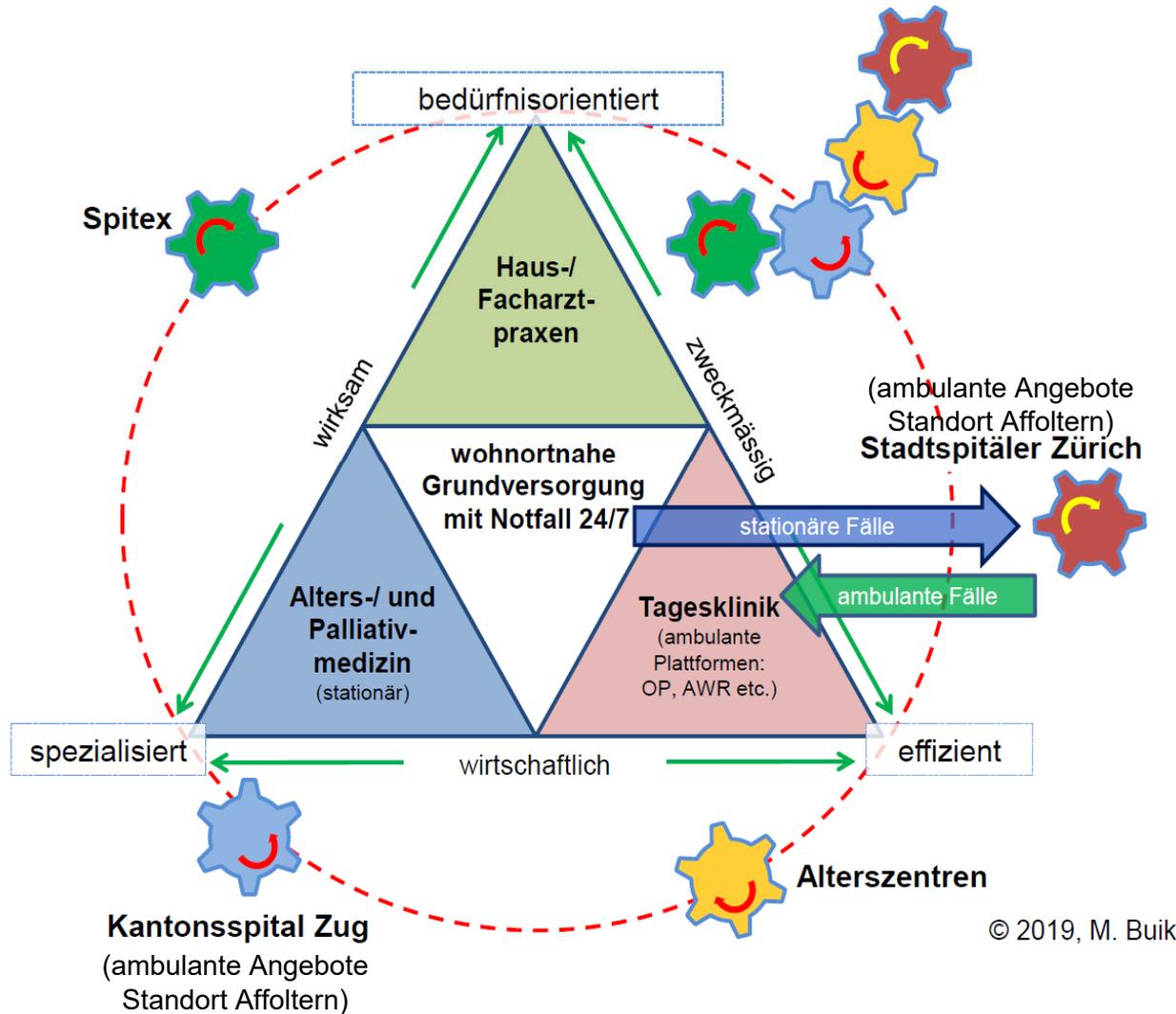
# Gesundheitszentrum Affoltern



# Wohnortnahe Grundversorgung



# «Unser Zielbild»



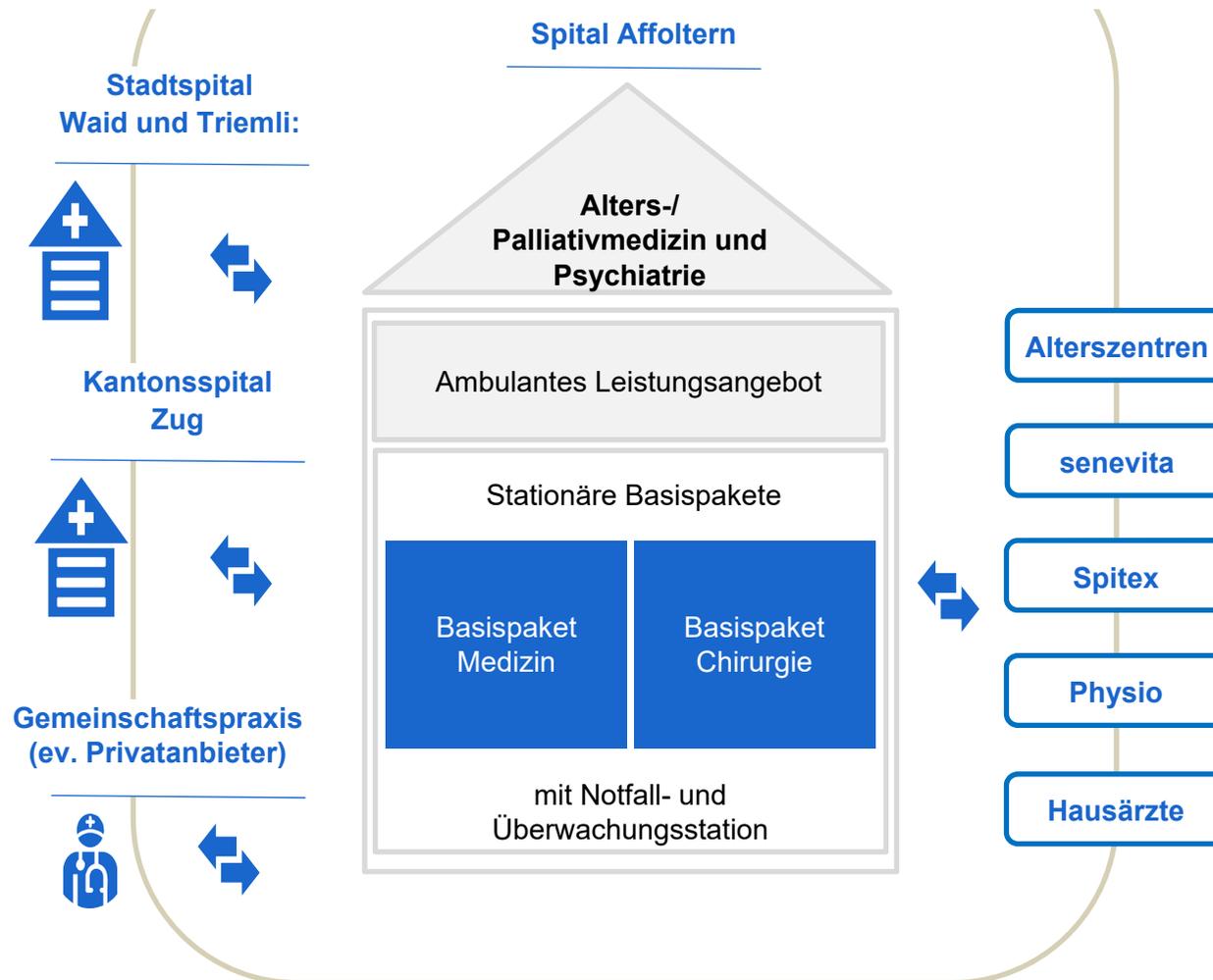


# Partner im Netzwerk



Spital Affoltern

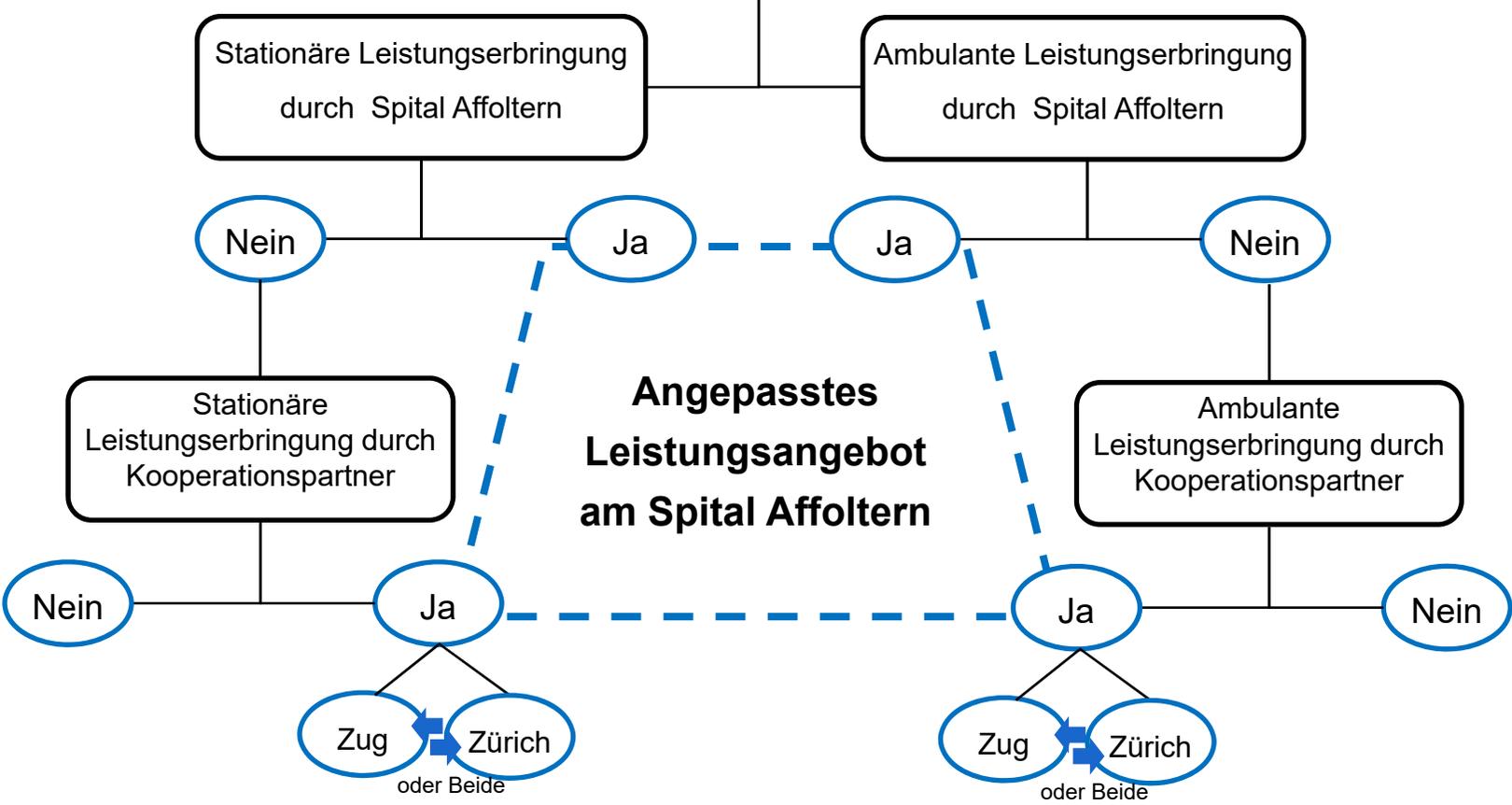
Vision: Wohnortnahe Grundversorgung mit stationärem Fokus Akutgeriatrie/Palliativmedizin in einzigartigem Netzwerk geführt



# Beste Leistung durch Kooperationen



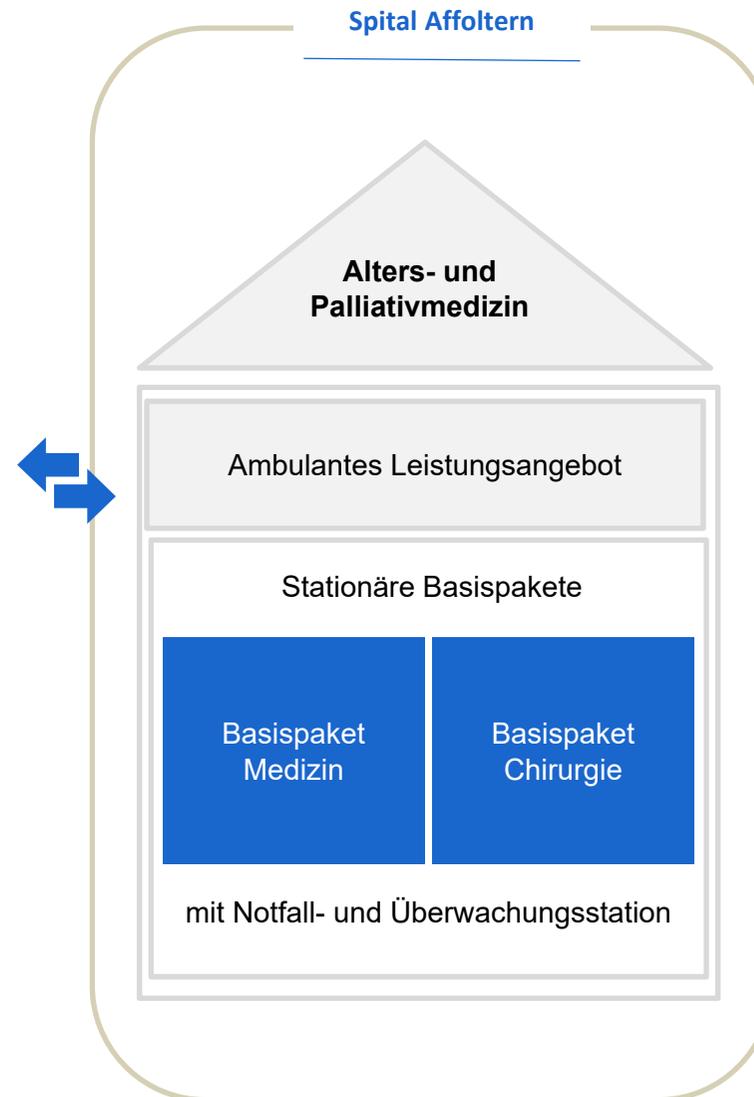
## Aktuelles Leistungsangebot am Spital Affoltern



# Neues Leistungsangebot im ambulanten Bereich

## Zusatzangebote:

- Gemeinschaftspraxis als integriertes ambulantes Angebot
- Pneumologie
- Infektiologie
- Rheumatologie
- Dermatologie
- Dialyse-Station
- Endoskopiezentrum (bisherige Leistungen ausbauen)
- Gefässzentrum
- Handchirurgie
- Neurologie
- Orthopädie / Fusschirurgie
- MRI



# Zukünftiges Leistungsspektrum, stationär



Fachgebiet	Betten- bedarf	Stationär			Ambulant			Bemerkungen
		SA	Zug	Zürich	SA	Zug	Zürich	
Innere Medizin (Basispaket NF)		X			X			Siehe Endoskopiezentrum
Allgemeine Chirurgie (Basispaket NF)		X			X			Chirurgische Tagesklinik
Orthopädische Chirurgie						X	X	Nicht mehr stationär, keine Geronto-Traumatologie, Sprechstunden Traumatologie / Orthopädie
Wirbelsäulenchirurgie								Nicht mehr stationär
HNO/MKG					X			Nicht mehr stationär
Urologie		X			X			mit Uroviva (B2B)
Gynäkologie		X			X			Uro-Gynäkologie beibehalten
Geburtshilfe		X			X			Lösungsansatz Geburtshaus durch Spital Affoltern (ohne Risikogeburten), ambulante Vor- und Nachbegleitung
Akutgeriatrie		X						zu prüfen ist eine akutgeriatrische Reha
Palliative Care		X						Standort Villa Sonnenberg (10 Betten)
Psychiatrie		X			X			Akutpsychiatrie, Gerontopsychiatrie, Gynäkopsychiatrie, Spezialisierung Mutter-Kind
Psychosomatik		X						Zusammenarbeit mit USZ
Psychotherapie					X			PsyAT

# Zukünftiges Leistungsspektrum, ambulant



SPLG	Fachgebiet	Stationär			Ambulant			Bemerkungen
		SA	Zug	Zürich	SA	Zug	Zürich	
neu	Gemeinschaftspraxis als integriertes ambulantes Angebot				X			mit etabliertem Partner (z.B. medbase, sanacare)
neu	Pneumologie				X			
neu	Infektiologie				X			Sprechstunde durch Ärzte vom Stadtspital
neu	Rheumatologie				X			Zusammenarbeit mit niedergelassenem Facharzt
neu	Dermatologie				X			Sprechstunde, Berücksichtigung der dermatologischen Praxis im Hofareal
neu	Dialyse-Station				X			Gemeinsam durch Kantonsspital Zug und Stadtspital betrieben
neu	Endoskopiezentrum				X			
neu	Gefässzentrum				X			
neu	Handchirurgie				X			
neu	Neurologie				X			
neu	Orthopädie / Fusschirurgie				X			Sprechstunde durch Ärzte und Ärztinnen des Stadtspitals bzw. des Kantonsspitals Zug
neu	MRI				X			Gemeinsam durch das Kantonsspital Zug und das Stadtspital betrieben



## **4. FRAGEN**



**Spital Affoltern**

**Danke für Ihre Aufmerksamkeit**