

# Jahresrechnung 2020

Ablieferung an Gemeinderat	28. Februar 2021
Abnahmebeschluss Gemeinderat	30. März 2021
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	31. März 2021
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	10. Juni 2021
Veröffentlichung	

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	1-4
1	Bericht des Gemeinderates 5-8
2	Anträge und Beschlüsse 9-11
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 12
4	Vollständigkeitserklärung 13
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	Finanzierung 15-16
6	Erfolgsrechnung 17
7	Investitionsrechnungen 18-19
8	Bilanz 20-21
9	Geldflussrechnung 22-23
10	Anhang
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
A1	Angewandtes Regelwerk 24
A1	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 25
A1	Organisationseinheiten 26
<b>Finanzinformationen</b>	
A2	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 27
A3	Eventualforderungen 28
A4	Anlagenspiegel Finanzvermögen 29
A5	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 30-35
A6	Beteiligungsspiegel 36-37
A7	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals 38
A8	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 39

	Seite
A9 Leasingverträge	40
A10 Rückstellungsspiegel	41-42
A11 Eigenkapitalnachweis	43
A13 Sonderrechnungen	44-47
A14 Haushaltsgleichgewicht	48
A15 Finanzkennzahlen	49-50
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
A16 Verpflichtungskredite	51-52
A17 Gebundene Ausgabenbeschlüsse	53

#### Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	55-61
12 Erfolgsrechnung	62-105
13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	106-108
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	109-115
15 Investitionsrechnung Finanzvermögen	116-117
16 Bilanz	118-127

#### Kontakt

Gemeindeverwaltung Hedingen  
Zürcherstrasse 27  
8908 Hedingen

Finanzvorstand: Nicole Doppler

Leiterin Finanzen: Sandra Gross  
Telefon 044 762 25 40  
E-Mail [finanzen@hedingen.ch](mailto:finanzen@hedingen.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeinderates

### Das Wichtigste in Kürze:

Die Jahresrechnung schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'471'422 ab, budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 474'400. Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen liegen mit CHF 830'911 unter dem erwarteten Wert. Weitere Investitionen von netto CHF 1'801'879 wurden im Finanzvermögen getätigt. Bei einem Selbstfinanzierungsgrad von 350% konnten die Investitionen 2020 aus selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden.

Die Jahresrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Hedingen weist folgende Eckdaten aus (in CHF):

		<b>Jahresrechnung</b>	<b>Budget</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	20'162'648	20'834'300
	Gesamtertrag	21'634'070	20'359'900
	<b>Jahresergebnis</b>	<b>1'471'422</b>	<b>-474'400</b>
<b>Investitionsrechnung</b>	Ausgaben	3'582'477	1'612'000
	Einnahmen	2'751'567	60'000
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>830'911</b>	<b>1'552'000</b>

Der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow) beträgt CHF 8'575'292, der Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen beträgt CHF -3'519'268, die Veränderung 'Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen' CHF 2'960'663. Die Bilanzsumme per 31. Dezember 2020 beläuft sich auf CHF 59'097'461.

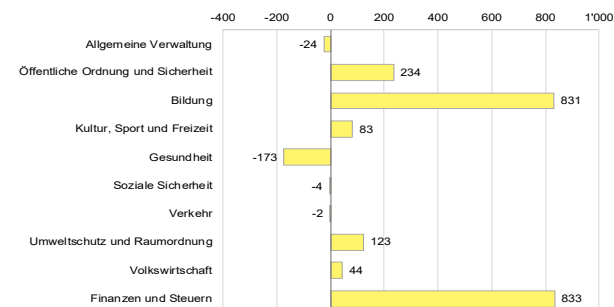
In der Bilanz wird ein Eigenkapital von CHF 40'405'102 ausgewiesen, während das Nettovermögen CHF 17'801'132 beträgt. Dadurch ist das Nettovermögen pro Einwohner von CHF 4'161 Ende 2019 auf CHF 4'693 per 31.12.2020 angestiegen.

### Die Erfolgsrechnung schliesst besser ab als erwartet

Die Hauptabweichungen der Jahresrechnung 2020 gegenüber Budget 2020 sind hauptsächlich in zwei Bereichen zu sehen.

- Im Bereich Bildung hat das Corona-Jahr zu deutlich niedrigeren Kosten geführt.
- Auf der anderen Seite verzeichnet das Rechnungsjahr 2020 hohe Steuereinnahmen.

Ergebnisentwicklung pro Aufgabenbereich – Jahresrechnung 2020 gegenüber Budget 2020, in CHF 1'000:  
(+ Ergebnisverbesserungen / – Ergebnisverschlechterungen)



Die **Allgemeine Verwaltung** hat leicht höhere Kosten als budgetiert. Die Nettokosten für 2020 betragen CHF 1'724'576. Die tieferen Personalkosten aufgrund personeller Vakanzen wurden durch den Einsatz von Springereinsätzen im Tief- und Hochbau, sowie in der Finanz- und Steuerverwaltung wieder neutralisiert. Die Telefonanlage der Verwaltung wurde digitalisiert, dadurch konnte die Homeoffice Möglichkeit aller Mitarbeitenden sichergestellt werden. Dazu wurde ein Kredit von CHF 25'000 gesprochen.

Im Bereich **Öffentliche Ordnung und Sicherheit** sind die tieferen Kosten auf die Abteilungen Polizei und Feuerwehr zurückzuführen. Bei der Polizei wurden auf Basis der effektiv benötigten Ressourcen intern rund CHF 30'000 weniger Kosten verrechnet. Die Feuerwehr ist mit CHF 30'138 unter Budget, was auf die geringeren Unterhaltsarbeiten zurückzuführen ist. Infolge der Rechnungslegung werden die Kosten für die Berufsbeistandschaft ab 2019 im Bereich Soziale Sicherheit (5450.3614.00) rapportiert. Das Budget 2020 beinhaltet diese Kosten in der Höhe von CHF 133'000.

Bei der **Bildung** ist der Personalaufwand über alle Stufen gesamthaft um CHF 114'976 (-7,4%) tiefer als erwartet. Der Sach- und übrige Betriebsaufwand liegt um CHF 242'672 tiefer (-23,8%). Hier führen insbesondere die ausfallenden Exkursionen, Lager und Schulreisen zu niedrigen Kosten (CHF 71'913). Im Bereich Transferaufwand liegen die Kosten um CHF 474'482 tiefer aus als budgetiert (-7,7%). In diesem Bereich konnten die Kosten für die Sonderschüler verringert werden, indem erfolgreich Anschlusslösungen gefunden oder Reintegrationen in die Normalschule vollzogen werden konnten. Gesamthaft fallen die Kosten im Bereich Sonderschulung um rund CHF 238'161 tiefer aus als geplant. Zudem habe alle Sekundarschüler eine Anschlusslösung gefunden, weshalb die budgetierten Kosten für ein 10. Schuljahr von CHF 35'000 nicht angetastet werden mussten.

Der Bereich **Kultur, Sport und Freizeit** verzeichnet ebenfalls tiefere Nettokosten (-CHF 82'541). Weniger Veranstaltungen führten einerseits zu weniger Kosten, andererseits wurden diverse Budgetpositionen nicht ausgeschöpft, weil beispielsweise weniger Unterhaltsarbeiten auszuführen waren. Hinzu kommt der erfolgreiche Bade-Sommer am Hedinger Weiher, welcher zu mehr Einnahmen geführt hatte (CHF +24'038).

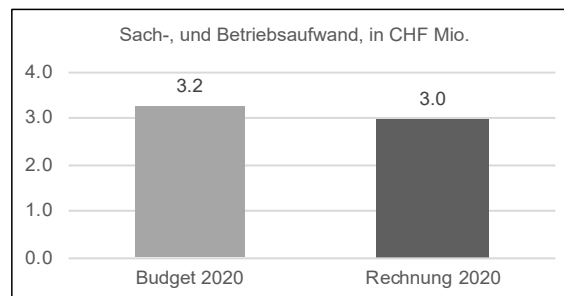
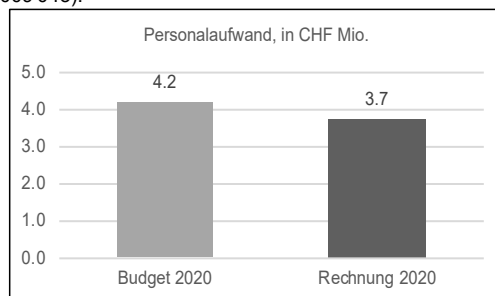
Der Gesamtaufwand im Bereich **Gesundheit** beläuft sich auf CHF 978'050 und ist damit rund 21% höher als budgetiert. Die Zunahme betreuter Personen in Pflegeheimen und deren Pflegestufe erhöhte sich mehr als angenommen, weshalb die Pflegeleistungen um rund CHF 180'000 höher ausfielen (Aufgabenbereich 4120 / 4125). Bei der ambulanten Pflegefinanzierung (Spitex) (Aufgabenbereich 4215) führt eine sinkende Leistungsnachfrage und weniger Neuanmeldungen zu tieferen Kosten (gesamthaft rund CHF -121'497), was vermutlich auf Corona zurückzuführen ist. In diesem Zusammenhang sind die Mehrkosten für die Beschaffung von Schutzmaterial, Schulungen und Personalausfall zu erwähnen, weshalb das Restdefizit höher ausfallen wird (Mehrkosten von CHF 115'395; Aufgabenbereich 4210 Ambulante Krankenpflege).

Der Bereich **Umweltschutz und Raumordnung** verzeichnet tiefere Nettokosten in der Höhe von CHF 123'325 (-19,3%). Insbesondere die Projektverzögerung der Ideenstudie Zentrumsplanung führt zu tieferen Kosten, da sie im Jahr 2020 nicht abgeschlossen werden konnte (rund CHF 60'000).

Im Bereich **Volkswirtschaft** führt die höhere Dividende der ZKB Gewinnausschüttung an die Gemeinde im Jahr 2020 zu einem Mehrertrag von CHF 29'410. Zudem wurden weniger Personalressourcen als erwartet benötigt, weshalb die Kostenverrechnung um rund CHF 20'000 tiefer ausfiel.

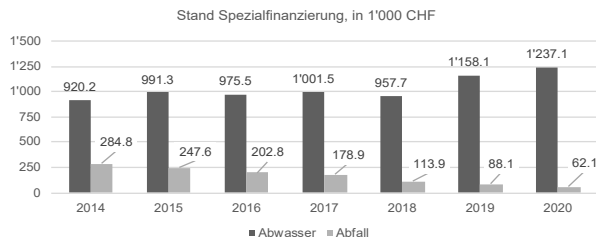
Der Bereich **Steuern und Finanzen** schliesst um CHF 833'417 besser ab als erwartet. Während auf der einen Seite die allgemeinen Gemeindesteuern um CHF 1'978'042 besser ausfielen als erwartet, fällt auf der anderen Seite der Ressourcenausgleich um CHF 2'155'400 tiefer aus. Positiv schlagen die höheren Grundstückgewinnsteuern aus. Es wurden für das Jahr 2020 CHF 1'774'888 vereinnahmt, budgetiert waren CHF 800'000.

Zusammenfassend liegt der Gesamtaufwand der laufenden Rechnung gegenüber Budget 2020 um -3% oder CHF 671'652 tiefer und beträgt gesamthaft CHF 20'162'648. Dies ist insbesondere auf den tieferen Personalaufwand um CHF 437'515 (-10,5%) zurückzuführen (CHF 3'732'285), andererseits auf den Sach- und übrigen Betriebsaufwand, welcher um CHF 234'357 (-7,2%) gegenüber Budget 2020 gesunken ist (CHF 3'009'043).



Spezialfinanzierung

Aufgrund der Corona Pandemie musste die Überwachung / Untersuchung der Kanalisationsleitungen zurückgestellt werden. Zudem fiel der ARA Beitrag tiefer aus, wodurch tiefere Kosten anfielen. Die Einlage in die Spezialfinanzierung beträgt CHF 79'054. Beim Abfall erfolgte aufgrund höherer Aufwände eine Entnahme aus der Spezialfinanzierung von CHF 26'006.

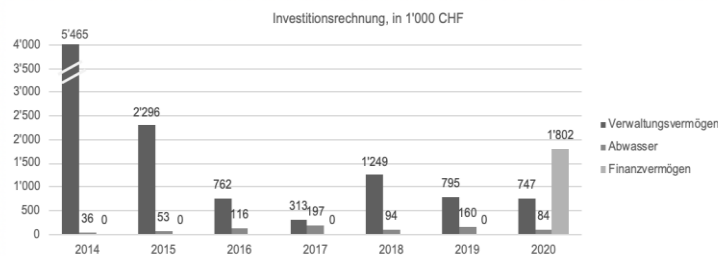


Investitionsprojekte grösstenteils wie geplant umgesetzt

Die Nettoinvestitionsausgaben belaufen sich für 2020 auf CHF 830'910 und sind damit unter dem budgetierten Wert von CHF 1'552'000. Dies ist hauptsächlich auf zwei Gründe zurückzuführen:

- Zum einen dauerte die Bauinstallation für die Sanierung der Haldenrebenstrasse länger als erwartet, weshalb erst im Herbst 2020 mit den Bauarbeiten begonnen werden konnte. Die aufgelaufenen Ausgaben für das Jahr 2020 betragen CHF 120'268 und erreichen damit den budgetierten Wert von CHF 500'000 bei weitem nicht. Entsprechend wird der Investitionsanteil für das Jahr 2021 höher sein.
- Zum anderen konnte die Altlastensanierung Schiessanlage Moos erfolgreich abgeschlossen werden. Dank des effizienten Baubewilligungsverfahren – die bestehenden Akten konnten mehrheitlich unverändert übernommen werden – belaufen sich die Projektkosten auf CHF 285'453 und liegen damit um 23% (CHF 84'547) tiefer als budgetiert. Die definitive Bauabrechnung erfolgt voraussichtlich noch dieses Jahr. Erfolgreich konnte ebenfalls die Projektierung für den Ausbau des Hofibachs in Angriff genommen werden. Die Umsetzung ist für das Jahr 2021 geplant.

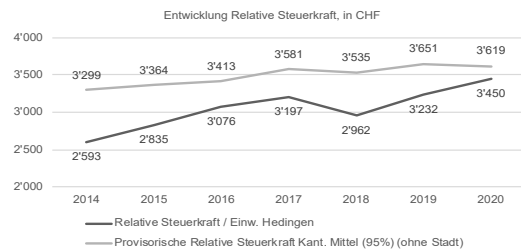
Der Ausbau des Dorfbaches verzögert sich leider erneut, da die Gesamtlösung für die Sicherstellung der Hochwassersicherheit im Jahr 2020 noch nicht vollumfänglich vorliegt.



Steuerertrag und Ressourcenausgleich (Steuerkraftzuschüsse)

Der allgemeine Steuerertrag 2020 (Einkommens-, und Vermögenssteuer natürlicher und juristischer Personen) beträgt CHF 11'488'839 und fiel rund CHF 548'839 höher aus als erwartet. Die Steuerkraft pro Einwohner in Hedingen hat sich demnach um CHF 218 auf CHF 3'450 gegenüber dem Vorjahr verbessert.

Durch die Verbesserung der Steuerkraft von Hedingen reduziert sich der Ressourcenausgleich. Der Ressourcenausgleich berechnet sich aus der Steuerkraft-Differenz zwischen Hedingen und dem Kanton Zürich (ohne Stadt). Je mehr ordentliche Steuereinnahmen auf Gemeindeebene vereinnahmt werden, desto geringer fällt der Ressourcenausgleich aus. In der untenstehenden Grafik ist ersichtlich, dass sich die Steuerkraft Hedingen im Jahr 2020 derjenigen des Kantons angleicht. Es muss jedoch ergänzt werden, dass die Steuerkraft des Kantons Zürich (ohne Stadt) erst provisorisch ist. Die definitive Steuerkraft wird im Sommer kommuniziert, weshalb es noch zu Abweichungen kommen könnte.



Für das Jahr 2020 können rund CHF 671'000 Ressourcenausgleich erwartet werden. Hinzu kommt eine Nachkorrektur über CHF 59'600 auf Basis der definitiven Steuerkraft des Kantons Zürichs aus dem Vorjahr. Gesamthaft budgetiert wurde ein Betrag von CHF 2'886'000.

Nach zwei Jahren mit tiefen Grundstückgewinnsteuern konnte im Jahr 2020 erstmals wieder eine Zunahme verzeichnet werden. Mit Einnahmen von CHF 1'774'888 konnte knapp eine Million Franken mehr als budgetiert verbucht werden. Für das Jahr 2021 zeichnen sich ebenfalls höhere Grundstückgewinnsteuern ab. Es wurden CHF 1'350'000 budgetiert.



#### Erfolgreiche Auflösung des Zweckverbands Spital Affoltern

An der Urnenabstimmung vom 19. Mai 2019 haben sämtliche Zweckverbandsgemeinden der Auflösung des Zweckverbands Spital Affoltern und der Überführung in eine Aktiengesellschaft, der Spital Affoltern AG, sowie in die Interkommunale Anstalt Pflegezentrum Sonnenberg, zugestimmt. Die Interkommunale Anstalt wurde bereits auf den 1. Januar 2020 aus dem Zweckverband ausgegliedert. Im Mai 2020 erfolgte mittels Umwandlungsplan die Auflösung des Zweckverbandes Spital Affoltern und die Umwandlungsbilanz per 1. Januar 2020 konnte damit erfolgreich in die neue Aktiengesellschaft, der Spital Affoltern AG, überführt werden.

Das Aktienkapital der Spital AG beträgt CHF 25'906'000 und ist eingeteilt in 25'906 Namenaktien zu CHF 1'000. Die Aktien werden den zustimmenden Zweckverbandsgemeinden im Verhältnis ihrer finanziellen Beteiligungen am Zweckverbandsvermögen per 1. Januar 2020 (nach Übertragung der Vermögenswerte an die Interkommunale Anstalt Pflegezentrum Sonnenberg) zugeteilt. Für Hedingen sind dies 1'771 Aktien, die einem Anteil von CHF 1'771'000 oder 6.84% entsprechen. Das Eigenkapital der IKA Pflegezentrum Sonnenberg beträgt per 31.12.2020 CHF 12'984'275. Der Eigentumsanteil von Hedingen beträgt 6,88% (CHF 893'746).



## Antrag des Gemeinderates

- 1 Der Gemeinderat hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020** der Politischen Gemeinde Hedingen genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Hedingen weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	20'162'648
	Gesamtertrag	Fr.	21'634'070
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'471'422</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3'582'477
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'751'567
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>830'911</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1'805'329
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	3'450
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'801'879</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>59'097'461</b>

- 3 Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von CHF 1'471'422 wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf CHF 39'047'866**.
- 4 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Hedingen zu genehmigen.

8908 Hedingen,  
Gemeinderat Hedingen

Rudolf Fornaro  
Gemeindepräsident

Reto Rudolf  
Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020** der Politischen Gemeinde Hedingen in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 24.03.2021 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	20'162'648
	Gesamtertrag	Fr.	21'634'070
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'471'422</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3'582'477
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'751'567
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>830'911</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1'805'329
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	3'450
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'801'879</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>59'097'461</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von CHF 1'471'422 wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf CHF 39'047'866**.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Hedingen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Hedingen entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8908 Hedingen,  
Rechnungsprüfungskommission Hedingen

Vilmar Krähenbühl

Matthias Bär

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Hedingen am 24.03.2021 entsprechend dem Antrag des Gemeinderat genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	20'162'648
	Gesamtertrag	21'634'070
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>1'471'422</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	3'582'477
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	2'751'567
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>830'911</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	1'805'329
	Einnahmen Finanzvermögen	3'450
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>1'801'879</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>59'097'461</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von CHF 1'471'422 wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf CHF 39'047'866**.

8908 Hedingen,  
Namens der Gemeindeversammlung der Gemeinde Hedingen

Rudolf Fornaro  
Gemeindepräsident

Reto Rudolf  
Gemeindeschreiber

## **Kurzbericht der Revisionsstelle**

## Vollständigkeitserklärung

Die Finanzvorsteherin und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8908 Hedingen, 28. Februar 2021  
Gemeindeverwaltung Hedingen



Nicole Doppler  
Finanzvorsteherin



Sandra Gross  
Leiterin Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2020	Budget 2020
+ Ertragsüberschuss	1'471'422	0	1'471'422	0	0	0
- Aufwandüberschuss	0	474'400	0	474'400	0	0
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	79'054	12'000	0	0	79'054	12'000
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	26'006	45'200	0	0	26'006	45'200
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'407'874	1'444'600	1'386'269	1'420'900	21'605	23'700
- Ertrag aus Aufwertungen	7'502	0	7'502	0	0	0
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'412	2'400	2'412	2'400	0	0
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	16'776	21'000	16'776	21'000	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0	0	0	0	0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>2'910'478</b>	<b>918'400</b>	<b>2'835'825</b>	<b>927'900</b>	<b>74'653</b>	<b>-9'500</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	830'911	1'552'000	746'599	1'390'000	84'312	162'000
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>2'079'567</b>	<b>-633'600</b>	<b>2'089'226</b>	<b>-462'100</b>	<b>-9'659</b>	<b>-171'500</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>350.3%</b>	<b>59.2%</b>	<b>379.8%</b>	<b>66.8%</b>	<b>88.5%</b>	<b>-5.9%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2020	Budget 2020
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	79'054	0	0	12'000
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0	45'200	26'006	0
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	21'605	23'700	0	0
- Ertrag aus Aufwertungen	0	0	0	0
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0	0	0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>100'659</b>	<b>-21'500</b>	<b>-26'006</b>	<b>12'000</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	84'312	162'000	0	0
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>16'347</b>	<b>-183'500</b>	<b>-26'006</b>	<b>12'000</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>119.4%</b>	<b>-13.3%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>



## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
30	Personalaufwand	3'732'285	4'169'800	3'844'112
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'009'043	3'243'400	2'934'081
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'348'647	1'377'800	1'356'384
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	81'466	14'400	149'489
36	Transferaufwand	10'848'756	10'856'000	10'895'369
37	Durchlaufende Beiträge	111'753	0	19'964
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>19'131'950</i>	<i>19'661'400</i>	<i>19'199'400</i>
40	Fiskalertrag	15'637'739	12'683'600	13'798'642
41	Regalien und Konzessionen		0	0
42	Entgelte	1'194'647	1'286'300	1'211'159
43	Verschiedene Erträge	38'144	25'000	21'442
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	42'782	66'200	44'476
46	Transferertrag	2'771'790	4'354'400	3'203'560
47	Durchlaufende Beiträge	111'753	0	19'964
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>19'796'854</i>	<i>18'415'500</i>	<i>18'299'243</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>664'904</b>	<b>-1'245'900</b>	<b>-900'157</b>
34	Finanzaufwand	80'805	105'800	141'179
44	Finanzertrag	887'322	877'300	873'043
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>806'518</b>	<b>771'500</b>	<b>731'864</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>1'471'422</b>	<b>-474'400</b>	<b>-168'293</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand		0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag		0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>		<b>1'471'422</b>	<b>-474'400</b>	<b>-168'293</b>
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	949'894	1'067'100	1'035'651
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	949'894	1'067'100	1'035'651
	Total Aufwand	20'162'648	20'834'300	20'376'230
	Total Ertrag	21'634'070	20'359'900	20'207'937

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
50	Sachanlagen	776'213	1'435'000	807'956
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0	0	0
52	Immaterielle Anlagen	15'118	45'000	125'816
54	Darlehen	0	0	0
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	2'664'746	0	0
56	Eigene Investitionsbeiträge	126'400	132'000	27'590
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>3'582'477</b>	<b>1'612'000</b>	<b>961'362</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0	0	0
61	Rückerstattungen	0	0	0
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0	0	0
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	86'799	60'000	0
64	Rückzahlung von Darlehen	0	0	0
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	2'664'768	0	0
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	6'914
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>2'751'567</b>	<b>60'000</b>	<b>6'914</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		3'582'477	1'612'000	961'362
Total Investitionseinnahmen		2'751'567	60'000	6'914
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		<b>-830'911</b>	<b>-1'552'000</b>	<b>-954'448</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	1'801'879	0.00	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	3'450	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>1'805'329</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	3'450	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>3'450</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		1'805'329	0.00	0.00
Total Einnahmen		3'450	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>-1'801'879</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	9'153'816	12'114'479
101	Forderungen	1'726'137	3'410'477
102	Kurzfristige Finanzanlagen		3'000'000
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'894'114	2'412'681
106	Vorräte und angefangene Arbeiten		
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>14'774'068</b>	<b>20'937'637</b>
107	Finanzanlagen	261'400	261'400
108	Sachanlagen FV	13'492'574	15'294'453
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>13'753'974</b>	<b>15'555'853</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>28'528'042</b>	<b>36'493'490</b>
140	Sachanlagen VV	19'099'426	18'481'272
142	Immaterielle Anlagen	235'123	215'451
144	Darlehen		
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	2'884'392	2'891'872
146	Investitionsbeiträge	954'491	1'015'375
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>23'173'432</b>	<b>22'603'970</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>23'173'432</b>	<b>22'603'970</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>51'701'473</b>	<b>59'097'461</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>36'927'406</b>	<b>38'159'824</b>

**Bilanz**

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	3'056'008	8'937'212
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	7'000'000	7'000'000
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	209'865	172'617
205	Kurzfristige Rückstellungen	73'080	1'180'005
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>10'338'952</b>	<b>17'289'834</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
208	Langfristige Rückstellungen	1'133'000	68'000
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	1'348'888	1'334'524
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'481'888</b>	<b>1'402'524</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>12'820'841</b>	<b>18'692'358</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1'246'188	1'299'236
291	Fonds im Eigenkapital	58'000	58'000
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	0
293	Vorfinanzierungen	0	0
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>1'304'188</b>	<b>1'357'236</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0	0
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)		
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen		
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	37'576'444	39'047'866
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>37'576'444</b>	<b>39'047'866</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>38'880'632</b>	<b>40'405'102</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>51'701'473</b>	<b>59'097'461</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	1'471'422	-168'293
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'407'874	1'411'948
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-1'721'216	-65'578
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'481'433	-47'797
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0	0
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	-7'502	0
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0	0
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	22	0
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0	0
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-3'450	0
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0	0
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	5'879'758	-1'779'789
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-13'658	-3'780
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	41'925	-166'325
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	38'684	105'013
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0	0
- Aktivierung Eigenleistungen	0	0
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>8'575'292</b>	<b>-714'601</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-3'582'477	-961'362
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	2'751'567	6'914
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-830'911	-954'448
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-2'664'768	0
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0	0
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0	0
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-23'590	23'590
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0	0
- Entnahmen aus Fonds	0	0
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-3'519'268</b>	<b>-930'859</b>

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-3'000'000	0
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0	0
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	-22	0
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-1'801'879	0
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0	0
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	3'450	0
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0	0
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	2'664'768	0
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0	0
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-2'133'683</b>	<b>0</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-5'652'951</b>	<b>-930'859</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	2'000'000
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	36'876	-85'245
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	1'446	11'642
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>38'322</b>	<b>1'926'397</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>2'960'663</b>	<b>280'937</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	9'153'816	8'872'880
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	12'114'479	9'153'816
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>2'960'663</b>	<b>280'937</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von CHF 25'000.00** liegt (GR-Beschluss Nr.125 vom 21.05.2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von CHF 25'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.



## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Die Anwendung von Branchenrichtlinien werden nicht übernommen.

Die Gemeinde Hedingen haltet sich an die Vorgaben des Gemeindeamtes und des Gemeindegesetzes des Kantons ZH.

Gemäss GR-Beschluss Nr. 304 vom 25.09.2018

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG gemäss GR-Beschluss Nr. 234 vom 25.10.2016. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Als verbindlicher Zinssatz wird derjenige für Vergütungszinsen/Ausgleichszinsen des Kantons Zürich für Steuerforderungen angewandt. Stichtag ist jeweils der Zinssatz am 1. Juli (Budget). Der Interne Zinssatz beträgt 0.25% für die Jahresrechnung 2020.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- keine

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2020
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>252'959</b>	<b>-28'153</b>	<b>224'807</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	221'637	-32'428	189'209
	- aus früheren Jahren	31'323	4'275	35'598
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>902'665</b>	<b>-264'718</b>	<b>637'947</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	833'062	-805'687	27'375
	- Steuern aus früheren Jahren	69'602	540'969	610'572
<b>1020</b>	<b>Kurzfristige Darlehen verzinsliche Anlagen</b>	<b>0</b>	<b>3'000'000</b>	<b>3'000'000</b>
	Darlehen an Sozialdienst Bezirk Affoltern bis 23.07.2021, 0.1% Zins	0	3'000'000	3'000'000
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>11'400</b>	<b>0</b>	<b>11'400</b>
	Anteilscheine Holzkorporation Hedingen	11'400	0	11'400
<b>1071</b>	<b>Langfristige Darlehen verzinsliche Anlagen</b>	<b>250'000</b>	<b>0</b>	<b>250'000</b>
	Darlehen an Verein Spitex Knonaueramt, 2.00% Zins/365 TG	250'000	0	250'000

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Es bestehen keine Eventualforderungen per 31.12.2020				0.00			

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2020	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2020
1080.0	Grundstücke	2'033'474	1'801'879	0	0	0	<b>3'835'353</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	7'317'000	0	0	0	0	<b>7'317'000</b>
1084.0	Gebäude	4'142'100	0	0	0	0	<b>4'142'100</b>
1084.1	Grundeigentumsanteile	0	0	0	0	0	<b>0</b>
1086.0	Mobilien	0	0	0	0	0	<b>0</b>
1087.0	Anlagen im Bau	0	0	0	0	0	<b>0</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>13'492'574</b>	<b>1'801'879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15'294'453</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplan	Abgänge	Umglieder-	Stand		
	01.01.2020	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2020	01.01.2020	Abschreib.	Abschr./WB	(+)	ungen (+/-)	31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	713'714	0	0	713'714	0	0	0	0	0	0	713'714
1401	Strassen / Verkehrswege	6'437'676	209'318	-22'922	6'624'072	-2'993'299	-195'868	0	0	0	-3'189'167	3'434'905
1402	Wasserbau	487'924	0	0	487'924	-161'139	-9'745	0	0	0	-170'884	317'040
1403	Übrige Tiefbauten	760'676	-41'227	294'233	1'013'683	-133'638	-24'457	0	0	0	-158'095	855'588
1404	Hochbauten	28'648'251	34'897	16'180	28'699'328	-15'366'053	-862'438	0	0	0	-16'228'491	12'470'837
1406	Mobilien VV	2'338'558	22'467	0	2'361'024	-1'771'021	-214'821	0	21'399	0	-1'964'442	396'582
1407	Anlagen im Bau VV	137'060	442'560	-287'492	292'129	0	0	0	0	0	0	292'129
1409	Übrige Sachanlagen	4'645	0	0	4'645	-3'929	-239	0	0	0	-4'168	477
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>39'528'504</b>	<b>668'015</b>	<b>0</b>	<b>40'196'519</b>	<b>-20'429'078</b>	<b>-1'307'568</b>	<b>0</b>	<b>21'399</b>	<b>0</b>	<b>-21'715'247</b>	<b>18'481'272</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1429	Übrige immaterielle Anlagen	875'251	15'118	0	890'369	-640'128	-34'790	0	0	0	-674'918	215'451
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>875'251</b>	<b>15'118</b>	<b>0</b>	<b>890'369</b>	<b>-640'128</b>	<b>-34'790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-674'918</b>	<b>215'451</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1452	Gemeinden, Zweckverbände	2'675'309	-2'664'768	0	10'541	0	0	0	0	0	0	10'541
1454	Öffentliche Unternehmungen	219'162	2'664'746	0	2'883'908	-10'079	0	7'502	0	0	-2'577	2'881'330.90
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>2'894'471</b>	<b>-22</b>	<b>0</b>	<b>2'894'450</b>	<b>-10'079</b>	<b>0</b>	<b>7'502</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2'577</b>	<b>2'891'872</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplan	Abgänge	Umglieder-	Stand		
	01.01.2020	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2020	01.01.2020	Abschreib.	Abschr./WB	(+)	ungen (+/-)	31.12.2020		
<b>Gesamthaushalt</b>												
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462	Gemeinden, Zweckverbände	1'824'527	126'400	0	1'950'927	-914'062	-59'227	0	0	0	-973'289	<b>977'638</b>
1464	Öffentliche Unternehmungen	23'864	0	0	23'864	-23'864	0	0	0	0	-23'864	<b>0</b>
1465	Private Unternehmungen	125'000	0	0	125'000	-80'974	-6'289	0	0	0	-87'263	<b>37'737</b>
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	289'300	0	0	289'300	-289'300	0	0	0	0	-289'300	<b>0</b>
	<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>2'262'692</b>	<b>126'400</b>	<b>0</b>	<b>2'389'091</b>	<b>-1'308'201</b>	<b>-65'516</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1'373'716</b>	<b>1'015'375</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>45'560'918</b>	<b>809'512</b>	<b>0</b>	<b>46'370'430</b>	<b>-22'387'486</b>	<b>-1'407'874</b>	<b>7'502</b>	<b>21'399</b>	<b>0</b>	<b>-23'766'459</b>	<b>22'603'970</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.00	Grundstücke	713'714	0	0	713'714	0	0	0	0	0	0	713'714
1401.00	Strassen / Verkehrswege	6'437'676	209'318	-22'922	6'624'072	-2'993'299	-195'868	0	0	0	-3'189'167	3'434'905
1402.00	Wasserbau	487'924	0	0	487'924	-161'139	-9'745	0	0	0	-170'884	317'040
1403.00	Übrige Tiefbauten	1'524'110	862	294'233	1'819'204	-845'118	-62'079	0	0	0	-907'196	912'008
1404.00	Hochbauten	28'648'251	34'897	16'180	28'699'328	-15'366'053	-862'438	0	0	0	-16'228'491	12'470'837
1406.00	Mobilien VV	2'307'126	22'467	0	2'329'592	-1'739'589	-214'821	0	21'399	0	-1'933'010	396'582
1407.00	Anlagen im Bau VV	137'060	442'560	-287'492	292'129	0	0	0	0	0	0	292'129
1409.00	Übrige Sachanlagen	4'645	0	0	4'645	-3'929	-239	0	0	0	-4'168	477
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>40'260'506</b>	<b>710'103</b>	<b>0</b>	<b>40'970'609</b>	<b>-21'109'126</b>	<b>-1'345'190</b>	<b>0</b>	<b>21'399</b>	<b>0</b>	<b>-22'432'917</b>	<b>18'537'692</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen	723'315.10	15'118	0	738'433	-488'192	-34'790	0	0	0	-522'982	215'451
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>723'315</b>	<b>15'118</b>	<b>0</b>	<b>738'433</b>	<b>-488'192</b>	<b>-34'790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-522'982</b>	<b>215'451</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1452.00	Gemeinden, Zweckverbände	2'675'309	-2'664'768	0	10'541	0	0	0	0	0	0	10'541
1454.00	Öffentliche Unternehmungen	219'162	2'664'746	0	2'883'908	-10'079	0	7'502	0	0	-2'577	2'881'331
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>2'894'471</b>	<b>-22</b>	<b>0</b>	<b>2'894'450</b>	<b>-10'079</b>	<b>0</b>	<b>7'502</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2'577</b>	<b>2'891'872</b>



**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert 31.12.2020</b>	
	<b>Stand 01.01.2020</b>	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	<b>Stand 31.12.2020</b>	<b>Stand 01.01.2020</b>	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	<b>Stand 31.12.2020</b>		
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462.00	Gemeinden, Zweckverbände	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
1464.00	Öffentliche Unternehmungen	23'864	0	0	23'864	-23'864	0	0	0	0	-23'864	<b>0</b>
1465.00	Private Unternehmungen	125'000	0	0	125'000	-80'974	-6'289	0	0	0	-87'263	<b>37'737</b>
1466.00	Private Organisationen o. Erwerbs- zweck	289'300	0	0	289'300	-289'300	0	0	0	0	-289'300	<b>0</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>438'164</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>438'164</b>	<b>-394'138</b>	<b>-6'289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-400'427</b>	<b>37'737</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>44'316'457</b>	<b>725'200</b>	<b>0</b>	<b>45'041'656</b>	<b>-22'001'536</b>	<b>-1'386'269</b>	<b>7'502</b>	<b>21'399</b>	<b>0</b>	<b>-23'358'904</b>	<b>21'682'752</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.20	Übrige Tiefbauten	-763'434	-42'088	0	-805'522	711'480	37'622	0	0	0	749'102	-56'420
	<b>Total Sachanlagen</b>	<b>-763'434</b>	<b>-42'088</b>	<b>0</b>	<b>-805'522</b>	<b>711'480</b>	<b>37'622</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>749'102</b>	<b>-56'420.0</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen	151'936	0	0	151'936	-151'936	0	0	0	0	-151'936	0
	<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>151'936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>151'936</b>	<b>-151'936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-151'936</b>	<b>0</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462.20	Gemeinden, Zweckverbände	1'824'527	126'400	0	1'950'927	-914'062	-59'227	0	0	0	-973'289	977'638
	<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'824'527</b>	<b>126'400</b>	<b>0</b>	<b>1'950'927</b>	<b>-914'062</b>	<b>-59'227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-973'289</b>	<b>977'638</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'213'030</b>	<b>84'312</b>	<b>0</b>	<b>1'297'341</b>	<b>-354'519</b>	<b>-21'605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-376'123</b>	<b>921'218</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					<b>Stand 31.12.2020</b>	<b>Buchwert 31.12.2020</b>
	<b>Stand 01.01.2020</b>	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	<b>Stand 31.12.2020</b>	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)		
<b>Sachanlagen VV</b>											
1406.30 Mobilien VV	31'432	0	0	31'432	-31'432	0	0	0	0	-31'432	0
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>31'432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31'432</b>	<b>-31'432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-31'432</b>	<b>0</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>31'432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31'432</b>	<b>-31'432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-31'432</b>	<b>0</b>

**Anhang****Beteiligungsspiegel**

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2020</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>											
Musikschule Knonaueramt	Verein	OR	2140	Musikschulung		k.A.		4.35%	-		
Verein Spitex Knonaueramt	Verein	OR	4215	Pflege		Alle Gemeinden des Bezirk Affoltern			Defizit- garantie		
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmung (nach Gemeindegesetz)</b>											
Abfallverwertung in der KVA Limeco im Limmattal	ZV Zweckerband	HRM2	7301	Kehrichtverbrennung		k.A.			-		
Spital Affoltern AG	Aktiengesellschaft	AG	41*	Spital	25'906'000	6.84%		1771 Aktien- anteil	Austritt mit Kostenfolge	1'771'000	<b>1'771'000</b>
Pflegezentrum Sonnenberg	ZV Zweckerband	HRM2	4125	Pflegezentrum Krankenpflege					Austritt mit Kostenfolge	893'746	<b>893'746</b>
ZPK Zürcher Planungsgruppe Knonaueramt	ZV Zweckerband	HRM2	7900	Regionalplan.		k.A.	2/33	Urne	-		
DILECA	ZV Zweckerband	HRM2	1500 7301	Feuerpolizei / Abfallentsorgung		k.A.		7.69%	-		
Sicherheitszweck- verband Albis	ZV Zweckerband	HRM2	1620	Zivilschutz/ Sicherheit		k.A.		6.74%	-		
IKA Sozialdienst Bezirk Affoltern	ZV Zweckerband	HRM2	5790	Wirtschaftliche Hilfe Reg. Sozialdienst		k.A.		14.96%	Austritt mit Kostenfolge	149'606	<b>147'029</b>
IKA KESB Bezirk Affoltern	ZV Zweckerband	HRM2	5790	KESB. Amtsvor- mundschaft		k.A.		7.00%	Austritt mit Kostenfolge	69'556	<b>69'556</b>
Schulzweckverband Affoltern	ZV Zweckerband	HRM2	2200	Sonderpädagogik				6.70%	-	10'541	<b>10'541</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>2'891'872</b>

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2020</b>
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>											
Abwasserreinigungsanlage Affoltern a. A.	Anschlussvertrag	HRM2	7201	Abwasserreinigung		k.A.			-		
Betreibungsamt Bonstetten	Zusammenarbeits- vertrag	HRM2	1400	Betreibungsamt		k.A.			-		
Bezirkszivilstandsamt Affoltern	Zusammenarbeits- vertrag	HRM2	1400	Zivilstandsamt		k.A.			-		
Berufswahlschule Limmattal	Leistungs- vereinbarung	HRM2	2130	Berufswahlschule		k.A.			-		
Gemeindepolizei Affoltern	Zusammenarbeits- vertrag	HRM2	1110	Polizei		k.A.			-		
Schulsozialarbeit (AJB)	Leistungs- vereinbarung	HRM2	2192	Schulsozialarbeit		k.A.			-		
Contact	Leistungs- vereinbarung	HRM2	5440	Beratung		k.A.			-		
Verkehrsverbund Kt. Zürich (ZVV)	gesetzl. Auftrag aus JHG	IPSAS	6210	öffentl. Verkehr		k.A.			-		
Regionalbibliothek	Zusammenarbeits vertrag	HRM2	3210	Bibliothek		k.A.			-		
Verein Chinderhuus Hedingen	Rahmenleistungs- vertrag	Verein	2180	Bildung		k.A.			-		
Stiftung Solvita	Zusammenarbeits- vertrag	HRM2	0110	Behindertenbetriebsstätte		k.A.			-		

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2020
<b>2010</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>7'000'000</b>		<b>7'000'000</b>
2010.21	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Bank Vontobel AG, Zinssatz -0.624% Zins p.a.	7'000'000	-7'000'000	0
2010.22	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Bank Vontobel AG, Zinssatz -0.305% Zins p.a.	0	7'000'000	7'000'000

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK: Nachschusspflicht im Falle der Auflösung des Anschlussvertrags an die BVK: CHF 0.00 als Rückstellung für die Arbeitgeber- Sanierungsverpflichtung bilanziert.			Beinhaltet auch die Verpflichtung der Ref. Kirche Hedingen und der Wasserversorgung, da die Mitarbeiter im gleichen Vertrag erfasst sind.  Nachschusspflicht von CHF 0.00	Unselbstständige Anstalt des Kantons Zürich	Deckungsgrad per 31.12.2020: 105.2%	<b>528'505</b>
Zürcher Verkehrsverbund						Defizitbeitrag max. 6% der berechtigten Steuerkraft gem. VO 740.6 Art. 2	<b>238'827</b>
Chinderhuus	Verein				Verein Chinderhuus		<b>41'520</b>
Spitex Verein Knonaueramt	Verein				Anteil Hedingen CHF 78'000	Defizitgarantie der Gemeinden	<b>316'857</b>
Limeco Kehrrichtsver- brennungsanlage in Dietikon	Netto-Bürgerschaftsanteil am Ausbau und an der Erweiterung					Stand per 31.12.2020: CHF 0	<b>0</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							

#### MiGeL Materialien (Mittel- und Gegenständeliste):

Gemäss Entscheid des Bundesverwaltungsgerichts gehören MiGeL-Materialien (Mittel und Gegenstände) zu den Pflegekosten und sind ab 01.01.2018 nicht zusätzlich von den Krankenkassen zu vergüten. Krankenversicherungen prüfen eine Rückabwicklung der vergüteten MiGeL-Materialien für die Jahre 2015 - 2017. Aufgrund dieser Ungewissheit, ob und in welcher Höhe die Kosten rückwirkend verrechnet werden, besteht eine Rückstellung von CHF 68'000.00.

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
Keine				0
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
Keine				0



## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2020	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2020	
2050	Mehrleistungen des Personals	73'080	54'929	-6'592	-6'412	0	115'005	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0	0	0	0	0	0	
2052	Prozesse	0	0	0	0	0	0	
2053	Nicht versicherte Schäden	0	0	0	0	0	0	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0	0	0	0	0	0	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0	0	0	0	1'065'000	1'065'000	B
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0	0	0	0	0	0	
2057	Finanzaufwand	0	0	0	0	0	0	
2058	Investitionsrechnung	0	0	0	0	0	0	
2059	Übrige Rückstellungen	0	0	0	0	0	0	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>73'080</b>	<b>54'929</b>	<b>-6'592</b>	<b>-6'412</b>	<b>1'065'000</b>	<b>1'180'005</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Anpassung der Mehrleistungen des Personals im Jahr 2020, Abbau der Ueberzeit, sowie Personalausritte	xxx.3010.00	115'005
B	Rückzahlung Grundstückgewinnsteuer Verfahren noch am laufen, wird im 2021 abgeschlossen	2055.00	1'065'000
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>1'180'005</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2020	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0	0	0	0	0	0	
2082	Prozesse	0	0	0	0	0	0	
2083	Nicht versicherte Schäden	0	0	0	0	0	0	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0	0	0	0	0	0	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	1'133'000	0	0	0	-1'065'000	68'000	C
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0	0	0	0	0	0	
2087	Finanzaufwand	0	0	0	0	0	0	
2088	Investitionsrechnung	0	0	0	0	0	0	
2089	Übrige Rückstellungen	0	0	0	0	0	0	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>1'133'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1'065'000</b>	<b>68'000</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2020
C	Rückstellung, Tät. Krankenversicherung MiGeL Materialien (Mittel- und Gegendstandliste), mehr als 1 Jahr	2085.01	68'000
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>68'000</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2020	Umbuchung Neubewertung	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente Veränderung	Jahresergebnis		Stand 31.12.2020
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme		Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	1'246'188															<b>1'299'236</b>
Wasserwerk	-	-	-	-												-
Abwasserbeseitigung	1'158'053		79'054	-												1'237'107
Abfallwirtschaft	88'135		-	-26'006												62'129
...	-	-	-	-												-
2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>	58'000															<b>58'000</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	58'000				-	-										58'000
Forstreservefonds	-				-	-										-
Wohnraumfonds	-				-	-										-
Liegenschaftsfonds	-				-	-										-
...	-				-	-										-
2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	-															-
Rücklage A	-						-	-								-
...	-						-	-								-
2930 <b>Vorfinanzierungen</b>	-															-
Vorfinanzierung A	-								-	-						-
Wasserwerk, Vorfinanzierung A	-								-	-						-
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	-								-	-						-
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	-								-	-						-
...	-								-	-						-
2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>	-										-	-				-
2950 <b>Aufwertungsreserve*</b>	-															-
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	-															-
Aufwertungsreserve Wasserwerk	-															-
Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung	-															-
Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	-															-
...	-															-
2960 <b>Neubewertungsreserve FV</b>	-															-
2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	-												-			-
2990 <b>Jahresergebnis</b>														1'471'422	-	<b>1'471'422</b>
2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	37'576'444															<b>37'576'444</b>
<b>Total</b>	<b>38'880'632</b>	-	<b>79'054</b>	<b>-26'006</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>1'471'422</b>	-	<b>40'405'102</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Betagte und minderbemittelte Erwachsene
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.00
<b>Zweck</b>	Unterstützung von Betagte und minderbemittelte Erwachsene

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	Fr. 296'313		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.25%		741
	Übrige Erträge				0
<b>Aufwand</b>		Frauenverein Hedingen, Weihnachtsbescherrung		2'000	
		Pfarramt Hedingen, Weihnachtsbescherrung		2'000	
		Pro Senectute Kanton Zürich, Treuhanddienst		1'257	
		Pro Senectute Kanton Zürich, Treuhanddienst		1'759	
Total Aufwand / Ertrag				7'016	741
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-6'275</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		296'313
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-6'275
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>290'038</b>

### Bilanz per 31.12.2020

	Aktiven	Passiven
Zinstragend angelegte Kapitalien	290'038	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		290'038
<b>Total</b>	<b>290'038</b>	<b>290'038</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Berufsausbildung Jugendliche
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.01
<b>Zweck</b>	Unterstützung von Berufsausbildung von Jugendliche

### Erfolgsrechnung 2020

					Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	Fr.	268'042		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)		0.25%		670
	Übrige Erträge					0
<b>Aufwand</b>		Unterstützung Jugendprojekt			1'050	
Total Aufwand / Ertrag					1'050	670
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>						<b>-380</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		268'042
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-380
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>267'662</b>

### Bilanz per 31.12.2020

	Aktiven	Passiven
Zinstragend angelegte Kapitalien	267'662	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		267'662
<b>Total</b>	<b>267'662</b>	<b>267'662</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Legat Jugend, Sport und Kultur  
**Bezeichnung, Konto** 2092.02  
**Zweck** Unterstützung von Jugend, Sport und Kultur

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	Fr. 371'498		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.25%		929
	Übrige Erträge				
<b>Aufwand</b>		Kostenübernahme für das Wintersportlager		420	
		Kostenübernahme Mitgliederbeitrag Handballclub		290	
		Beitrag Jugend und Sport und Kultur Familienzentrum Affoltern am Albis		500	
		Beitrag an Jugendtreff Hedingen		7'500	
Total Aufwand / Ertrag				8'710	929
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-7'781</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		371'498
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-7'781
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>363'717</b>

### Bilanz per 31.12.2020

	Aktiven	Passiven
Zinstragend angelegte Kapitalien	363'717	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		363'717
<b>Total</b>	<b>363'717</b>	<b>363'717</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Unterstützung von alleinerziehende Mütter
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.03
<b>Zweck</b>	Unterstützung von alleinerziehende Mütter

### Erfolgsrechnung 2020

					Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	Fr.	28'821		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)		0.25%		72
	Übrige Erträge					0
<b>Aufwand</b>					0	
Total Aufwand / Ertrag					0	72
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>						<b>72</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		28'821
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		72
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>28'893</b>

### Bilanz per 31.12.2020

	Aktiven	Passiven
Zinstragend angelegte Kapitalien	28'893	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		28'893
<b>Total</b>	<b>28'893</b>	<b>28'893</b>

## Anhang

---

### Haushaltsgleichgewicht

---

#### Mittelfristiger Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

Gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 21.04.2020 wurde der Beschluss vom 29. Mai 2018 (176 B-Geschäft) Festsetzung des mittelfristigen Haushaltsausgleichs aufgehoben.

Ausgleich des Budgets:

Aufwand und Ertrag sollen im Grundsatz auch nach der erwähnten Gesetzesänderung jährlich ausgleichend budgetiert werden. Eine Vorgabe zur maximalen Höhe eines Ertragsüberschusses besteht nicht.

Die maximale Höhe eines Aufwandüberschusses ist hingegen gesetzlich geregelt. Dabei wird auf die konkreten finanziellen Verhältnisse abgestützt und den Gemeinden mit einem Nettovermögen ein grösserer Handlungsspielraum erlaubt.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Zulässiger Aufwandüberschuss:

Ein Aufwandüberschuss darf gemäss § 92 GG grundsätzlich budgetiert werden, sofern keine Einlagen in Vorfinanzierungen des allgemeinen Haushalts (§ 90 GG) und keine Einlage in die finanzpolitischen Reserve (§ 123 GG) vorgesehen sind. Der zulässige Aufwandüberschuss hängt vom Nettovermögen oder der Nettoschuld der Gemeinde ab. Gemeinden mit einer Nettoschuld können einen Aufwandüberschuss nach § 92 Abs. 2 GG ins Budget einstellen.

Gemeinden mit einem Nettovermögen stehen zwei Möglichkeiten zur Auswahl, wobei sie jeweils den höheren der beiden Beträge berücksichtigen dürfen. Sie können entweder einen Aufwandüberschuss wie bisher nach § 92 Abs. GG vorsehen oder neu einen Aufwandüberschuss in maximaler Höhe ihres Nettovermögens einstellen. Für die Festlegung des Nettovermögens bzw. der Nettoschuld kann die Ermittlung nach Anhang 2 Ziff. 3.4 der Gemeindeverordnung (VGG) angewandt werden. Zusätzlich ist es zulässig, das voraussichtliche Jahresergebnis des laufenden Jahres zu berücksichtigen. Die Berechnung ist im Budget offenzulegen und soll von der Rechnungsprüfungskommission geprüft werden.

Beschluss vom Gemeinderat 21.04.2020



## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
75.0%	<b>69.2%</b>	77.0%								0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
-1.6%	<b>-1.6%</b>	-1.7%								0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
5.1%	<b>16.9%</b>	10.6%								0%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Richtwerte
Anzahl Einwohner	3'793	3'790	3'775	
Steuerfuss	105%	105%	105%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'450	2'956	3'233	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>350.0%</b>	59.2%	141.0%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0.0%</b>	0.2%	-0.1%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-129%</b>	-111%	-122%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-4'693</b>	-3'796	-4'161	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				
<b>Kapitaldienstanteil</b>	<b>6.9%</b>	7.7%	7.3%	< 5 % geringe Belastung 5 - 15 % tragbare Belastung > 15 % hohe Belastung
Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten d.h. wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.				

**Anhang****Kreditrechtliche Angaben****Verpflichtungskredite**

Kreditbeschluss						Rechnung 2020								
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
25.04.2017	GR	B	205'000.00	0220.5060.15	Erneuerung IT-Infrastruktur, Auslagerung ins RZ RIO	241'223	8'681	0	0	241'223	8'681			
27.09.2017	GR	B	22'728.60	0220.5060.15	Zusatzkredit für Updates Baupro und Nest/Abacus	5'982	0	0	0	5'982	0			
			227'728.60			247'206	8'681	0	0	247'206	8'681	-10'797	28.01.2020	GR
15.01.2019	GR	B	60'000.00	0291.5040.01	Heizungssanierung Gemeindehaus	71'639	0	0	0	71'639	0	-11'639	28.01.2020	GR
15.12.2020	GR	B	34'000.00	0294.5040.02	Oberdorfstr. 9, Wgh 1.OG rechts- Instandhaltungs- /setzungarbeiten	0	0	0	0	0	0	34'000		
22.10.2019	GR	B	90'000.00	1500.5060.05	Feuerwehr Ersatzpersonen-Transporter Sanität	0	0	78'642	0	78'642	0	11'358		
22.10.2019	GR	B	-40'000.00	1500.6340.05	Subvention Erstzpersonen-Transporter Sanität	0	0	0	34'776	0	34'776	-5'224		
			50'000.00			0	0	78'642	34'776	78'642	34'776	6'134	20.10.2020	GR
10.12.2020	GV	B	135'000.00	2170.5040.55	Sanierung Schulliegenschaft Güpff "Fachraum natur und Technik", Hochbauten	0	0	0	0	0	0	135'000		
10.12.2020	GV	B	30'000.00	2130.5060.21	Projekt Sanierung " Fachraum Natur und Technik", Oberstufe Mobilien	0	0	0	0	0	0	30'000		
			165'000.00			0	0	0	0	0	0	165'000		
15.01.2019	GR	B	50'000.00	2170.5040.56	Anschlussleitungen Heizungsersatz Schulhaus Güpff	50'000	0	0	0	50'000	0	0		
29.09.2020	GR	B	30'000.00	2170.5040.59	Ersatz der Kandellaber und Ausssenbeleuchtung Schulareal Schachen	0	0	29'192	0	29'192	0	808		
29.09.2020	GR	B	5'500.00	2170.5040.59	Zusatz Kosten für Standortverschiebung eines Kandelabers	0	0	5'705	0	5'705	0	-205		
			35'500.00			0	0	34'897	0	34'897	0	603		
12.02.2019	GR	B	58'000.00	3410.5040.56	Objektkredit Ausbau Kiosk Weiher	48'511	0	2'566	0	51'077	0	6'923		
06.02.2018	GR	B	40'000.00	6150.5010.27	Projektierungskredit Gesamtsanierung Güpffstrasse Strassen	32'909	0	0	0	32'909	0	7'091		
28.03.2019	GV	B	162'000.00	6150.5010.27	Objektkredit Gesamtsanierung Güpffstrasse	129'645	0	24'979	0	154'625	0	7'375		
			202'000.00			162'554	0	24'979	0	187'534	0	14'466		
13.03.2018	GR	B	55'450.00	620.5060.06	Ersatz Kommunalfahrzeug Nissan Navara Acent	55'450	0	0	0	55'450	0	0		
19.05.2020	GR	B	45'000.00	6150.5010.30	Sanierung Rainackerstrasse	0	0	22'922	0	22'922	0	22'078		
25.09.2018	GR	B	52'658.15	6150.5010.52	Ausbau und Erneuerung Beleuchtung Ismattstrasse	51'951	0	0	0	51'951	0	707		

Kreditbeschluss								Rechnung 2020						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
02.07.2019	GR	B	17'000.00	6150.5010.54	Sanierung Haldenrebenstrasse	28'908	0	0	0	28'908	0	-11'908		
11.06.2020	GV	B	500'000.00	6150.5010.54	Gesamt Sanierung Haldenrebenstrasse	0	0	120'268	0	120'268	0	379'732		
			517'000.00			28'908	0	120'268	0	149'176	0	367'824		
29.01.2019	GR	B	32'000.00	6150.5010.56	Werterhalt Gemeindestrassen - Zustandserhebung Kunstbauten	26'333	0	0	0	26'333	0	5'667		
21.05.2019	GR	B	36'736.30	6150.5010.56	Werterhalt Gemeindestrassen - Oberflächenbehandlung	28'144	0	0	0	28'144	0	8'593		
18.06.2019	GR	B	48'969.85	6150.5010.56	Werterhalt Gemeindestrassen - Belagsflicke	41'805	0	0	0	41'805	0	7'165		
02.07.2019	GR	B	41'629.00	6150.5010.56	Werterhalt Gemeindestrassen - Randsteinsanierung	41'400	0	0	0	41'400	0	229		
	RV	B	19'500.00	6150.5010.56	Werterhalt Gemeindestrassen - Rissanierungen	19'913	0	0	0	19'913	0	-413		
diverse	RV	B	0.00	6150.5010.56	Werterhalt Gemeindestrassen - diverse Sanierungsarbeiten	10'173	0	0	0	10'173	0	-10'173		
			178'835.15			167'767	0	0	0	167'767	0	11'068		
07.07.2020	GR	B	60'000.00	6150.5010.67	Werterhalt Gemeindestrassen - Oberflächenbehandlung + Schottertränkung	0	0	59'131	0	59'131	0	869		
18.08.2020	GR	B	30'000.00	6150.5010.67	Werterhalt Gemeindestrassen - Belagsflicke 2020	0	0	32'174	0	32'174	0	-2'174		
18.08.2020	GR	B	41'000.00	6150.5010.67	Werterhalt Gemeindestrassen - Randsteinsanierungen 2020	0	0	38'817	0	38'817	0	2'184		
	RV	B	20'000.00	6150.5010.67	Werterhalt Gemeindestrassen - Rissanierungen	0	0	20'096	0	20'096	0	-96		
diverse	RV	B	12'000.00	6150.5010.67	Werterhalt Gemeindestrassen - diverse Sanierungsarbeiten	0	0	11'200	0	11'200	0	800		
			163'000.00			0	0	161'417	0	161'417	0	1'583		
20.10.2020	GR	B	53'634.60	6150.5010.68	Werterhalt Gemeindestrassen - Zustandsbeurteilung von drei Brücken 2021	0	0	0	0	0	0	53'635		
03.11.2020	GR	B	60'000.00	7201.3132.00	Schachtaufnahmen, Abwasserentsorgung Honorare externe Berater	0	0	0	0	0	0	60'000		
24.02.2017	GR	B	17'500.00	710.5010.14	Projektkredit Umlegung Kanalisation Riedbächli	23'904	0	0	0	23'904	0			
23.05.2017	GR	B	240'000.00	710.5010.14	Objektkredit Umlegung Kanalisation Riedbächli Kosten HRM 1	240'639	0	0	0	240'639	0			
				7201.5030.14	Objektkredit Umlegung Kanalisation Riedbächli Kosten HRM 2	19'255	0	0	0	19'255	0			
			257'500.00			283'798	0	0	0	283'798	0	-26'298		
06.02.2018	GR	B	13'000.00	710.5010.27	Projektkredit Gesamtsanierung Güpffstrasse Kanalisation	13'825	0	0	0	13'825	0	-825		
28.03.2019	GV	B	138'000.00	7201.5030.27	Objektkredit Gesamtsanierung Güpffstrasse	119'808	0	9'934	0	129'742	0	8'258		
			151'000.00			133'633	0	9'934	0	143'567	0	7'433		
10.03.2020	GR	B	50'000.00	7410.5020.07	Ausbau Hofibach (Gefahrenkarte)	0	0	35'135	0	35'135	0	14'865		
11.04.2017	GV	B	210'000.00	7900.5290.00	Revision kommunale Richt- und Nutzungsplanung Planungskredit HRM 1	190'854	0	15'118	0	205'972	0	4'028		
28.08.2018	Gr	B	6'900.00	7900.5290.00	Revision kommunale Richt- und Nutzungsplanung Planungskredit HRM 1	0	0	0	0	0	0	6'900		
			216'900.00			190'854	0	15'118	0	205'972	0	10'928		
28.08.2018	GR	B	48'300.00	7900.5290.01	Kommunales Verkehrskonzept Kosten HRM 1	42'336	22'247	0	0	64'582	0	-16'282		
24.01.2017	GR	B	7'000.00	790.5810.01	Erschliessung Ernst Schweizer AG, Metallbau									
14.03.2017	GR	B	4'400.00	790.5810.01	Erschliessung Ernst Schweizer AG, Metallbau									
06.06.2017	GR	B	21'000.00	790.5810.01	Erschliessung Ernst Schweizer AG, Metallbau	35'220	0	0	0	35'220	0			
			32'400.00			35'220	0	0	0	35'220	0	-2'820		
18.06.2019	GR	B	12'062.40	7790.5030.29	Projektkredit Alltastensanierung Schiessanlage im Moos	9'642	0	0	0	9'642	0	2'421		
12.12.2019	GV	B	350'000.00	7790.5030.29	Objektkredit Alltastensanierung Schiessanlage im Moos	0	0	285'453	0	285'453	0	64'547		
			362'062.40			9'642	0	285'453	0	295'095	0	66'968		
11.06.2020	GV	B	1'800'000.00	9630.7000.01	Grundstück 2532 im Zelgii Zone für öffentliche Bauten	0	0	1'801'879	0	1'801'879	0	-1'879		

**Anhang****Gebundene Ausgabenbeschlüsse**

Kreditbeschluss							Rechnung 2020						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
12.02.2019	B	31'200	2171.3144.00	Trinkwasseranschluss der Schulanlage Güpf	37'956	0	0	0	37'956	0	-6'756		
19.11.2019	B	20'000	7710.3143.00	Friedhof Hedingen - Wasseranschluss, Leitungsbruch	15'324	0	0	0	15'324	0	4'676	07.04.2020	GR
24.02.2020	B	8'000	0210.3158.00	Steuern, IG Nest ZH - Projekt "Züri-Central"	0	0	7'458	0	7'458	0	542		
10.03.2020	B	5'000	0220.3113.00	ICT, Hardware-Ersatzbeschaffung eines Beamer	0	0	3'870	0	3'870	0	1'130	15.12.2020	GR
10.03.2020	B	7'000	0220.3113.00	ICT, Hardware - Beschaffung von Laptops	0	0	5'774	0	5'774	0	1'226	15.12.2020	GR
20.10.2020	B	116'500	4210.3614.00	Spitex Knonaueramt, Ambulante Krankenpflege	0	0	116'500	0	116'500	0	0		
20.10.2020	B	6'400	2172.3144.00	Turnhalle Schachen, Reparatur Lüftung	0	0	0	0	0	0	6'400		
15.12.2020	B	34'000	0294.5040.02	Instandhaltungs- und Inst.setzungsarb. Oberdorfstr.9	0	0	0	0	0	0	34'000		
12.01.2021	B	8'680	9634.3431.20	Liegenschaft Oberdorfstr. 8/8a, Ersatz Waschmaschine und Wärmepumpentrockner, Nachtrag in die Jahresrechnung 2020	0	0	8'680	0	8'680	0	0		
<b>Summe</b>		<b>236'780</b>			<b>53'280</b>		<b>142'282</b>		<b>195'562</b>		<b>41'219</b>		

Ausweis der vom Gemeinderat als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

#### Generelle Erläuterungen

##### Interne Verzinsung

Der Zinssatz für das Jahr 2020 für die internen Verzinsungen beträgt 0.25% gemäss Beschluss des Gemeinderates. Es wird der Saldo Anfang Rechnungsjahr verzinst. Als verbindlicher Zinssatz wird derjenige für Vergütungszinsen/Ausgleichszinsen des Kantons Zürich für Steuerforderungen angewandt. Stichtag ist jeweils der Zinssatz

Zu verzinsen sind:

- Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stiftungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen);
- Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens.

Separat werden grundsätzlich Abweichungen von mehr als 10% und CHF 10'000.00 erwähnt.

#### Allgemeine Verwaltung

Die Allgemeine Verwaltung zeigt leicht höhere Kosten als erwartet. Der tiefere Personalaufwand aufgrund personeller Vakanz wurde mit den ausserordentlichen hohen Kosten für Springereinsätze neutralisiert.

Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
		abs	in %
1'724'576	1'700'300	24'276	1.4%

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	36'887	13'000	23'887	Externe Begeitung für die Gemeindeentwicklungsstrategie GES 2035+ (a.O. Kredit GRB 28.01.20)
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	321'376	270'800	50'576	Zuordnung aller Personalkosten der Finanz-, und Steuerverwaltung; zusätzlich befristete Stelle für Projektunterstützung.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	136'842	0	136'842	Springereinsätze Steuern aufgrund Personalwechsel. Externer Fachmann Grundsteuern (bisher budgetiert auf Konto 3132.00)
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	18'722	29'000	-10'278	Fachexperte für Grundsteuern neu unter 0210.3130.00. Unterstützung für die mehrjährige Finanzplanung durch externe.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	29'684	18'000	11'684	Höhere kantonale Erhebungskosten für die Quellensteuer 2020, sowie für Steuerauscheidungen als erwartet.
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	10'000	80'000	-70'000	Neue Zuordnung der Personalkosten (siehe Konto 0210.3010.00). Verrechnung der Personalkosten basiert auf den benötigten Ressourcen für 2020.
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-178'753	-132'000	-46'753	Bezugsentschädigung vom Kanton für das Steuerjahr 2018 und 2019 erfolgten erst im Jahr 2020.
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.	-5'000	-32'000	27'000	Bezugsentschädigung neu auf Konto 4612.01 / 4612.02. Restbetrag für Buchhaltungsführung Ref. Kirche
4612.01	Entschädigungen von and.Gemeinden und Zweckv. für NP	-34'328	0	-34'328	Bezugsentschädigungen Gemeinden sind neu nach Juristischen und Natürlichen Personen aufzuteilen (Budget unter 4612.00)
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	613'505	878'000	-264'495	Tiefere Personalkosten als erwartet aufgrund Personalvakanz.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	36'827	55'900	-19'073	Geringere Sozialversicherungsbeiträge aufgrund tieferer Lohnkosten.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	68'104	109'200	-41'096	Geringere Sozialversicherungsbeiträge aufgrund tieferer Lohnkosten.
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	33'524	1'000	32'524	a.o. Kredit über CHF 30'950 für neue Sitz-, Stehtische in der Verwaltung (GRB 01.12.)
3130.00	Dienstleistungen Dritter	88'341	8'000	80'341	Springereinsätze im Bau & Immobilien aufgrund von Personalvakanz, a.o. Kredit über CHF 7'000 (GRB vom 28.01.) für Nachführung Bauarchiv
3130.13	Gemeindeingenieur zL Baukonto	76'412	40'000	36'412	Überdurchschnittlicher Aufwand für baurechtliche Prüfarbeiten.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	7'322	20'000	-12'679	Es sind kaum Rechtsabklärungen angefallen. Deutlich höherer Einrichtungs- und Supportbedarf durch Mitarbeitendenwechsel und HRM2 Unterstützung, Teilrechnungen des a.o. Kredit über
3133.00	Informatik Nutzungsaufwand	148'501	97'700	50'801	CHF 25'000 (GRB 29.09.2020) für Ersatz Telefonanlage durch MS-Teams
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	59'132	74'800	-15'668	Einen Teil IT Support wurde unter Unterhalt immaterielle Anlagen budgetiert. Siehe auch Konto 3133.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-81'460	-40'200	-41'260	Weiterverrechnung des überdurchschnittlich hohen Aufwands für baurechtliche Prüfarbeiten.
4910.00	Interne Verrechnung, Personal	-539'400	-659'400	120'000	Verrechnung der Personalkosten basiert auf den benötigten Ressourcen im Jahr 2020.
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>				
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0	14'000	-14'000	Konzeptionelle Liegenschaftenentwicklung konnte aufgrund personeller Vakanz nicht umgesetzt werden.
<b>0291</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften GH/Diverse</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	56'898	41'600	15'298	Mehraufwand für zusätzlicher Reinigungsaufwand (Corona). Bauliche Anpassungen Büro Hoch-, und Tiefbau.

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz		Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
								abs	in %
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>								
	Aufgrund der neuen Rechnungslegung muss die Berufsbeistandschaft neu in den Bereich Soziale Sicherheit rapportiert werden, weshalb die Kosten tiefer ausfallen als budgetiert. Für 2021 sind CHF 786'400 Kosten budgetiert.					675'266	909'400	-234'134	-25.7%

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>				
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	14'300	44'300	-30'000	Verrechnung der Personalkosten basiert auf den benötigten Ressourcen im Jahr 2020
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>				
3130.14	Nachführung Grundbuch + Vermessung	14'855	3'000	11'855	Verrechnung amtlicher Vermessung aufgrund eines Streitfalls - Weiterverrechnung erfolgt im Gegenkonto 1400.4260.00
3612.04	Berufsbeistandschaft	0	133'000	-133'000	Berufsbeistandschaft wird neu unter Soziale Sicherheit rapportiert (siehe 5450.3614.00).
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-20'441	-36'000	15'559	Weniger Bestellungen für Ausweise wie z.Bsp. Heimatschein, Wohnsitzbestätigungen etc.
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.	-34'153	0	-34'153	Mandatsführungskosten der KESB wurden rückwirkend der Gemeinde gutgeschrieben
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	41'736	24'000	17'736	Überdurchschnittlich viele Bauvorhaben für feuerpolizeiliche Prüfung
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'532	25'000	-11'468	Unterhalt beim Stromaggregat nicht ausgeführt und grundsätzlich allgemein weniger Unterhalt benötigt als budgetiert.
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	0	25'000	-25'000	Wurde doppelt budgetiert. Korrektes Konto für die Feuerwehrzeit: 1500.3132.00
3704.00	Durchlaufende Beiträge an öff. Unternehmungen	15'096	0	15'096	Durchlaufende Beträge an Wasserversorgung Hydrantenkontrollwartung von GVZ (siehe Konto 1500.4704.00)
4704.00	Durchlaufende Beträge an öffentl. Unternehmungen	-15'096	0	-15'096	Durchlaufende Beträge von GVZ Hydrantenkontrollwartung an Wasserversorgung (siehe Konto 1500.3704.00)
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>				
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate	22'400	0	22'400	Ersatzbeitrag an den Kanton für die Erfüllung der Schutzraumbaupflicht bei Neubauten (siehe Kto. 4707.00)
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten	-22'400	0	-22'400	Weiterverrechnung des Ersatzbeitrages für die Schutzraumbaupflicht von Neubauten (siehe Kto. 3701.00)

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz		Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
								abs	in %
<b>2</b>	<b>Bildung</b>								
	Die Bildung verzeichnet um 8,9% tiefere Kosten als erwartet. Gegenüber Vorjahr sind die Kosten ebenfalls gesunken (Rechnungsjahr 2019: CHF 8'839'754).					8'480'011	9'311'100	-831'089	-8.9%

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	32'167	0	32'167	Lohnaufwand für Klassenassistenten sind unter 2110.3010.00 zu buchen. Mehr kommunale Vikariate wegen Mutterschaftsvertretung.
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	116'636	140'000	-23'364	Klassenassistenten sind gem. Rechnungslegung keine Lehrpersonen: Diese Löhne werden unter 3010.00 verbucht.
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	52'391	0	52'391	Klassenassistenten sind gem. Rechnungslegung keine Lehrpersonen: Diese Löhne werden unter 3010.00 verbucht.
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	22'928	8'200	14'728	Kosten für wiederkehrende 1-Jahres Lizenzen sind als Anschaffungen (Kto. 3118.00) zu deklarieren (CHF 12'100 neu unter 3118.00). Anykey-Support und Reparaturleistungen sind unter dem Konto 2120.3130.00 zu rapportieren.
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'515	21'800	-20'285	Es wurden weniger Supporteinheiten für die neuen iPADS benötigt als erwartet. Weniger Toner und weniger Reparaturen angefallen.
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	0	12'100	-12'100	Kosten für wiederkehrende 1-Jahres Lizenzen sind als Anschaffungen (Kto. 3118.00) zu deklarieren.
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'448	65'000	-39'552	Aufgrund von Corona und des Lockdowns im Frühjahr wurde 1 Klassenlager, diverse Anlässe, Projektwoche und Exkursionen nicht durchgeführt.
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	205'239	151'500	53'739	HRM2: Lohn Musiklehrerin wurde auf 2140.3632.00 budgetiert, aber hier verbucht (+ 84'000), aber weniger Asylkosten (-30'405).
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>				
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	60'331	82'300	-21'969	PICTS (pädagogischer ICT-Support) kantonal wird auf 2130.3611.00 besoldet (CHF -8'000), weniger Lagerlöhne und Vikariate (-14'000)
3104.02	Schulmaterial	24'975	41'300	-16'325	Aufgrund Corona und des Lockdowns im Frühjahr wurde weniger Schulmaterial für Textiles und Nichttextiles, sowie den Hauswirtschaftsunterricht benötigt. Lebensmittel für den Hauswirtschaftsunterricht sind unter 2130.3105.00 abzurechnen (CHF 9'280).
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	15'652	2'300	13'352	Kosten für wiederkehrende 1-Jahres Lizenzen sind als Anschaffungen (Kto. 3118.00) zu deklarieren.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'233	30'500	-20'267	Weniger IT-Support benötigt als erwartet (CHF -11'850); Geringere APSY (Aufsuchende Psychiatrie) auf der Sekundarstufe (CHF -7'000)
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'644	25'800	-24'156	Kosten für wiederkehrende 1-Jahres Lizenzen sind als Anschaffungen (Kto. 3118.00) zu deklarieren. Grundsätzlich weniger Toner und Reparaturen angefallen.
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'056	50'700	-25'644	Aufgrund von Corona und des Lockdowns im Frühjahr wurden div. Anlässe, Exkursionen und Projekte nicht durchgeführt.
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	33'621	10'000	23'621	HRM2: 12. Schuljahr/BWS war unter 2300.3631.00 budgetiert. Anstatt der budgetierten Kosten für Asylkinder wurde eine Ausgleichszahlung in der Höhe von CHF 7'100 vergütet.
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	16'980	0	16'980	Zusatzbeschluss für Privatschulung anstelle Sonderschulung und ein Zusatzbeschluss für einen Deutschkurs.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-16'629	-29'000	12'371	Weniger Elternbeiträge, da Ausflüge/ Exkursionen aufgrund von Corona und Lockdown im Frühjahr nicht durchgeführt werden konnten.



Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>				
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	139'293	232'000	-92'707	HRM2: Lohn Musiklehrerin wird neu unter 2120.3632.00 verbucht (CHF -84'000)
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>				
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0	19'000	-19'000	Die Schulraumplanung ist aufgrund personeller Vakanz zurückgestellt worden
<b>2171</b>	<b>Liegenschaft Güpf</b>				
3137.00	Steuern und Abgaben	119	11'100	-10'981	Klärgbühren werden erst 2021 verrechnet --> Probleme mit dem Vertragswesen
<b>2172</b>	<b>Schulliegenschaft Schachen</b>				
3137.00	Steuern und Abgaben	0	16'100	-16'100	HRM2: Abfall,- und Abwassergebühren müssen unter Ver- und Entsorgung Liegenschaften Kto. 3120.00 erfasst werden.
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>				
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen (Mobiliar, SVA)	-36'093	0	-36'093	Erstattung Lohnkosten aufgrund Krankheit
3090.00	Aus- und Weiterbildung	1'450	12'500	-11'050	Klausur / Kurse / Weiterbildungen für die Schulpflege und Schulleitung wurden aufgrund Corona nicht durchgeführt
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung	0	14'800	-14'800	Klausur Lehrpersonen wurde wegen Corona nicht durchgeführt, ICT Ausbildung wird auf die Stufen 2120.3090.00 und 2130.3090.00 aufgeteilt HRM2: Mitgliederbeiträge werden auf den Stufen unter 3130.02 gebucht (-4'000); Weniger Elternbildungsanlässe und tiefere Kosten für den
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'447	36'200	-18'754	Schulbus Schwimmen (weniger Fahrten / günstigerer Anbieter).
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	131'265	6'000	125'265	HRM2: Schulsozialarbeit war zu 2/3 in 2120.3611.00 und zu 1/3 in 2130.3611.00 budgetiert, wird neu hier verbucht
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	64'765	93'500	-28'735	Weniger Dienstleistungen des SPD geg. Budget des Schulzweckverbandes
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	0	21'500	-21'500	Kein Schülertransport mit externem Taxi, sondern mit Bus der Sonderschule, der auf 2200.3636.00 verbucht wird
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	26'392	50'400	-24'008	Ein Schüler aus der Privatschule hat ab Sommer 2020 eine Anschlusslösung gefunden Ein Heimschüler ist weggezogen; 1 Heimschüler hat ab Sommer 2020 eine Anschlusslösung; 1 Schüler der Tagessonderschule konnte im Sommer
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	679'248	898'400	-219'153	2020 reintegriert werden; 1 neuer Schüler für die Tagessonderschule ist nicht nach Hedingen umgezogen.
<b>2300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>				
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	0	35'000	-35'000	Auf das Schuljahr 2020/2021 haben alle Schüler der Sekundarschule eine Anschlusslösung gefunden.

### 3

#### Kultur, Sport und Freizeit

Aufgrund Corona fallen weniger Kosten an (wegfallende Chilbi, 1. Augustfeier etc.). Zudem führt der warme Sommer 2020 zu einem erfolgreichen Jahr für den Hediger-Weiher.

Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
		abs	in %
651'559	734'100	-82'541	-11.2%

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>				
3101.00	Verbrauchsmaterial	0	10'300	-10'300	Aufgrund der Covid-19-Pandemie wurden die Chilbi sowie 1. Augustfeier abgesagt, daher sind keine Ausgaben angefallen.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	45'821	57'400	-11'579	Weniger Veranstaltungen wegen Covid-19-Pandemie (Fasnacht, Martinischwimmen etc.)
<b>3410</b>	<b>Sport</b>				
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse	-33'633	-16'400	-17'233	Aufgrund positiver Umsatzentwicklung mehr Pachtzinseinnahmen

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz		Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung		
							abs	in %	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>								
	Der Bereich Gesundheit verzeichnet erneut eine Kostenzunahme. Gegenüber Vorjahr (CHF 867'302) beträgt die Kostenzunahme sogar 12,8%. Für das Jahr 2021 wird mit Kosten von CHF 975'800 gerechnet.					978'050	805'300	172'750	21.5%

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>			
3632.40	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb. für Leistung der Langzeitpflege	0	234'800	-234'800 Siehe 4125 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege Kto. 4125.3635.46
3632.46	Beiträge an eigene Anstalten/Betriebe für Leistung der Langzeitpflege	0	22'200	-22'200 Siehe 4125 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege Kto. 4125.3632.40
3635.40	Beiträge an private Unternehm. für Leistung der Langzeitpflege	0	40'200	-40'200 Weitere Heime, Buchung Kto. 4125.3635.46
3636.40	Beiträge an private Organisationen Umweltschutz	0	110'900	-110'900 Siehe 4125 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege Kto. 4125.3635.46
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>			
3632.40	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb. für Leistung der Langzeitpflege	137'326	0	137'326 Haus zum Seewadel. Zunahme der Bewohner (Budget basierte auf 2 Bewohner; ende 2020 gegen 7 Bewohner); zunehmende BESA-Komplexitätsstufe.
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) LZP	450'439	0	450'439 Langzeitpflege Sonnenberg, Senevita und weitere Pflegeheime. Zunahme der Pflegeempfänger und der BESA-Stufen führen zu Kostenanstieg (Budget CHF 385'900 4120.3632.40,4210.3635.40,4120.3636.40)
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	158'395	43'000	115'395 Wegen Corona sinkende Leistungsanfrage, weniger Neuanmeldungen, Beschaffung Schutzmaterial, Schulungen und Personalausfälle führten zu Mehrkosten.
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>			
3634.51	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Pflegeleistungen	0	259'000	-259'000 Siehe 4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege Kto. 4215.3636.50
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	0	55'000	-55'000 Siehe 4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege Kto. 4215.3635.56
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer)	21'183	0	21'183 Privat Spitex: Wegen Corona sinkende Leistungsanfrage und weniger Neuanmeldungen (Budget: CHF 55'000)
3636.50	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	171'238	0	171'238 Spitex Knonaeramt: Wegen Corona sinkende Leistungsanfrage und weniger Neuanmeldungen (Budget: CHF 259'000)
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>			
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	217	15'000	-14'783 Wegen Corona wurde die Untersuchung beim Schulzahnarzt SJ 2020/2021 von 2020 auf 2021 verschoben.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz		Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung		
							abs	in %	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>								
	Der Bereich Soziale Sicherheit zeigt gegenüber Budget 2020 lediglich eine geringe Kostenabweichung. Gegenüber Vorjahr sind die Kosten sogar gesamthaft leicht gesunken (Kosten im 2019: CHF 1'913'732).					1'894'852	1'891'000	3'852	0.2%

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>			
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	215'504	0	215'504 Höhere Prämien plus CHF 49'739 Asyl, welches durch den Kanton zurückerstattet wird. Kosten wurden unter 5120.3637.10 budgetiert.
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	0	153'000	-153'000 Verbuchung erfolgt unter Kto. 5120.3635.10
4637.10	Beiträge Rückerstattung Sozialhilfeempf. KK, IPV	-111'290	-53'600	-57'690 In der Wirtschaftlichen Hilfe diverse Nachzahlungen durch IV und Zusatzleistungen, wodurch die obligatorische Krankenkassenprämien ausbuchet werden konnten.
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	652'906	412'400	240'506 Nachzahlungen von rund CHF 134'000 / mehr Fälle im 2020 gegenüber 2019
4631.00	Staatsbeiträge	-297'613	-182'000	-115'613 Höhere Auslagen führen zu höheren Staatsbeiträgen (44% von 5220.3637.20)
<b>5310</b>	<b>Alters- u. Hinterlassenenversicherung AHV</b>			
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialvers. NE	13'575	0	13'575 Mehr Fälle in der Wirtschaftliche Hilfe führen zu höheren Beiträgen für Nichterwerbstätige (Budget Kto. 5790.3636.40)
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>			
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	395'228	309'800	85'428 Höherer Leistungsanspruch und Nachzahlung von rund CHF 51'600
4631.00	Staatsbeiträge	-184'664	-136'000	-48'664 Höhere Auslagen führen zu höheren Staatsbeiträgen (Rückerstattung 44% von 5320.3637.20)
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	26'543	13'600	12'943 Rechnung muss nach dem Bruttoprinzip gebucht werden (Budget erfolgte nach Nettoprinzip)
4637.00	Alimentenrückerstattung	-17'902	-3'000	-14'902 Rechnung muss nach dem Bruttoprinzip gebucht werden (Budget erfolgte nach Nettoprinzip)

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz allgemein</b>				
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	165'414	0	165'414	Buchung gemäss Gemeindeamt, Budget Total CHF 165'500 (siehe Kto, 5440.3632.00+5440.3632.01)
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	0	146'000	-146'000	Buchung auf Kto. 5440.3611.00
3632.01	Beiträge an Contact	0	19'500	-19'500	Buchung auf Kto. 5440.3611.00
					Pro Juventute Elternbriefe von CHF 900.00. Budgetierter Betrag von CHF 9'000.00 für Unterstützung Spielgruppe Plus Integration (siehe Fürsorge übriges Kto. 5790.3636.00) und CHF 1'200.00 Tagesfamilie Sockelbeitrag siehe Konto 5451.3636.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	900	11'400	-10'500	
<b>5449</b>	<b>Regionale Jugendarbeit</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	34'366	47'000	-12'634	Aufgrund Covid-19 ist der Jugendtreff bis auf weiteres geschlossen. Lohnzahlungen von 01.-09.2020
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>				
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	143'476	0	143'476	Berufsbeistandschaft wird unter 5450 Leistungen an Familien gezeigt (siehe Budget unter Kto. 1400.3612.04 CHF 133'000)
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>				
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	0	220'000	-220'000	Buchung auf Kto. 5790.3614.00 (gem. Auskunft Gemeindeamt)
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	412'395	371'000	41'395	Kto. 3637.30+3637.31 = 417'000 somit nur geringe Abweichung zum Budgetbetrag
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	0	46'000	-46'000	Buchung auf Kto. 5720.3637.30
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	140'718	211'000	-70'282	Weniger Fälle (2 Familien und Einzelpersonen)
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-222'496	-25'000	-197'496	Nachzahlungen von IV-Renten, IV-Taggeld, Zusatzleistungen und Opferhilfe
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	0	-10'000	10'000	Buchung auf Kto. 5720.4637.30
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-82'468	-5'000	-77'468	Nachzahlungen von IV-Renten und Zusatzleistungen
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-97'202	-211'000	113'798	Weniger Ausgaben bei Kto. 5720.3637.35 bedeutet weniger Einnahmen (Rückerstattung Kanton)
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>				
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	0	136'600	-136'600	Buchung Kto. 5730.3614.00
					Budgetiert Kto. 5730.3612.00 / Bereich Asyl-u. Migrationswesen muss mit ausgeglichenen Ergebnis abschliessen.
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	153'940	0	153'940	Erhöhung Taxpunktwert infolge Veränderung der Asyl-Status, daher geringere Kostenbeteiligung durch Kanton und höhere Gesundheitskosten. Bereich Asyl-u. Migrationswesen muss mit ausgeglichenen Ergebnis abschliessen. Infolge Doppelverrechnung wurde eine Gutschrift getätigt
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.	-34'225	0	-34'225	(Rückzahlung Ertragsüberschuss 2019 und KVG 2018)
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>				
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	0	30'800	-30'800	Buchung erfolgt im Konto 5790.3614.00
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	230'449	0	230'449	Budget erfolgte im Konto 5720.3632.00 mmit einem Betrag von CHF 220'000. Leicht tiefere Kosten als erwartet.

# 6

## Verkehr

Der Bereich Verkehr weist konstante Kosten aus und hat nur eine geringe Abweichung gegenüber Budget.

Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
		abs	in %
993'038	990'800	2'238	0.2%

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>				
3141.10	Winterdienst	10'000	20'000	-10'000	Der Winter 2019 / 2020 fiel ausserordentlich mild aus.
					Aufgrund Probleme bei der Bauinstallation Haldenrebenstrasse konnten die Arbeiten im 2020 nicht begonnen werden. Die Abschreibungen fielen tiefer aus als budgetiert
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	195'868	228'400	-32'532	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-49'213	-25'000	-24'213	Es mussten mehr Deckbelagsentschädigungen als budgetiert vorgenommen werden.
4472.01	Parkplatzgebühren, Parkuhren	-48'636	-62'000	13'364	Aufgrund Corona geringere Benützung des Juventasparkplatzes.
<b>6180</b>	<b>Privatstrassen</b>				
3141.30	Strassentafeln und Strassensignale	27'372	0	27'372	Der Ersatz der Beleuchtung 'obere Halde' konnte erst im Jahr 2020 erstellt werden (a.o.-Kredit Gemeinderat).
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>				
3634.01	Beiträge an Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	282'096	238'900	43'196	Aufgrund Corona Pandemie entsteht einen ZVV Mehraufwand (hohe Ausfälle bei den Verkehrseinnahmen)

Konto

7

**Umweltschutz und Raumordnung**

Rechnung 2020 Budget 2020 Differenz

Projektverzögerungen, unter anderem auch aufgrund Corona, führen dazu, dass der Budgetrahmen nicht genutzt werden konnte. Die Ideenstudie Zentrumsplanung verzögert sich, weshalb die Nettokosten rund CHF 60'000 tiefer liegen.

Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
		abs	in %
516'375	639'700	-123'325	-19.3%

Konto

7201

**Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]**

Rechnung 2020 Budget 2020 Differenz

3130.00	Dienstleistungen Dritter	11	37'000	-36'989	Überwachung / Untersuchung Kanalisationsleitungen coronahalber zurückgestellt
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	31'821	50'000	-18'179	Überwachung / Untersuchung Kanalisationsleitungen coronahalber zurückgestellt
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	21'003	80'000	-58'997	Überwachung / Untersuchung Kanalisationsleitungen coronahalber zurückgestellt
3510.00	Einlage in Spezialfinanzierung im EK	79'054	0	79'054	Weniger Gesamtaufwand führt zu Einlage in Spezialfinanzierung
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	254'441	289'000	-34'559	Geringere Beiträge an ARA Zwillikon
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	0	-45'200	45'200	Weniger Gesamtaufwand führt zu Einlage in Spezialfinanzierung

7301

**Abfall [Gemeindebetrieb]**

3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0	10'000	-10'000	Das Konzept des Unterflurcontainer musste zurückgestellt werden.
3510.00	Einlage in Spezialfinanzierung im EK	0	12'000	-12'000	Mehr Gesamtaufwand führt zu einer Entnahme aus der Spezialfinanzierung.
4240.02	Grundgebühren	-185'351	-240'000	54'650	Aufgrund Problemen mit dem Vertragswesen werden einige Liegenschaften erst im 2021 abgerechnet.
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-26'006	0	-26'006	Mehr Gesamtaufwand führt zu einer Entnahme aus der Spezialfinanzierung.

7500

**Arten- und Landschaftsschutz**

3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	4'828	16'500	-11'672	Gewässerunterhalt gem. Konzept 2019 musste verschoben werden.
---------	-----------------------------------------------	-------	--------	---------	---------------------------------------------------------------

7690

**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**

3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	15'267	4'000	11'267	Energiestadt Re-Audit 2020 Prozessbegleitung, wurde auf Konto 3635.00 budgetiert mit 9'000.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'982	19'000	-15'018	Weniger Projekte ausgeführt als budgetiert aufgrund Covid-19 Elektro Mobiltage, Tag der Sonne nicht durchgeführt,

7900

**Raumordnung allgemein**

3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	183'634	285'000	-101'366	Ideenstudie Zentrumsplanung konnte coronahalber im 2020 nicht abgeschlossen werden
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-39'100	-80'000	40'900	Rückerstattungen Ideenstudie Zentrumsplanung Teilbereich ist noch pendent, Planungskosten wurden bereits verrechnet

8

**Volkswirtschaft**

Verbessertes Ergebnis unter anderem dank der höheren ZKB Gewinnausschüttung um CHF 29'410.

Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
		abs	in %
-414'633	-370'200	-44'433	12.0%

Konto

8200

**Forstwirtschaft**

Rechnung 2020 Budget 2020 Differenz

3705.00	Durchlaufende Beiträge Private Unternehmungen	70'099	0	70'099	Durchlauf Beiträge vom Kanton Zürich für die Bekämpfung der Borkenkäferschäden (siehe Konto 3705.00)
4701.00	Durchl. Beiträge von Kantonen u. Konkordaten	-70'099	0	-70'099	Durchlauf Beiträge vom Kt ZH Bekämpfung Borkenkäferschäden Entschädigung 2020 siehe Konto 8200.3705.00

8500

**Industrie, Gewerbe, Handel**

3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	11'325	0	11'325	Der Mitgliederbeitrag für die Standortförderung erfolgt im Konto 3130.02 (Budget siehe Konto 3635.00)
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	0	11'200	-11'200	Siehe Konto 8500.3130.02.

8710

**Elektrizität allgemein**

3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	16'100	36'100	-20'000	Verrechnung der Personalkosten basiert auf den benötigten Ressourcen im Jahr 2020
---------	--------------------------------------	--------	--------	---------	-----------------------------------------------------------------------------------

Konto

Rechnung 2020 Budget 2020 Differenz

9

**Finanzen und Steuern**

Dank der höheren Steuererträge steigt die Steuerkraft von Hedingen auf CHF 3'450 pro Einwohner. Dadurch verringert sich die Abhängigkeit zum Ressourcenausgleich. Zudem führen höhere Grundstückgewinnsteuern zu einem positiven Ergebnis.

Rechnung 2020	Budget 2020	Veränderung	
		abs	in %
-16'970'517	-16'137'100	-833'417	5.2%

Konto

Rechnung 2020 Budget 2020 Differenz

Konto		Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>				
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen frühere Jahre	-2'213'679	-750'000	-1'463'679	Aufgrund höherer Einkommen natürlicher Personen früherer Jahre resultieren höhere Einkommenssteuern.
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen	-29'885	-10'000	-19'885	Höhere Steuererträge aufgrund Nachbesteuerung von Vermögen und Einkommen.
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche	-193'068	-100'000	-93'068	Mehr Steuereinnahmen von Steuerpflichtigen mit Liegenschaften oder Betriebsstätten lokalisiert in Hedingen (Steuerpflichtiger hat mehrere Steuerdomizile).
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche	297'361	200'000	97'361	Mehr Steuereinnahmen von Steuerpflichtigen mit Liegenschaften oder Betriebsstätten in anderen Gemeinden (Steuerpflichtiger hat mehrere Steuerdomizile).
4001.10	Vermögenssteuer natürliche Personen frühere Jahre	-147'372	-165'000	17'628	Aufgrund tieferer Vermögen natürlicher Personen früherer Jahre resultieren tiefere Vermögenssteuern.
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche	-84'845	-50'000	-34'845	Mehr Steuereinnahmen von Steuerpflichtigen mit Liegenschaften oder Betriebsstätten lokalisiert in Hedingen (Steuerpflichtiger hat mehrere Steuerdomizile).
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche	130'421	100'000	30'421	Mehr Steuereinnahmen von Steuerpflichtigen mit Liegenschaften oder Betriebsstätten in anderen Gemeinden (Steuerpflichtiger hat mehrere Steuerdomizile).
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-30'960	-120'000	89'040	Veranlagungsentscheide druch das Kantonale Steueramt erfolgt in unregelmässigen Abständen. Bearbeitungsstand ist schwer abschätz- und beeinflussbar.
4010.10	Gewinnsteuer juristische Personen frühere Jahre	99'450	40'000	59'450	Es wurden mehr definitive Veranlagungen der früheren Jahre von Juristischen Personen vorgenommen, welche tiefer ausfielen als die provisorischen Rechnungen.
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische	-79'462	-20'000	-59'462	Höherer steuerbarer Gewinn von Juristischen Personen (JP) mit Liegenschaften oder Betriebsstätten lokalisiert in Hedingen (JP hat mehrere Steuerdomizile).
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuer juristische Personen	0	10'000	-10'000	Keine Steuerauscheidungsgrundlagen vom Kantonalen Steueramt für Juristische Personen erhalten.
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-86'597	-60'000	-26'597	Höheres steuerbares Kapital führt zu höheren Kapitalsteuereinnahmen von Juristischen Personen.
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre	-4'360	20'000	-24'360	Höheres steuerbares Kapital aus den früheren Jahren führt zu höheren Kapitalsteuereinnahmen von Juristischen Personen.
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische	-15'686	-1'000	-14'686	Höhere Kapitalsteuereinnahmen von Juristischen Personen mit Liegenschaften oder Betriebsstätten lokalisiert in Hedingen (JP hat mehrere Steuerdomizile).
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>				
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-1'774'888	-800'000	-974'888	Mehr Immobilienverkäufe mit teilweise höherer Gewinnspanne führt zu höheren Grundstückgewinnsteuern.
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>				
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	-730'600	-2'886'000	2'155'400	Aufgrund der verbesserten Steuerkraft fällt der Ressourcenzuschuss tiefer aus (Schätzung vom kant. Steueramt CHF 3'809.00 pro Einwohner. Steuerkraft Hedingen CHF 3'450.00 pro Einwohner, Anzahl Einwohner 3'793)
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>				
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern NP	30'126	60'000	-29'874	Vergütungszins (Zins zugunsten der Steuerpflichtigen) wurde per 1.1.2020 on 0.5% auf 0.25 % gesenkt.
4390.00	übriger Ertrag	-38'144	-25'000	-13'144	Mehrertrag aufgrund negativen Fremdkapitalzinsen
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>				
9000	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	1'471'422	0	0	Es wurde ein Ertragsüberschuss erzielt (hauptsächlich aufgrund tiefere Kosten in der Bildung und höherer Grundstückgewinnsteuern)
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung	0	-474'400	474'400	Es war ein Verlust budgetiert

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	2'794'172	1'069'596	2'782'900.00	1'082'600.00	2'649'053.96	1'008'143.95
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	837'445	162'179	1'004'600.00	95'200.00	1'058'095.96	131'845.72
2	Bildung	8'587'090	107'079	9'414'100.00	103'000.00	8'973'700.85	133'946.44
3	Kultur, Sport und Freizeit	786'868	135'309	847'200.00	113'100.00	749'167.87	133'231.45
4	Gesundheit	978'050		805'300.00		867'483.85	181.50
5	Soziale Sicherheit	3'143'422	1'248'570	2'697'700.00	806'700.00	2'998'910.18	1'085'178.65
6	Verkehr	1'454'413	461'376	1'450'100.00	459'300.00	1'511'594.87	448'853.40
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'273'165	756'790	1'548'300.00	908'600.00	1'215'939.40	806'369.39
8	Volkswirtschaft	123'456	538'089	67'600.00	437'800.00	57'047.20	344'168.00
9	Finanzen und Steuern	184'567	17'155'084	216'500.00	16'353'600.00	295'236.01	16'116'018.63
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>20'162'648</b>	<b>21'634'070</b>	<b>20'834'300</b>	<b>20'359'900</b>	<b>20'376'230</b>	<b>20'207'937</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>1'471'422</b>			<b>474'400</b>		<b>168'293</b>
<b>Total</b>		<b>21'634'070</b>	<b>21'634'070</b>	<b>20'834'300</b>	<b>20'834'300</b>	<b>20'376'230</b>	<b>20'376'230</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>001</b>	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>21'634'070</b>	<b>21'634'070</b>	<b>20'834'300</b>	<b>20'834'300</b>	<b>20'376'230</b>	<b>20'376'230</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>2'794'172</b>	<b>1'069'596</b>	<b>2'782'900</b>	<b>1'082'600</b>	<b>2'649'054</b>	<b>1'008'144</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'724'576</b>		<b>1'700'300</b>		<b>1'640'910</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>304'651</b>	<b>2'449</b>	<b>307'000</b>	<b>2'500</b>	<b>306'827</b>	<b>5'059</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>302'202</b>		<b>304'500</b>		<b>301'768</b>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>64'678</b>	<b>2'449</b>	<b>88'000</b>	<b>2'500</b>	<b>94'237</b>	<b>5'059</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>62'228</b>		<b>85'500</b>		<b>89'178</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>64'678</b>	<b>2'449</b>	<b>88'000</b>	<b>2'500</b>	<b>94'237</b>	<b>5'059</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	29'890		36'500		37'648	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	902		2'500		1'134	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	23		300		18	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	169		500		218	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	3		300		6	
3090.00	Aus- und Weiterbildung			500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	51		1'000		1'066	
3101.00	Verbrauchsmaterial			500			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'514		12'900		16'606	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	189					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'166		5'000		3'699	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	5'544		5'000		12'218	
3130.03	Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge	1'180		4'500		6'182	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	14'258		17'000		14'164	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	788		200			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'300			
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände					1'278	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						189
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		2'449		2'500		4'871

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>239'974</b>		<b>219'000</b>		<b>212'590</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>239'974</b>		<b>219'000</b>		<b>212'590</b>
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>239'974</b>		<b>219'000</b>		<b>212'590</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	163'081		152'500		163'498	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'820		9'900		9'529	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'024		8'100		6'772	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	335		400		327	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'843		1'900		1'831	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	300		1'000			
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'418		10'000		5'120	
3101.00	Verbrauchsmaterial			6'000		873	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000		1'071	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'623		4'600		4'173	
3130.03	Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge	7'528		9'000		15'977	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	36'887		13'000			
3134.00	Sachversicherungsprämien	554		600		706	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen					775	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'560		1'000		588	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					1'350	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>2'489'521</b>	<b>1'067'146</b>	<b>2'475'900</b>	<b>1'080'100</b>	<b>2'342'227</b>	<b>1'003'085</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'422'375</b>		<b>1'395'800</b>		<b>1'339'142</b>
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>653'236</b>	<b>231'960</b>	<b>504'400</b>	<b>178'800</b>	<b>517'581</b>	<b>140'699</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>421'275</b>		<b>325'600</b>		<b>376'883</b>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>653'236</b>	<b>231'960</b>	<b>504'400</b>	<b>178'800</b>	<b>517'581</b>	<b>140'699</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	321'376		270'800		307'720	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'992		18'200		20'002	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39'256		32'000		33'740	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	2'189		2'100		2'283	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'563		3'400		3'843	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'108		2'300		1'454	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	3'091		2'000			
3091.00	Personalwerbung	7'181				314	
3099.00	Übriger Personalaufwand	848		300		950	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'133		5'000		3'940	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187		200		187	
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	279					
3113.00	Anschaffung Hardware	419					



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	2'247		1'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	136'842				62'381	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	9'707		8'000		9'156	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'160		1'000		1'220	
3130.12	Betriebskosten	11'058		9'000		12'018	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	18'722		29'000		15'566	
3134.00	Sachversicherungsprämien	602		600		602	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	337				30	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	7'458		1'500		1'458	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'079					
3170.00	Reisekosten und Spesen	35				155	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	2'687				1'900	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	29'684		18'000		20'499	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	17'995		20'000		18'165	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	10'000		80'000			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		520		1'800		960
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33				18
4260.01	Rückerstattung Betriebskosten		10'810		8'000		11'453
4290.00	Übrige Entgelte						60
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		178'753		132'000		89'977
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		5'000		32'000		5'000
4612.01	Entschädigungen von and.Gemeinden und Zweckv. für NP		34'328				30'737
4612.02	Entschädigungen von and. Gemeinden und Zweckv. JP		2'516				2'494
4614.00	Entsch. von öffentlichen Unternehmungen				5'000		
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'358'054</b>	<b>668'460</b>	<b>1'491'700</b>	<b>742'100</b>	<b>1'355'636</b>	<b>700'015</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>689'594</b>		<b>749'600</b>		<b>655'621</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>1'358'054</b>	<b>668'460</b>	<b>1'491'700</b>	<b>742'100</b>	<b>1'355'636</b>	<b>700'015</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	9'644		8'500		12'387	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	613'505		878'000		736'209	
3010.09	Erstattung von Lohn Unfall und Krankentaggeld					-20'634	
3049.00	Diverse Zulagen			2'500			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	36'827		55'900		46'161	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	68'104		109'200		81'443	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	4'761		9'000		5'129	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'923		10'600		8'932	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'844		5'600		4'150	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	5'209		3'800		5'938	
3091.00	Personalwerbung	2'339		1'000		938	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'479		7'000		13'300	
3100.00	Büromaterial	10'994		6'000		11'314	
3101.00	Verbrauchsmaterial			7'000			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'026		1'500		2'720	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	342		1'000		908	
3106.00	Medizinisches Material	1'409					
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	33'524		1'000		14'936	
3113.00	Anschaffung Hardware	9'721		3'000		2'200	
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	1'151		4'000			
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'055				120	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	88'341		8'000		5'055	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	25'510		23'900		30'480	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'190		3'000		4'380	
3130.13	Gemeindeingenieur zL Baukonto	76'412		40'000		63'646	
3130.19	Nachführen Gemeindearchiv	17'059		11'000		10'244	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	7'322		20'000		33'377	
3133.00	Informatik Nutzungsaufwand	148'501		97'700		122'292	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'251		5'000		4'909	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	239		1'500		328	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'460		3'000		5'368	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	59'132		74'800		59'033	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'589		5'000		2'318	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'829		300		1'233	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					0	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	86'822		83'900		86'822	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	214					
3702.00	Durchlaufende Beiträge an Gemeinden und Gemeindev.	3'328					
4210.01	Baubewilligungsgebühren		42'751		40'000		39'304
4240.00	Benützungsggebühren und Dienstleistungen				1'000		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		81'460		40'200		64'899
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'521		1'000		1'167
4614.00	Entsch. von öffentlichen Unternehmungen				500		
4702.00	Durchl. Beiträge v. Gde u. Zweckverbände		3'328				
4910.00	Interne Verrechnung, Personal		539'400		659'400		594'645

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>478'231</b>	<b>166'726</b>	<b>479'800</b>	<b>159'200</b>	<b>469'010</b>	<b>162'371</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>311'505</b>		<b>320'600</b>		<b>306'639</b>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>298'012</b>	<b>2'970</b>	<b>313'400</b>	<b>3'800</b>	<b>294'262</b>	<b>3'779</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			300			
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2'640		4'000			
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					90	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			14'000			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner	224'172		223'800		224'172	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	71'200		71'200		70'000	
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		2'970		3'800		3'779
<b>0291</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften GH/Diverse</b>	<b>79'420</b>	<b>60'495</b>	<b>69'400</b>	<b>57'100</b>	<b>81'608</b>	<b>61'680</b>
3101.00	Verbrauchsmaterial	368					
3106.00	Medizinisches Material	335					
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien					279	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge					5'203	
3120.00	Ver- und Entsorgung	17'738		21'000		15'736	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	70					
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	2'011		2'100		2'068	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'341		2'200		1'341	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	56'898		41'600		56'633	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	658		2'500		349	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'400		5'400		6'575
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		55'095		51'700		55'105
<b>0292</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Werkgebäude</b>	<b>74'585</b>	<b>75'248</b>	<b>70'900</b>	<b>72'200</b>	<b>70'049</b>	<b>72'021</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	15'214		17'500		15'385	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	973		1'200		961	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	69		100		69	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	183		300		184	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	50		100		589	
3106.00	Medizinisches Material	175					
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	595					
3120.00	Ver- und Entsorgung	22'922		20'000		22'351	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	2'225		2'600		2'246	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'088		5'300		6'088	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					1'822	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'232		17'500		18'532	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'859		6'300		1'823	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'880		2'900		2'880
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		37'260		37'300		37'260
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV		2'008		3'000		1'750
4930.00	Interne Verrechnung Sachaufwand		33'100		29'000		30'131
<b>0293</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Bibliothek</b>	<b>26'214</b>	<b>28'014</b>	<b>26'100</b>	<b>26'100</b>	<b>23'091</b>	<b>24'891</b>
3101.00	Verbrauchsmaterial	958					
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	199					
3120.00	Ver- und Entsorgung	3'409		4'000		2'854	
3134.00	Sachversicherungsprämien	616		600		616	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'910		21'000		19'622	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	122		500			
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		1'800		1'800		1'800
4930.00	Interne Verrechnung Sachaufwand		26'214		24'300		23'091
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>837'445</b>	<b>162'179</b>	<b>1'004'600</b>	<b>95'200</b>	<b>1'058'096</b>	<b>131'846</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>675'266</b>		<b>909'400</b>		<b>926'250</b>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>148'210</b>	<b>9'370</b>	<b>188'100</b>	<b>14'000</b>	<b>182'351</b>	<b>9'960</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>138'840</b>		<b>174'100</b>		<b>172'391</b>
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>146'700</b>	<b>130</b>	<b>186'600</b>	<b>1'000</b>	<b>180'860</b>	<b>30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>146'570</b>		<b>185'600</b>		<b>180'830</b>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>146'700</b>	<b>130</b>	<b>186'600</b>	<b>1'000</b>	<b>180'860</b>	<b>30</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	7'478		7'500		7'471	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	478		1'000		467	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	178				167	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	90		200		89	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	37				37	
3090.00	Aus- und Weiterbildung			300			
3099.00	Übriger Personalaufwand			300			
3101.00	Verbrauchsmaterial			900		248	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge			500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			200			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	218		1'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	588				588	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	123'332		129'900		128'493	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	14'300		44'300		43'300	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		130		500		30
4270.00	Bussen, Ordnungsbussen				500		
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>1'510</b>	<b>9'240</b>	<b>1'500</b>	<b>13'000</b>	<b>1'492</b>	<b>9'930</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>7'730</b>		<b>11'500</b>		<b>8'438</b>	
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>1'510</b>	<b>9'240</b>	<b>1'500</b>	<b>13'000</b>	<b>1'492</b>	<b>9'930</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'510		1'500		1'492	
4270.00	Bussen, Ordnungsbussen		9'240		13'000		9'930
<b>12</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>21'489</b>	<b>3'842</b>	<b>23'700</b>	<b>2'500</b>	<b>22'067</b>	<b>5'775</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'647</b>		<b>21'200</b>		<b>16'292</b>
<b>120</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>21'489</b>	<b>3'842</b>	<b>23'700</b>	<b>2'500</b>	<b>22'067</b>	<b>5'775</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'647</b>		<b>21'200</b>		<b>16'292</b>
<b>1200</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>21'489</b>	<b>3'842</b>	<b>23'700</b>	<b>2'500</b>	<b>22'067</b>	<b>5'775</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	19'991		20'000		19'971	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	762		1'300		1'247	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	173		200		240	
3100.00	Büromaterial			300		30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100		105	
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	213					
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen			100			
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	350		400		445	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen			300		28	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'842		2'500		5'775

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>310'442</b>	<b>66'664</b>	<b>442'200</b>	<b>36'500</b>	<b>515'806</b>	<b>49'226</b>
	Nettoergebnis		243'779		405'700		466'579
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>310'442</b>	<b>66'664</b>	<b>442'200</b>	<b>36'500</b>	<b>515'806</b>	<b>49'226</b>
	Nettoergebnis		243'779		405'700		466'579
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>310'442</b>	<b>66'664</b>	<b>442'200</b>	<b>36'500</b>	<b>515'806</b>	<b>49'226</b>
3101.00	Verbrauchsmaterial			500			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					95	
3130.14	Nachführung Grundbuch + Vermessung	14'855		3'000		9'211	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten					911	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	8'907		8'700		5'635	
3601.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'885		5'200		5'559	
3601.01	Kantonsanteil Gebühren Migrationsamt	90				270	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			4'000		1'480	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	11'310		5'000		8'152	
3612.01	Entschädigung an Zivilstandesamt	12'674		13'200		8'000	
3612.02	Entschädigung an regionale Betreibungsamt	24'997		30'800		4'916	
3612.03	KESB	103'494		109'400		174'245	
3612.04	Berufsbeistandschaft			133'000		133'032	
3707.00	Durchlaufende Beträge Private Haushalte	830					
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	129'400		129'400		164'300	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		20'441		36'000		26'792
4210.02	übrige Gebühren für Amtshandlungen		1'150				1'510
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		40		500		400
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'815				950
4260.02	Rückerstattung Entlastung Dienstleistungskosten SDA						6'327
4490.00	Aufwertung VV Beteiligungen des VV		234				
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		34'153				13'248
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		830				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>256'349</b>	<b>50'887</b>	<b>271'500</b>	<b>35'900</b>	<b>258'884</b>	<b>55'834</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>205'462</b>		<b>235'600</b>		<b>203'050</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>256'349</b>	<b>50'887</b>	<b>271'500</b>	<b>35'900</b>	<b>258'884</b>	<b>55'834</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>205'462</b>		<b>235'600</b>		<b>203'050</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>256'349</b>	<b>50'887</b>	<b>271'500</b>	<b>35'900</b>	<b>258'884</b>	<b>55'834</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	18'397		18'900		18'835	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	71'544		66'000		58'177	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'177		1'500		1'176	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	69				76	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	221		200		226	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	7				9	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	4'611		8'800		11'204	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'704		1'000		1'230	
3100.00	Büromaterial	167		700		296	
3101.00	Verbrauchsmaterial	2'224		5'000		1'310	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	450		500		450	
3106.00	Medizinisches Material	350					
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'589		5'200		11'480	
3112.00	Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'383		1'500		8'097	
3113.00	Anschaffung Hardware					292	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'403		2'000		2'117	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	2'492		1'500		2'774	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'007		3'000		2'095	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	41'736		24'000		30'799	
3133.00	Informatik Nutzungsaufwand	587				294	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'555		6'200		6'145	
3137.00	Steuern und Abgaben	108		2'000		244	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen			2'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'532		25'000		16'018	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	775		3'300		409	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'219		11'000		15'415	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	18'648		19'300		15'724	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände			25'000			
3704.00	Durchlaufende Beiträge an öff.Unternehmungen	15'096				15'164	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	26'500		26'500		27'200	
3930.00	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	12'800		11'200		11'630	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		7'726		4'000		10'300

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.00	Verkäufe		300				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		27'766		26'400		30'371
4270.00	Bussen, Ordnungsbussen				4'000		
4631.00	Staatsbeiträge				1'500		
4704.00	Durchlaufende Beträge an öffentl. Unternehmungen		15'096				15'164
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>100'955</b>	<b>31'416</b>	<b>79'100</b>	<b>6'300</b>	<b>78'988</b>	<b>11'050</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>69'540</b>		<b>72'800</b>		<b>67'938</b>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>5'929</b>	<b>183</b>	<b>6'500</b>		<b>8'651</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'747</b>		<b>6'500</b>		<b>8'651</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>5'929</b>	<b>183</b>	<b>6'500</b>		<b>8'651</b>	
3101.00	Verbrauchsmaterial			300			
3120.00	Ver- und Entsorgung	128					
3134.00	Sachversicherungsprämien	827		500		735	
3140.03	Unterhalt Grundstücken Schiessanlage			300			
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Schützenhaus	375		500		1'816	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			300			
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'600		4'600		6'100	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		183				
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>95'026</b>	<b>31'233</b>	<b>72'600</b>	<b>6'300</b>	<b>70'337</b>	<b>11'050</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>63'793</b>		<b>66'300</b>		<b>59'287</b>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>95'026</b>	<b>31'233</b>	<b>72'600</b>	<b>6'300</b>	<b>70'337</b>	<b>11'050</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung	140				120	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'003		500		1'225	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	5'577		2'000		3'378	
3134.00	Sachversicherungsprämien	685		700		685	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		646	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	48'721		52'800		44'241	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate	22'400				4'800	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	9'500		9'500		8'900	
3930.00	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	7'000		6'100		6'343	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'333		2'000		2'750
4630.00	Bundesbeiträge		3'500		3'500		3'500
4631.00	Staatsbeiträge		1'000		800		
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		22'400				4'800



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>8'587'090</b>	<b>107'079</b>	<b>9'414'100</b>	<b>103'000</b>	<b>8'973'701</b>	<b>133'946</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'480'011</b>		<b>9'311'100</b>		<b>8'839'754</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>7'808'651</b>	<b>87'151</b>	<b>8'341'000</b>	<b>72'800</b>	<b>8'080'798</b>	<b>108'784</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>7'721'500</b>		<b>8'268'200</b>		<b>7'972'014</b>
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>738'061</b>	<b>3'680</b>	<b>775'700</b>	<b>1'000</b>	<b>753'510</b>	<b>6'000</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>734'381</b>		<b>774'700</b>		<b>747'510</b>
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>738'061</b>	<b>3'680</b>	<b>775'700</b>	<b>1'000</b>	<b>753'510</b>	<b>6'000</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und			400			
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	32'167					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	116'636		140'000		136'196	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'074		1'100		1'111	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'641		9'500		8'574	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'837		17'000		16'073	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'064		2'000		977	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'809		1'700		1'648	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	4'349		4'100		4'241	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	3'815		3'000		5'473	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	257					
3104.01	Lehrmittel	3'255		6'400		3'127	
3104.02	Schulmaterial	13'137		14'000		14'216	
3105.00	Lebensmittel Bereich Schule	2'522					
3106.00	Medizinisches Material	432					
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien			1'000		240	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'876		500		343	
3113.00	Anschaffung Hardware	149		500		539	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	910				1'244	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'260		800		2'276	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	317		1'700		994	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	286				286	
3137.00	Steuern und Abgaben	8'295		8'000		12'888	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000		54	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					50	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	175					
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'179		7'500		12'628	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'783		8'500		4'434	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner					3'990	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	469'871		512'000		485'439	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	38'164		35'000		36'470	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	800					
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		2'700				
4631.00	Staatsbeiträge		980		1'000		6'000
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'184'372</b>	<b>46'937</b>	<b>3'345'500</b>	<b>39'800</b>	<b>3'028'267</b>	<b>39'144</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'137'435</b>		<b>3'305'700</b>		<b>2'989'123</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'184'372</b>	<b>46'937</b>	<b>3'345'500</b>	<b>39'800</b>	<b>3'028'267</b>	<b>39'144</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und			2'000			
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	52'391					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	337'537		363'000		362'650	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen (Mobiliar, SVA)	-12'184		-5'000		-17'873	
3042.00	Verpflegungszulagen	2'561		2'600		2'372	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'209		25'000		21'351	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, VK	-636					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'875		44'000		36'947	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	2'396		4'100		2'200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'541		4'400		4'194	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	17'256		14'100		16'150	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	15'833		15'700		20'906	
3091.00	Personalwerbung	530					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	257					
3104.01	Lehrmittel	35'110		37'000		33'575	
3104.02	Schulmaterial	50'946		48'000		57'306	
3105.00	Lebensmittel Bereich Schule	2'375					
3106.00	Medizinisches Material	2'335					
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	412		1'600		760	
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	3'268		1'500		1'311	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	6'605		6'300		579	
3113.00	Anschaffung Hardware	11'072		12'000		4'059	
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	22'928		8'200		3'600	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'405				6'320	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'783		24'500		21'345	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'131		4'800		1'892	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	860				860	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'204		1'200		1'204	
3137.00	Steuern und Abgaben	12'771		16'000		6'400	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'801		4'800		3'213	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'515		21'800		6'981	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen			12'100		11'572	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'225					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'612		7'500		5'563	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'004		16'500		10'940	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'448		65'000		63'136	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner	2'784				2'784	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	55'011		49'300		55'011	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'207'602		2'385'000		2'127'291	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	205'239		151'500		151'372	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	708					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'655				2'298	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'068		23'800		30'767
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		7'600				
4631.00	Staatsbeiträge		14'269		16'000		8'377
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>1'597'595</b>	<b>24'855</b>	<b>1'719'800</b>	<b>29'000</b>	<b>1'720'811</b>	<b>59'646</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'572'741</b>		<b>1'690'800</b>		<b>1'661'164</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>1'597'595</b>	<b>24'855</b>	<b>1'719'800</b>	<b>29'000</b>	<b>1'720'811</b>	<b>59'646</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und			1'300			
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	4'100					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	60'331		82'300		66'746	
3042.00	Verpflegungszulagen	313		500		340	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'685		6'000		3'067	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'486		10'000		1'719	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	302		600		342	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	691		1'100		603	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	7'763		6'800		6'547	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	3'547		11'000		13'036	
3099.00	Übriger Personalaufwand	0					
3104.01	Lehrmittel	32'109		36'500		29'273	
3104.02	Schulmaterial	24'975		41'300		44'926	
3105.00	Lebensmittel Bereich Schule	9'280					
3106.00	Medizinisches Material	1'887					
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	221		500			
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien					49	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	11'787		6'200		1'219	
3113.00	Anschaffung Hardware	6'196		13'200		6'709	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	15'652		2'300		2'801	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	54				3'844	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'233		30'500		29'023	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'914		5'000		2'352	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	634				626	
3137.00	Steuern und Abgaben	8'296		8'000		6'473	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'660		2'900		3'304	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'644		25'800		6'302	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen			9'000		7'650	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'400		6'500		6'721	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'935		8'000		5'060	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'056		50'700		75'305	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner	2'308				2'308	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	27'645		27'500		27'644	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	968'029		992'500		952'853	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	33'621		10'000			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	298'800		320'000		407'500	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	16'980				3'740	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'700		3'800		2'428	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	360				299	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'629		29'000		38'129
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		8'226				21'517
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>142'820</b>		<b>237'900</b>		<b>222'710</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>142'820</b>		<b>237'900</b>		<b>222'710</b>
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>142'820</b>		<b>237'900</b>		<b>222'710</b>	
3104.01	Lehrmittel			500			
3104.02	Schulmaterial			500		69	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen			500		832	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			400		350	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	816					
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	139'293		232'000		218'958	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'711		4'000		2'500	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'245'434</b>	<b>5'900</b>	<b>1'325'700</b>	<b>3'000</b>	<b>1'335'696</b>	<b>3'382</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'239'534</b>		<b>1'322'700</b>		<b>1'332'315</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>961'847</b>	<b>3'020</b>	<b>1'016'400</b>	<b>3'000</b>	<b>991'435</b>	<b>1'502</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	330'424		342'300		340'650	
3010.09	Erstattung von Lohn Unfall und Krankentaggeld					-926	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'122		23'500		21'216	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'652		40'000		32'811	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	2'323		4'000		2'301	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'964		4'100		4'077	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'758		2'000		1'233	
3090.00	Aus- und Weiterbildung			1'000			
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000		531	
3120.00	Ver- und Entsorgung	100				775	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'836					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			19'000		9'205	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'798		2'800		2'798	
3137.00	Steuern und Abgaben					56	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'600		1'300		1'000	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner	3'117		3'100		3'117	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner	540'284		546'300		540'285	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	13'582		19'700		26'016	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen	6'289				6'290	
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an priv. Haushalte			6'300			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'700		1'000		1'140
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		140		2'000		162
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		180				180
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						20
<b>2171</b>	<b>Liegenschaft Güpf</b>	<b>126'172</b>	<b>1'000</b>	<b>137'500</b>		<b>172'723</b>	
3101.00	Verbrauchsmaterial	5'678		5'400		5'525	
3106.00	Medizinisches Material	2'028					
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien					428	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2'511		4'300		4'211	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	348					
3120.00	Ver- und Entsorgung	40'370		42'500		48'368	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	220					
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	104		600		4'127	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'272		7'300		7'274	
3137.00	Steuern und Abgaben	119		11'100		119	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	459				1'165	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	61'909		62'600		94'147	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'154		2'700		7'358	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000				
<b>2172</b>	<b>Schulliegenschaft Schachen</b>	<b>157'415</b>	<b>1'880</b>	<b>171'800</b>		<b>171'538</b>	<b>1'880</b>
3101.00	Verbrauchsmaterial	5'827		7'500		6'605	
3106.00	Medizinisches Material	1'894					
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	1'031		2'200			
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	409		300		3'230	
3112.00	Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge					162	
3120.00	Ver- und Entsorgung	71'466		66'000		70'685	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	-300		600		929	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'352		8'400		8'352	
3137.00	Steuern und Abgaben			16'100			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	4'934		5'000		4'939	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'362		64'000		70'317	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'240		1'400		6'019	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200		300		300	
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		1'880				1'880
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>33'568</b>	<b>5'780</b>	<b>31'000</b>		<b>24'305</b>	<b>465</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>27'788</b>		<b>31'000</b>		<b>23'840</b>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>33'568</b>	<b>5'780</b>	<b>31'000</b>		<b>24'305</b>	<b>465</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'860				930	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	31'708		31'000		23'375	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						465
4637.00	Alimentenrückerstattung		5'780				
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>866'801</b>		<b>905'400</b>		<b>995'500</b>	<b>147</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>866'801</b>		<b>905'400</b>		<b>995'353</b>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>386'506</b>		<b>485'600</b>		<b>482'369</b>	<b>147</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	89'849		94'000		96'412	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen (Mobiliar, SVA)	-36'093				-3'656	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'265		6'300		5'811	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	143				193	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	801		1'300		1'123	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'959		2'000		2'111	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	1'450		12'500		12'914	
3099.00	Übriger Personalaufwand	271				241	
3100.00	Büromaterial					195	
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	40		500		557	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge					1'018	
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	478					
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen					70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			8'000			
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	3'333		4'000		3'319	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000				2'000	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			5'000			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	374				235	
3170.00	Reisekosten und Spesen	600		2'000		369	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	316'036		350'000		359'459	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						147
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>242'232</b>		<b>247'100</b>		<b>231'133</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	177'563		173'000		169'393	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'137		12'000		10'676	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'925		25'000		23'938	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'297		2'100		1'247	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'089		2'100		2'051	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	998		1'000		1'007	
3090.00	Aus- und Weiterbildung			1'000			
3091.00	Personalwerbung			500			
3100.00	Büromaterial	1'112		1'100		338	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					93	
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	329		500			
3113.00	Anschaffung Hardware	38					
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	4'649		500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'636		300		418	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	2'883		7'100		3'207	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250				250	
3134.00	Sachversicherungsprämien	602		600		602	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	165		1'000		548	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			500		290	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen			5'200		4'618	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'647		2'500		1'901	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'914		11'000		10'557	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>238'063</b>		<b>172'700</b>		<b>281'998</b>	
3090.00	Aus- und Weiterbildung			14'800			
3099.00	Übriger Personalaufwand	12'008		19'000		19'458	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'617		400		11'689	
3104.02	Schulmaterial	531					
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	30					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'447		36'200		28'007	
3133.00	Informatik Nutzungsaufwand	5'490					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'911		2'000		1'879	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	131'265		6'000		131'265	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	64'765		93'500		88'952	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			800		750	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>778'439</b>	<b>19'928</b>	<b>1'038'100</b>	<b>27'000</b>	<b>852'853</b>	<b>20'546</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>758'511</b>		<b>1'011'100</b>		<b>832'307</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>778'439</b>	<b>19'928</b>	<b>1'038'100</b>	<b>27'000</b>	<b>852'853</b>	<b>20'546</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>758'511</b>		<b>1'011'100</b>		<b>832'307</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>778'439</b>	<b>19'928</b>	<b>1'038'100</b>	<b>27'000</b>	<b>852'853</b>	<b>20'546</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter			21'500			
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	71'618		65'000		22'347	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	26'392		50'400		56'108	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	679'248		898'400		771'326	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'182		2'800		3'071	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'928		27'000		20'546
<b>23</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>			<b>35'000</b>	<b>3'200</b>	<b>40'050</b>	<b>4'617</b>
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>31'800</b>		<b>35'433</b>
<b>230</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>			<b>35'000</b>	<b>3'200</b>	<b>40'050</b>	<b>4'617</b>
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>31'800</b>		<b>35'433</b>
<b>2300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>			<b>35'000</b>	<b>3'200</b>	<b>40'050</b>	<b>4'617</b>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			35'000		40'050	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				3'200		4'617



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>786'868</b>	<b>135'309</b>	<b>847'200</b>	<b>113'100</b>	<b>749'168</b>	<b>133'231</b>
	Nettoergebnis		651'559		734'100		615'936
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>10'231</b>		<b>5'200</b>		<b>150</b>	
	Nettoergebnis		10'231		5'200		150
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>10'231</b>		<b>5'200</b>		<b>150</b>	
	Nettoergebnis		10'231		5'200		150
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>10'231</b>		<b>5'200</b>		<b>150</b>	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150		200		150	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	10'081		5'000			
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>81'752</b>		<b>79'900</b>	<b>200</b>	<b>93'715</b>	<b>160</b>
	Nettoergebnis		81'752		79'700		93'555
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>303'811</b>	<b>9'871</b>	<b>320'600</b>	<b>12'000</b>	<b>263'885</b>	<b>14'197</b>
	Nettoergebnis		293'940		308'600		249'687
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>303'811</b>	<b>9'871</b>	<b>320'600</b>	<b>12'000</b>	<b>263'885</b>	<b>14'197</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	134'342		147'000		105'389	
3010.09	Erstattung von Lohn Unfall und Krankentaggeld					-3'891	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'853		9'200		8'594	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'879		18'000		12'013	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'026		2'100		971	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'661		1'800		1'651	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'004		800		972	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	2'734		3'800		4'036	
3099.00	Übriger Personalaufwand	536		1'000		1'189	
3100.00	Büromaterial	2'662		2'500		2'765	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	746		1'500		352	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	20'289		21'000		19'923	
3105.00	Lebensmittel Bereich Schule	548					
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	2'665		1'700		1'902	
3113.00	Anschaffung Hardware	140		500		436	
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	5'952				575	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'895		3'000		756	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	720		1'000		882	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'049				568	
3134.00	Sachversicherungsprämien	602		600		602	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'145		1'500		1'090	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen			5'700		5'312	
3170.00	Reisekosten und Spesen	153		600		401	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner	72'996		73'000		74'307	
3930.00	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	26'214		24'300		23'091	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		9'871		12'000		14'197
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>65'887</b>	<b>500</b>	<b>90'900</b>		<b>79'155</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>65'387</b>		<b>90'900</b>		<b>79'155</b>
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>65'887</b>	<b>500</b>	<b>90'900</b>		<b>79'155</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	6'055		8'600		6'134	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	388		650		314	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	34		150		26	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	72		150		60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	17		150		16	
3101.00	Verbrauchsmaterial			10'300		10'968	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					462	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen					821	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	45'821		57'400		49'955	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	13'500		13'500		10'400	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500				
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>81'752</b>		<b>79'900</b>	<b>200</b>	<b>93'715</b>	<b>160</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>81'752</b>		<b>79'700</b>		<b>93'555</b>
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>81'752</b>		<b>79'900</b>	<b>200</b>	<b>93'715</b>	<b>160</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>81'752</b>		<b>79'700</b>		<b>93'555</b>
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>81'752</b>		<b>79'900</b>	<b>200</b>	<b>93'715</b>	<b>160</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'950		13'500		10'897	
3102.01	Drucksachen, Publikationen Gemeindebüchlein					15'503	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'956		19'000		62'472	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	45'946		42'500		1'278	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					365	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'900		4'900		3'200	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				200		160

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>325'187</b>	<b>124'938</b>	<b>350'600</b>	<b>100'900</b>	<b>312'262</b>	<b>118'874</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>200'250</b>		<b>249'700</b>		<b>193'388</b>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>284'737</b>	<b>124'938</b>	<b>306'000</b>	<b>100'900</b>	<b>272'999</b>	<b>118'874</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>159'800</b>		<b>205'100</b>		<b>154'125</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>284'737</b>	<b>124'938</b>	<b>306'000</b>	<b>100'900</b>	<b>272'999</b>	<b>118'874</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und					6'146	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	80'682		78'000		65'404	
3010.09	Erstattung von Lohn Unfall und Krankentaggeld	-886					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'104		5'700		4'312	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'512		6'200		5'766	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'901		2'000		1'574	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	957		1'100		829	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	417		700		380	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	300		2'000		750	
3099.00	Übriger Personalaufwand	394		500		489	
3101.00	Verbrauchsmaterial	1'057		1'000		2'948	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'667		3'500		1'575	
3106.00	Medizinisches Material	505				1'213	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	404		1'000			
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien			5'000			
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge			2'000		3'810	
3111.01	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte Weiher			3'000			
3112.00	Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'392		1'500		385	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	14'034		17'000		20'325	
3120.00	Ver- und Entsorgung	11'517		6'000		13'458	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			7'000			
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	200		1'400		1'406	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten					364	
3133.00	Informatik Nutzungsaufwand	587					
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'039		2'000		2'039	
3140.01	Unterhalt Grundstücken Weiher	6'201		7'000		10'596	
3140.02	Unterhalt Grundstücken Sportplatz Schlag	11'057		14'600		9'375	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Weiher	9'667		2'500		6'931	
3144.02	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Sportplatz Schlag	394		2'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					376	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					157	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen					587	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'621		2'000			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'500		2'500		1'500	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen					276	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner	29'837		32'800		20'001	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner	12'879		13'200		11'331	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	82'800		82'800		78'700	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		91'305		84'500		89'005
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		33'633		16'400		29'869
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>40'450</b>		<b>44'600</b>		<b>39'263</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>40'450</b>		<b>44'600</b>		<b>39'263</b>
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>40'450</b>		<b>44'600</b>		<b>39'263</b>	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze			4'000			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner					2'213	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	150		300		150	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	40'300		40'300		36'900	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>978'050</b>		<b>805'300</b>		<b>867'484</b>	<b>182</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>978'050</b>		<b>805'300</b>		<b>867'302</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>589'559</b>		<b>409'900</b>		<b>467'950</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>589'559</b>		<b>409'900</b>		<b>467'950</b>
<b>412</b>	<b>Alters-, Kranken und Pflegeheime</b>	<b>589'559</b>		<b>409'900</b>		<b>467'950</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>589'559</b>		<b>409'900</b>		<b>467'950</b>
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'794</b>		<b>409'900</b>		<b>4'499</b>	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'794		1'800		1'789	
3632.40	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb. für Leistung. der Langzeitpflege			234'800			
3632.46	Beiträge an eigene Anstalten/Betriebe für Leistung der Langzeitpflege			22'200			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					2'710	
3635.40	Beiträge an private Unternehm. für Leistung der Langzeitpflege			40'200			
3636.40	Beiträge an private Organisationen Umweltschutz			110'900			
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>587'765</b>				<b>463'451</b>	
3632.40	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb. für Leistung. der Langzeitpflege	137'326				34'519	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) LZP	450'439				428'932	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>350'898</b>		<b>357'000</b>		<b>348'226</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>350'898</b>		<b>357'000</b>		<b>348'226</b>
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>350'898</b>		<b>357'000</b>		<b>348'226</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>350'898</b>		<b>357'000</b>		<b>348'226</b>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>158'395</b>		<b>43'000</b>		<b>50'946</b>	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	158'395		43'000		50'946	
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>192'503</b>		<b>314'000</b>		<b>297'280</b>	
3634.51	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Pflegeleistungen			259'000			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			55'000			
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer)	21'183				44'237	
3636.50	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	171'320				253'043	
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>20'959</b>		<b>26'600</b>		<b>37'831</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>20'959</b>		<b>26'600</b>		<b>182</b>
							<b>37'649</b>
<b>431</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>14'274</b>				<b>8'166</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'274</b>				<b>8'166</b>
<b>4310</b>	<b>Suchtprävention</b>	<b>14'274</b>				<b>8'166</b>	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	5'093					
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	9'181				8'166	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>6'156</b>		<b>25'900</b>		<b>25'125</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'156</b>		<b>25'900</b>		<b>25'125</b>
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>3'199</b>		<b>6'700</b>		<b>3'623</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	598		1'200		555	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38		200		35	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1				1	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7		100		7	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	65		200		50	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	2'490		5'000		2'976	
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>2'957</b>		<b>19'200</b>		<b>21'502</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	1'978		1'800		1'229	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56		200		77	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	4				3	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11		100		15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	337		300		478	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'300		1'027	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	217		15'000		18'674	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	354		500			
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>529</b>		<b>700</b>		<b>4'539</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>529</b>		<b>700</b>		<b>182</b>
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>529</b>		<b>700</b>		<b>4'539</b>	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten					4'010	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	529		700		529	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						182
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen</b>	<b>16'635</b>		<b>11'800</b>		<b>13'477</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>16'635</b>		<b>11'800</b>		<b>13'477</b>
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen</b>	<b>16'635</b>		<b>11'800</b>		<b>13'477</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>16'635</b>		<b>11'800</b>		<b>13'477</b>
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>16'635</b>		<b>11'800</b>		<b>13'477</b>	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	227					
3130.07	Andere Dienstleistungen Dritter			8'000			
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	6'358					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	6'273				8'000	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'777		3'800		3'777	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen					1'700	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>3'143'422</b>		<b>2'697'700</b>		<b>2'998'910</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'248'570</b>		<b>806'700</b>		<b>1'085'179</b>
			<b>1'894'852</b>		<b>1'891'000</b>		<b>1'913'732</b>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>215'504</b>		<b>153'000</b>		<b>217'806</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>250</b>	<b>215'755</b>	<b>2'100</b>	<b>155'100</b>	<b>681</b>	<b>218'487</b>
<b>511</b>	<b>Krankenversicherung</b>					<b>1'700</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>						<b>1'700</b>
<b>5110</b>	<b>Krankenversicherung</b>					<b>1'700</b>	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen					1'700	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>215'504</b>	<b>215'755</b>	<b>153'000</b>	<b>155'100</b>	<b>216'106</b>	<b>218'487</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>250</b>		<b>2'100</b>		<b>2'381</b>	
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>215'504</b>	<b>215'755</b>	<b>153'000</b>	<b>155'100</b>	<b>216'106</b>	<b>218'487</b>
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	215'504				216'106	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger			153'000			
4290.00	Übrige Entgelte		500		2'000		8'135
4630.00	Bundesbeiträge		54'061		54'700		75'451
4631.00	Staatsbeiträge		49'903		44'800		61'733
4637.10	Beiträge Rückerstattung Sozialhilfeempf. KK, IPV		111'290		53'600		73'168
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>702'760</b>	<b>308'622</b>	<b>466'400</b>	<b>190'000</b>	<b>473'785</b>	<b>203'097</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>394'138</b>		<b>276'400</b>		<b>270'688</b>
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>702'760</b>	<b>308'622</b>	<b>466'400</b>	<b>190'000</b>	<b>473'785</b>	<b>203'097</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>394'138</b>		<b>276'400</b>		<b>270'688</b>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>702'760</b>	<b>308'622</b>	<b>466'400</b>	<b>190'000</b>	<b>473'785</b>	<b>203'097</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	10'859		10'000		10'159	
3181.11	Tatsächliche Forderungsverluste JP	442					
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	652'906		412'400		434'143	
3637.22	EL Krankheits- und Behinderungskosten	34'054		39'500		24'233	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'500		4'500		5'250	
4631.00	Staatsbeiträge		297'613		182'000		200'576
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		11'009		8'000		2'521
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>449'434</b>	<b>192'766</b>	<b>346'300</b>	<b>148'100</b>	<b>414'841</b>	<b>173'579</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>256'669</b>		<b>198'200</b>		<b>241'262</b>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>18'075</b>	<b>7'373</b>	<b>4'500</b>	<b>4'100</b>	<b>24'334</b>	<b>5'630</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'702</b>		<b>400</b>		<b>18'704</b>
<b>5310</b>	<b>Alters- u. Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>18'075</b>	<b>7'373</b>	<b>4'500</b>	<b>4'100</b>	<b>24'334</b>	<b>5'630</b>
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialvers. NE	13'575				19'084	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'500		4'500		5'250	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				4'100		5'589
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		1'795				41
4614.00	Entsch. von öffentlichen Unternehmungen		5'578				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>431'279</b>	<b>185'393</b>	<b>341'800</b>	<b>144'000</b>	<b>390'507</b>	<b>167'949</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>245'886</b>		<b>197'800</b>		<b>222'558</b>
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>431'279</b>	<b>185'393</b>	<b>341'800</b>	<b>144'000</b>	<b>390'507</b>	<b>167'949</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	10'859		10'000		10'159	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	395'228		309'800		357'541	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	25'193		22'000		22'808	
4631.00	Staatsbeiträge		184'664		136'000		166'884
4637.21	Rückerstattung Ergänzungsleistungen zur AHV		729		8'000		1'065
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>80</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>80</b>				
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>80</b>					
3064.00	Überbrückungsrenten	80					
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>481'822</b>	<b>38'345</b>	<b>342'300</b>	<b>13'500</b>	<b>350'983</b>	<b>36'467</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>443'477</b>		<b>328'800</b>		<b>314'516</b>
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>26'543</b>	<b>17'902</b>	<b>13'600</b>	<b>3'000</b>	<b>28'336</b>	<b>15'985</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'642</b>		<b>10'600</b>		<b>12'351</b>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und - inkasso</b>	<b>26'543</b>	<b>17'902</b>	<b>13'600</b>	<b>3'000</b>	<b>28'336</b>	<b>15'985</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte	26'543		13'600		28'336	
4637.00	Alimentenrückerstattung		17'902		3'000		15'985
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>215'205</b>	<b>16'213</b>	<b>247'100</b>	<b>10'500</b>	<b>240'740</b>	<b>20'482</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>198'992</b>		<b>236'600</b>		<b>220'258</b>
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz allgemein</b>	<b>166'815</b>	<b>8'513</b>	<b>177'400</b>	<b>3'000</b>	<b>168'093</b>	<b>12'932</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	500		500		500	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1				1	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	165'414				167'592	
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände			146'000			
3632.01	Beiträge an Contact			19'500			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	900		11'400			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		8'513				6'760
4631.00	Staatsbeiträge				3'000		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbände						6'172



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5441</b>	<b>Kinder- und Jugendheime</b>			<b>100</b>			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			100			
<b>5449</b>	<b>Regionale Jugendarbeit</b>	<b>48'390</b>	<b>7'700</b>	<b>69'600</b>	<b>7'500</b>	<b>72'647</b>	<b>7'550</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	34'366		47'000		45'776	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'198		3'000		2'859	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'696		6'400		6'240	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	256		600		334	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	412		600		549	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	170		400		226	
3090.00	Aus- und Weiterbildung			400			
3100.00	Büromaterial			200			
3101.00	Verbrauchsmaterial			4'000		2'779	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	491		500		2'477	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'218		1'500		1'252	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	143				222	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'200		4'800		9'595	
3170.00	Reisekosten und Spesen					101	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanl. VV	239		200		238	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200				50
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbände		7'500		7'500		7'500
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>240'074</b>	<b>4'230</b>	<b>81'600</b>		<b>81'907</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>235'844</b>		<b>81'600</b>		<b>81'907</b>
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>191'902</b>	<b>4'230</b>	<b>40'000</b>		<b>38'937</b>	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	143'476					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'195				555	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	46'230		40'000		38'382	
4614.00	Entsch. von öffentlichen Unternehmungen		215				
4637.00	Alimentenrückerstattung		4'015				
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>48'172</b>		<b>41'600</b>		<b>42'970</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'321					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	45'852		41'600		42'970	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>56</b>	<b>Soziales Wohnungswesen</b>	<b>4'260</b>		<b>4'300</b>		<b>4'260</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'260</b>		<b>4'300</b>		<b>4'260</b>
<b>560</b>	<b>Soziales Wohnungswesen</b>	<b>4'260</b>		<b>4'300</b>		<b>4'260</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'260</b>		<b>4'300</b>		<b>4'260</b>
<b>5600</b>	<b>Soziales Wohnungswesen</b>	<b>4'260</b>		<b>4'300</b>		<b>4'260</b>	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'260		4'300		4'260	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>1'289'641</b>	<b>493'083</b>	<b>1'385'400</b>	<b>300'000</b>	<b>1'537'235</b>	<b>453'549</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>796'558</b>		<b>1'085'400</b>		<b>1'083'686</b>
<b>571</b>	<b>Beihilfen</b>	<b>68'972</b>	<b>21'939</b>	<b>66'400</b>	<b>24'000</b>	<b>60'331</b>	<b>45'405</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>47'033</b>		<b>42'400</b>		<b>14'926</b>
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>68'972</b>	<b>21'939</b>	<b>66'400</b>	<b>24'000</b>	<b>60'331</b>	<b>45'405</b>
3637.24	Beihilfen	45'452		45'400		41'731	
3637.26	Gemeindezuschüsse	23'520		21'000		18'600	
4631.00	Staatsbeiträge		19'229		20'000		8'053
4637.24	Rückerstattung Beihilfen		1'750		3'000		23'432
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		960		1'000		13'920
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>717'378</b>	<b>422'851</b>	<b>1'022'500</b>	<b>273'200</b>	<b>1'150'345</b>	<b>373'099</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>294'528</b>		<b>749'300</b>		<b>777'245</b>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>717'378</b>	<b>422'851</b>	<b>1'021'000</b>	<b>273'200</b>	<b>1'150'345</b>	<b>373'099</b>
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände					93	
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände			220'000		277'634	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische	412'395		371'000		472'213	
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische			46'000			
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische	164'266		173'000		190'265	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische	140'718		211'000		210'140	
4631.00	Staatsbeiträge		20'685		22'200		17'608
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische		222'496		25'000		54'775
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische				10'000		
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige		82'468		5'000		51'000
4637.35	Rückerstattungen Dritter für Ausländer (inkl. Flüchtlinge)		97'202		211'000		249'717
<b>5721</b>	<b>Freiwillige wirtschaftliche Hilfe</b>			<b>1'500</b>			
3637.00	Beiträge an private Haushalte			1'500			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>154'940</b>	<b>34'225</b>	<b>137'600</b>		<b>169'886</b>	<b>28'335</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>120'716</b>		<b>137'600</b>		<b>141'551</b>
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>154'940</b>	<b>34'225</b>	<b>137'600</b>		<b>169'886</b>	<b>28'335</b>
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände			136'600		169'436	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	153'940					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000		1'000		450	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						28'335
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		34'225				
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>348'350</b>	<b>14'069</b>	<b>158'900</b>	<b>2'800</b>	<b>156'673</b>	<b>6'710</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>334'281</b>		<b>156'100</b>		<b>149'964</b>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>348'350</b>	<b>14'069</b>	<b>158'900</b>	<b>2'800</b>	<b>156'673</b>	<b>6'710</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und			8'100			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'501		15'000		14'637	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	977					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten					3'786	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	982				1'089	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände			30'800		35'758	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	230'449					
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	4'970					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'872				7'804	
3636.40	Beiträge an private Organisationen Umweltschutz			8'000			
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	96'600		96'600		93'600	
4490.00	Aufwertung VV Beteiligungen des VV		7'267				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		6'801		2'800		6'710
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>	<b>1'454'413</b>	<b>461'376</b>	<b>1'450'100</b>	<b>459'300</b>	<b>1'511'595</b>	<b>448'853</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>993'038</b>		<b>990'800</b>		<b>1'062'741</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'017'164</b>	<b>444'271</b>	<b>1'048'500</b>	<b>431'500</b>	<b>1'096'751</b>	<b>423'913</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>572'894</b>		<b>617'000</b>		<b>672'837</b>
<b>613</b>	<b>Kantonsstrassen, übrige</b>	<b>8'716</b>	<b>8'716</b>	<b>11'300</b>	<b>11'300</b>	<b>8'573</b>	<b>8'573</b>
<b>6130</b>	<b>Kantonsstrassen, übrige</b>	<b>8'716</b>	<b>8'716</b>	<b>11'300</b>	<b>11'300</b>	<b>8'573</b>	<b>8'573</b>
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	8'716		11'300		8'573	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		8'716		11'300		8'573

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>971'377</b>	<b>435'555</b>	<b>1'024'500</b>	<b>420'200</b>	<b>1'080'247</b>	<b>415'341</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>535'822</b>		<b>604'300</b>		<b>664'906</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>971'377</b>	<b>435'555</b>	<b>1'024'500</b>	<b>420'200</b>	<b>1'080'247</b>	<b>415'341</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	1'911				1'909	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	377'251		363'500		400'143	
3010.09	Erstattung von Lohn Unfall und Krankentaggeld	-9'002				-23'167	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'253		23'600		23'204	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'788		38'000		42'491	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	8'797		7'600		8'422	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'362		4'400		4'459	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'791		2'500		1'825	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	1'608		4'800		2'600	
3091.00	Personalwerbung					198	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'471		2'000		1'909	
3100.00	Büromaterial	411		1'000		663	
3101.00	Verbrauchsmaterial	29'243		31'000		27'031	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	787		300		576	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	190				192	
3106.00	Medizinisches Material	34					
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	3'951		3'200		39'868	
3112.00	Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'690		4'500		3'827	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen					5'094	
3120.00	Ver- und Entsorgung	170					
3120.01	Ver- und Entsorgung Beleuchtung	75'250		76'400		69'968	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'998		500		460	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'936		2'500		2'809	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	164				164	
3130.18	Vermessung und Vermarkung Strassengebiet			1'000			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	119		1'000		76	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	469		5'000		8'433	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'752		1'800		1'752	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'119		3'000		2'182	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	670				25'731	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	44'832		45'500		46'274	
3141.10	Winterdienst	10'000		20'000		13'966	
3141.20	Strassenreinigung	22'445		22'500		39'267	
3141.30	Strassentafeln und Strassensignale	15'575		25'000		39'523	
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung					11'229	
3141.50	Übrige Unterhaltskosten					1'512	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.60	Geringfügiger Landerwerb					159	
3149.00	Unterhalt übriger mobile Anlagen	4'383					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	27'264		27'700		30'466	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	606				1'131	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'018		4'000		576	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500		1'794	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0				14	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	195'868		228'400		179'088	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	13'113		13'100		33'058	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	490					
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	50'000		50'000		18'800	
3930.00	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	11'600		10'200		10'572	
4240.00	Benützunggebühren und Dienstleistungen		8'902		1'000		17'304
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		49'213		25'000		3'224
4472.01	Parkplatzgebühren, Parkuhren		48'636		62'000		70'329
4472.02	Nachparkgebühren		4'598		7'000		6'690
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		14'690		13'100		13'867
4910.00	Interne Verrechnung, Personal		309'516		312'100		303'928
<b>618</b>	<b>Privatstrassen</b>	<b>37'072</b>		<b>12'700</b>		<b>7'931</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>37'072</b>		<b>12'700</b>		<b>7'931</b>
<b>6180</b>	<b>Privatstrassen</b>	<b>37'072</b>		<b>12'700</b>		<b>7'931</b>	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege			3'000		1'154	
3141.30	Strassentafeln und Strassensignale	27'372				1'077	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	8'000		8'000		4'000	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	1'700		1'700		1'700	
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>437'249</b>	<b>17'105</b>	<b>401'600</b>	<b>27'800</b>	<b>414'844</b>	<b>24'940</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>420'144</b>		<b>373'800</b>		<b>389'904</b>
<b>621</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>	<b>126'388</b>		<b>137'800</b>	<b>3'000</b>	<b>127'495</b>	<b>50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>126'388</b>		<b>134'800</b>		<b>127'445</b>
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>126'388</b>		<b>137'800</b>	<b>3'000</b>	<b>127'495</b>	<b>50</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	269		2'000			
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege			4'000		1'419	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			1'000			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	458		500		458	
3192.00	Abgeltung von Rechten	760				758	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner	2'746		2'800		2'746	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	104'755		110'100		105'114	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	17'400		17'400		17'000	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				3'000		50
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>282'096</b>		<b>239'000</b>		<b>259'349</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>282'096</b>		<b>239'000</b>		<b>259'349</b>
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>282'096</b>		<b>239'000</b>		<b>259'349</b>	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100		90	
3634.01	Beiträge an Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	282'096		238'900		259'259	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>28'765</b>	<b>17'105</b>	<b>24'800</b>	<b>24'800</b>	<b>28'000</b>	<b>24'890</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'660</b>				<b>3'110</b>
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>28'765</b>	<b>16'655</b>	<b>24'800</b>	<b>24'800</b>	<b>28'000</b>	<b>24'890</b>
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	90					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	28'000		24'800		28'000	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	675					
4250.00	Verkäufe		16'655		24'800		24'890
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>		<b>450</b>				
4250.00	Verkäufe		450				
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>1'273'165</b>	<b>756'790</b>	<b>1'548'300</b>	<b>908'600</b>	<b>1'215'939</b>	<b>806'369</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>516'375</b>		<b>639'700</b>		<b>409'570</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>9'019</b>		<b>12'100</b>		<b>10'031</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'019</b>		<b>12'100</b>		<b>10'031</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>9'019</b>		<b>12'100</b>		<b>10'031</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'019</b>		<b>12'100</b>		<b>10'031</b>
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>9'019</b>		<b>12'100</b>		<b>10'031</b>	
3120.00	Ver- und Entsorgung	5'919		8'500		7'142	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			500		189	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	3'100		3'100		2'700	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
72	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>447'027</b>	<b>447'027</b>	<b>532'900</b>	<b>532'900</b>	<b>518'187</b>	<b>518'187</b>
720	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>447'027</b>	<b>447'027</b>	<b>532'900</b>	<b>532'900</b>	<b>518'187</b>	<b>518'187</b>
7201	<b>Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>447'027</b>	<b>447'027</b>	<b>532'900</b>	<b>532'900</b>	<b>518'187</b>	<b>518'187</b>
3090.00	Aus- und Weiterbildung			300			
3101.00	Verbrauchsmaterial			500			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300		500			
3120.00	Ver- und Entsorgung	267		1'000		191	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11		37'000			
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'305				1'285	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	2'914		5'000		3'618	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	31'821		50'000		1'604	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	21'003		80'000		25'183	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	330		10'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'015		2'000		387	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-1				4	
3192.00	Abgeltung von Rechten	86		100		86	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner	-37'622		-36'800		-36'531	
3510.00	Einlage in Spezialfinanzierung im EK	79'054				144'572	
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	254'441		289'000		279'699	
3660.30	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an ARA	59'227		60'500		55'563	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	30'600		30'600		37'800	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	2'276		3'200		4'727	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		444'002		480'000		483'832
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				5'000		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				45'200		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbände						28'150
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		3'025		2'700		6'205
73	<b>Abfall</b>	<b>258'249</b>	<b>244'710</b>	<b>299'200</b>	<b>287'200</b>	<b>271'086</b>	<b>260'157</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'539</b>		<b>12'000</b>		<b>10'929</b>
730	<b>Abfall</b>	<b>258'249</b>	<b>244'710</b>	<b>299'200</b>	<b>287'200</b>	<b>271'086</b>	<b>260'157</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'539</b>		<b>12'000</b>		<b>10'929</b>
7300	<b>Tierkörperbeseitigung</b>	<b>13'539</b>		<b>12'000</b>		<b>10'929</b>	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	3'325		4'000		1'755	
3632.00	Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	10'214		8'000		9'173	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7301</b>	<b>Abfall [Gemeindebetrieb]</b>	<b>244'710</b>	<b>244'710</b>	<b>287'200</b>	<b>287'200</b>	<b>260'157</b>	<b>260'157</b>
3101.00	Verbrauchsmaterial					332	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'722		3'000		1'278	
3106.00	Medizinisches Material	429					
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	246				7'394	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	54		200		486	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'616		2'400		2'202	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			300			
3130.04	Abfuhrkosten Altpapier	10'517		13'000		13'191	
3130.05	Abfuhrkosten Glas	5'836		6'300		6'049	
3130.06	Abfuhrkosten Alu / Stahlblech	4'314		1'500		1'828	
3130.08	Abfuhrkosten Altöl	1'757		1'600		2'078	
3130.09	Abfuhrkosten Grubengut, Bauschutt, Holz	8'743		7'500		8'458	
3130.10	Abfuhrkosten PET			200			
3130.11	Abfuhrkosten Allg. Transport, Paletten, Styrop.	3'689		5'300		3'615	
3130.15	Abfuhrkosten Sperrgut	2'050		11'500		3'724	
3130.16	Abfuhrkosten Grüngut	139'972		140'000		131'587	
3130.17	Abfuhrkosten Altmetall	376		1'600			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			10'000			
3134.00	Sachversicherungsprämien	223		300		223	
3141.20	Strassenreinigung	334					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					3'216	
3149.00	Unterhalt übriger mobile Anlagen	2'720		10'000		1'601	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	374		1'000		833	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	840		2'000		3'720	
3510.00	Einlage in Spezialfinanzierung im EK			12'000			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	3'398		2'200		3'356	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	53'800		53'800		63'400	
3930.00	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'700		1'500		1'586	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		10'651		17'000		12'743
4240.02	Grundgebühren		185'351		240'000		200'802
4240.03	Sonderabfuhrgebühren		1'939		1'700		1'847
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Altpapier		11'424		21'000		14'566
4260.05	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Glas		7'975		7'000		7'556
4260.06	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Alu /		1'145		100		701
4260.07	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Altmetall				100		638
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		26'006				20'759
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		220		300		544



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>80'782</b>		<b>85'300</b>		<b>68'716</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>80'782</b>		<b>85'300</b>		<b>68'716</b>
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>80'782</b>		<b>85'300</b>		<b>68'716</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>80'782</b>		<b>85'300</b>		<b>68'716</b>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>80'782</b>		<b>85'300</b>		<b>68'716</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	106					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			5'000		4'167	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	10'492		3'000		16'155	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	27'939		35'000		4'059	
3192.00	Abgeltung von Rechten					2'189	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV allg. Haushalt	9'745		9'800		9'746	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	32'500		32'500		32'400	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>16'663</b>	<b>4'972</b>	<b>35'300</b>	<b>1'500</b>	<b>30'633</b>	<b>14'393</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'691</b>		<b>33'800</b>		<b>16'240</b>
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>16'663</b>	<b>4'972</b>	<b>35'300</b>	<b>1'500</b>	<b>30'633</b>	<b>14'393</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'691</b>		<b>33'800</b>		<b>16'240</b>
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>16'663</b>	<b>4'972</b>	<b>35'300</b>	<b>1'500</b>	<b>30'633</b>	<b>14'393</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	2'867		2'900		2'864	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200		60	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.					2	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100		11	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000		188	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			2'000			
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300		500			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	931		4'000		1'361	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	4'828		16'500		9'581	
3190.01	DL Vernetzungsprojekt			2'000			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'637				1'666	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	6'100		6'100		14'900	
4631.00	Staatsbeiträge		4'972		1'500		14'393

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>26'173</b>		<b>35'000</b>		<b>6'292</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>26'173</b>		<b>35'000</b>		<b>6'292</b>
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>26'173</b>		<b>35'000</b>		<b>6'292</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>26'173</b>		<b>35'000</b>		<b>6'292</b>
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>26'173</b>		<b>35'000</b>		<b>6'292</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und			5'500			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			400			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'624		6'000			
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'300				1'300	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	15'267		4'000			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'982		19'000		3'992	
3636.40	Beiträge an private Organisationen Umweltschutz					1'000	
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>152'577</b>	<b>20'982</b>	<b>149'100</b>	<b>7'000</b>	<b>213'999</b>	<b>13'135</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>131'595</b>		<b>142'100</b>		<b>200'864</b>
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>140'977</b>	<b>20'982</b>	<b>137'500</b>	<b>7'000</b>	<b>187'533</b>	<b>13'135</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>119'995</b>		<b>130'500</b>		<b>174'398</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>	<b>140'977</b>	<b>20'982</b>	<b>137'500</b>	<b>7'000</b>	<b>187'533</b>	<b>13'135</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	432					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28					
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	10					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2					
3101.00	Verbrauchsmaterial	797		2'000		2'348	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000			
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	732		2'000			
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen					1'008	
3120.00	Ver- und Entsorgung	676		2'500		1'674	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	1'004		500		1'004	
3130.20	Dienstleistung Leichenschau, Kremation, Transport	31'617		23'000		32'024	
3130.21	Gartenbau Grab Anpflanzung, Räumen	15'044		16'000		14'224	
3134.00	Sachversicherungsprämien	241		300		241	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	892		2'000		2'461	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'185		8'000		35'555	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'468		1'000		8'831	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner	26'379		26'400		26'379	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner	7'015		7'000		7'015	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	6'150				6'569	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen			7'000			
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	37'300		37'300		48'200	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'500				7'738
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'482		7'000		5'398
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>11'600</b>		<b>11'600</b>		<b>26'466</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'600</b>		<b>11'600</b>		<b>26'466</b>
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>11'600</b>		<b>11'600</b>		<b>26'466</b>	
3101.00	Verbrauchsmaterial					101	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen					10'865	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					300	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	11'600		11'600		15'200	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>282'675</b>	<b>39'100</b>	<b>399'400</b>	<b>80'000</b>	<b>96'995</b>	<b>497</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>243'575</b>		<b>319'400</b>		<b>96'498</b>
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>282'675</b>	<b>39'100</b>	<b>399'400</b>	<b>80'000</b>	<b>96'995</b>	<b>497</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>243'575</b>		<b>319'400</b>		<b>96'498</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>282'675</b>	<b>39'100</b>	<b>399'400</b>	<b>80'000</b>	<b>96'995</b>	<b>497</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	5'733		6'000		5'727	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	244		400		238	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	4				4	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	46		100		46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			6'000			
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten, Telefon, Porti, Bankspesen	700				1'230	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	183'634		285'000			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			5'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen					1'591	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen	34'790		35'000		32'631	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	16'523		20'900		17'428	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	41'000		41'000		38'100	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		39'100		80'000		497

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>123'456</b>	<b>538'089</b>	<b>67'600</b>	<b>437'800</b>	<b>57'047</b>	<b>344'168</b>
	Nettoergebnis	414'633		370'200		287'121	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>2'665</b>	<b>38</b>	<b>2'800</b>	<b>1'000</b>	<b>2'690</b>	<b>798</b>
	Nettoergebnis		2'627		1'800		1'893
<b>813</b>	<b>Produktionsverbesserungen Vieh</b>	<b>265</b>		<b>400</b>		<b>290</b>	
	Nettoergebnis		265		400		290
<b>8130</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>	<b>265</b>		<b>400</b>		<b>290</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	265		400		290	
<b>814</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>2'400</b>	<b>38</b>	<b>2'400</b>	<b>1'000</b>	<b>2'400</b>	<b>798</b>
	Nettoergebnis		2'362		1'400		1'603
<b>8140</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>2'400</b>	<b>38</b>	<b>2'400</b>	<b>1'000</b>	<b>2'400</b>	<b>798</b>
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	2'400		2'400		2'400	
4631.00	Staatsbeiträge		38		1'000		798
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>91'266</b>	<b>70'299</b>	<b>15'400</b>	<b>200</b>	<b>21'470</b>	<b>200</b>
	Nettoergebnis		20'967		15'200		21'270
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>91'266</b>	<b>70'299</b>	<b>15'400</b>	<b>200</b>	<b>21'470</b>	<b>200</b>
	Nettoergebnis		20'967		15'200		21'270
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>91'266</b>	<b>70'299</b>	<b>15'400</b>	<b>200</b>	<b>21'470</b>	<b>200</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'767		13'000		19'270	
3705.00	Durchlaufende Beiträge Private Unternehmungen	70'099					
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	2'400		2'400		2'200	
4250.03	Verkauf Brennholz		200		200		200
4701.00	Durchl. Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		70'099				
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>300</b>	<b>695</b>	<b>300</b>	<b>800</b>	<b>300</b>	<b>695</b>
	Nettoergebnis	395		500		395	
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>300</b>	<b>695</b>	<b>300</b>	<b>800</b>	<b>300</b>	<b>695</b>
	Nettoergebnis	395		500		395	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>300</b>	<b>695</b>	<b>300</b>	<b>800</b>	<b>300</b>	<b>695</b>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	300		300		300	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		695		800		695

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
84	Tourismus Nettoergebnis	1'800	1'800	1'800	1'800	2'700	2'700
840	Tourismus Nettoergebnis	1'800	1'800	1'800	1'800	2'700	2'700
8400	Tourismus	1'800		1'800		2'700	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	1'800		1'800		2'700	
85	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	11'325	11'325	11'200	11'200	11'187	11'187
850	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis	11'325	11'325	11'200	11'200	11'187	11'187
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	11'325		11'200		11'187	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	11'325				11'187	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			11'200			
86	Banken und Versicherungen Nettoergebnis	405'410	405'410	376'000	376'000	282'724	282'724
860	Banken und Versicherungen Nettoergebnis	405'410	405'410	376'000	376'000	282'724	282'724
8600	Banken und Versicherungen		405'410		376'000		282'724
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		405'410		376'000		282'724
87	Brennstoffe und Energie Nettoergebnis	16'100 45'547	61'647	36'100 23'700	59'800	18'700 41'052	59'752
871	Elektrizität Nettoergebnis	16'100 45'547	61'647	36'100 23'700	59'800	18'700 41'052	59'752
8710	Elektrizität allgemein	16'100	61'647	36'100	59'800	18'700	59'752
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	16'100		36'100		18'700	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		61'647		59'800		59'752

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'655'989</b>	<b>17'155'084</b>	<b>216'500</b>	<b>16'828'000</b>	<b>295'236</b>	<b>16'284'312</b>
	Nettoergebnis	15'499'095		16'611'500		15'989'076	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>24'494</b>	<b>15'637'739</b>	<b>25'400</b>	<b>12'683'600</b>	<b>27'538</b>	<b>13'798'642</b>
	Nettoergebnis	15'613'245		12'658'200		13'771'104	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>24'494</b>	<b>15'637'739</b>	<b>25'400</b>	<b>12'683'600</b>	<b>27'538</b>	<b>13'798'642</b>
	Nettoergebnis	15'613'245		12'658'200		13'771'104	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>18'284</b>	<b>13'832'925</b>	<b>20'000</b>	<b>11'856'600</b>	<b>21'748</b>	<b>12'921'464</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	18'283		20'000		17'292	
3181.03	Tatsächliche Forderungsverluste JP	0				4'456	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		9'706'695		9'200'000		9'562'272
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen frühere Jahre		2'213'679		750'000		1'185'491
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		29'885		10'000		6'785
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche		193'068		100'000		81'343
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche		-297'361		-200'000		-211'538
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-15'080		-9'000		-13'023
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		1'282'919		1'250'000		1'320'022
4001.10	Vermögenssteuer natürliche Personen frühere Jahre		147'372		165'000		129'509
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		11'056		5'000		38'047
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche		84'845		50'000		33'777
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche		-130'421		-100'000		-103'787
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		30'960		120'000		313'761
4008.00	Personensteuern		76'026		75'000		76'335
4010.00	Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		412'629		430'000		405'061
4010.10	Gewinnsteuer juristische Personen frühere Jahre		-99'450		-40'000		-73'332
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische		79'462		20'000		97'054
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuer juristische Personen				-10'000		-4'774
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		86'597		60'000		86'876
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre		4'360		-20'000		-12'189
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische		15'686		1'000		4'181
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische				-400		-408
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>6'210</b>	<b>1'804'813</b>	<b>5'400</b>	<b>827'000</b>	<b>5'790</b>	<b>877'178</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	225					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'985		5'400		5'790	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'774'888		800'000		847'673
4033.00	Hundesteuern		29'925		27'000		29'505

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>730'600</b>	<b>730'600</b>	<b>2'886'000</b>	<b>2'886'000</b>	<b>1'526'811</b>	<b>1'526'811</b>
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>730'600</b>	<b>730'600</b>	<b>2'886'000</b>	<b>2'886'000</b>	<b>1'526'811</b>	<b>1'526'811</b>
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>730'600</b>		<b>2'886'000</b>		<b>1'526'811</b>
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		730'600		2'886'000		1'526'811
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>140'887</b>	<b>765'913</b>	<b>167'700</b>	<b>756'200</b>	<b>239'063</b>	<b>758'013</b>
		<b>625'026</b>		<b>588'500</b>		<b>518'950</b>	
<b>961</b>	<b>Zinsen Nettoergebnis</b>	<b>49'662</b>	<b>117'450</b>	<b>78'900</b>	<b>99'900</b>	<b>57'660</b>	<b>121'774</b>
		<b>67'787</b>		<b>21'000</b>		<b>64'114</b>	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>49'662</b>	<b>117'450</b>	<b>78'900</b>	<b>99'900</b>	<b>57'660</b>	<b>121'774</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			3'000			
3181.04	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern NP	890				1'415	
3181.05	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern JP	3				39	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	10'485		10'500		10'485	
3499.01	Vergütungszinsen auf Liq. Mittel Finanzaufwand	834					
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern NP	30'126		60'000		33'033	
3499.11	Vergütungszins auf Grundsteuern	785				-343	
3499.12	Vergütungszinsen auf Steuern JP	882				1'365	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und übriger Ertrag	5'657		5'400		11'667	
4390.00			38'144		25'000		21'442
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		297				2'597
4401.02	Zinsen für Kontokorrente						10
4401.03	Zinsen auf Depotgelder						0
4401.10	Zinsen auf ordentliche Steuern NP		30'695		33'000		30'084
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		5'463				-10'380
4401.12	Zinsen auf ordentliche Steuern JP		1'414				761
4402.00	Zinsen auf Finanzanlagen		5'429		5'000		5'070
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		36'008		36'900		72'190
<b>962</b>	<b>Emmissionskosten Nettoergebnis</b>	<b>2'800</b>	<b>2'800</b>			<b>7'000</b>	<b>7'000</b>
<b>9620</b>	<b>Emmissionskosten</b>	<b>2'800</b>				<b>7'000</b>	
3420.00	Kapitalbeschaffung- und Verwaltungskosten	2'800				7'000	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>88'403</b>	<b>645'013</b>	<b>88'800</b>	<b>656'300</b>	<b>174'403</b>	<b>636'239</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>556'610</b>		<b>567'500</b>		<b>461'836</b>	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>71'881</b>	<b>455'293</b>	<b>75'800</b>	<b>463'400</b>	<b>115'716</b>	<b>450'769</b>
3431.20	Anschaffung Mobilien	1'752				1'830	
3431.30	Unterhalt Mobilien	2'894				1'914	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	129		200		414	
3439.01	Sachversicherungen Liegenschaften FV	2'939		3'000		2'937	
3439.10	Ver- und Entsorgung	10'261		13'100		17'397	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	375					
3439.50	Planungs und Projektierungen Dritter Liegensch. FV			6'000			
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.					6'462	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	19'800		19'800		17'300	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	33'731		33'700		67'463	
4430.00	Pacht ZKB Bancomat Juventus Grundstück		1'660		400		360
4430.02	Baurechtszins		444'469		460'400		444'327
4430.03	Pachtzinsen		1'896		2'600		2'576
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter						2'413
4480.00	Mietzinsen von gem. Liegenschaften für Untermiete		7'268				1'093
<b>9631</b>	<b>Liegenschaft Lettenacker 2</b>	<b>2'104</b>	<b>73'440</b>	<b>3'000</b>	<b>73'500</b>	<b>5'547</b>	<b>73'440</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'440		3'000		5'447	
3431.30	Unterhalt Mobilien					100	
3439.10	Ver- und Entsorgung	664					
4430.01	Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV		70'637		70'700		70'637
4439.01	Rückerstattungen Nebenkosten		2'803		2'800		2'803
<b>9632</b>	<b>Liegenschaft Oberdorfstrasse 6</b>	<b>1'749</b>	<b>13'320</b>	<b>3'300</b>	<b>13'300</b>	<b>4'735</b>	<b>13'320</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'749		3'300		4'735	
4430.00	Pacht ZKB Bancomat Juventus Grundstück						13'320
4430.01	Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV		13'320		13'300		
<b>9633</b>	<b>Liegenschaft Oberdorfstrasse 7</b>	<b>2'307</b>	<b>31'080</b>	<b>3'300</b>	<b>34'300</b>	<b>1'447</b>	<b>31'080</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'307		3'300		1'239	
3431.30	Unterhalt Mobilien					208	
4430.01	Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV		27'960		31'100		27'960
4439.01	Rückerstattungen Nebenkosten		3'120		3'200		3'120



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9634</b>	<b>Liegenschaft Oberdorfstrasse 8/8a</b>	<b>10'360</b>	<b>71'880</b>	<b>3'400</b>	<b>71'800</b>	<b>46'959</b>	<b>67'630</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'680		3'400		46'696	
3431.20	Anschaffung Mobilien	8'680					
3431.30	Unterhalt Mobilien					263	
4430.01	Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV		67'560		68'100		63'770
4439.01	Rückerstattungen Nebenkosten		4'320		3'700		3'860
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>22</b>	<b>3'450</b>				
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>3'428</b>					
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>22</b>	<b>3'450</b>				
3410.00	Realisierte Verluste auf Finanzanlagen FV	22					
4411.60	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		3'450				
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>1'645</b>		<b>4'400</b>		<b>3'918</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'645</b>		<b>4'400</b>		<b>3'918</b>	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'645</b>		<b>4'400</b>		<b>3'918</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'645</b>		<b>4'400</b>		<b>3'918</b>	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'645</b>		<b>4'400</b>		<b>3'918</b>
4699.11	Rückverteilung CO2-Abgabe		1'645		4'400		3'918
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'490'609</b>	<b>19'187</b>	<b>23'400</b>	<b>497'800</b>	<b>28'635</b>	<b>196'928</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'471'422</b>	<b>474'400</b>		<b>168'293</b>	
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>19'187</b>	<b>19'187</b>	<b>23'400</b>	<b>23'400</b>	<b>28'635</b>	<b>28'635</b>
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>19'187</b>	<b>19'187</b>	<b>23'400</b>	<b>23'400</b>	<b>28'635</b>	<b>28'635</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	2'412		2'400		4'917	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	7'500				8'900	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'566		16'500		9'180	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	710		4'500		5'638	
4502.00	Entnahme aus Legaten und Stiftungen des FK		16'776		21'000		23'718
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		2'412		2'400		4'917
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'471'422</b>			<b>474'400</b>		<b>168'293</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'471'422</b>	<b>474'400</b>		<b>168'293</b>	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'471'422</b>			<b>474'400</b>		<b>168'293</b>
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung		1'471'422				
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				474'400		168'293

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz
	-	-	

# 1

#### Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz
-------	---------------	-------------	-----------

<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>			
5060.05	78'642	90'000	11'358	Feuerwehr Erstpersonen-Transporter Sanität, tiefere Anschaffungskosten, weniger Zubehör und Materialeinkauf
6340.05	-34'776	-40'000	-5'224	Subvention Feuerwehr Erstpersonen-Transporter Sanität, tiefere Subventionen aufgrund tieferen Anschaffungskosten

# 2

#### Bildung

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz
-------	---------------	-------------	-----------

<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>			
5040.59	34'897	30'000	-4'897	Aussenbeleuchtung Kandelaber Schulhaus Schachen, Anlagen in Bau, Aufgrund Standortverschiebung verzögerte sich das Projekt. Kreditüberschreitung gemäss Beschluss GR 29.09.2020

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>			

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>3410</b>	<b>Sport</b>			
5040.56	2'566	-	-2'566	Kiosk-Gebäude Weiher Sanierung 2019/2020, Abschluss der Arbeiten vor Saison 2021

<b>4</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>			
----------	-------------------------------------------	--	--	--

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>			
5540.00	1'771'000	-	-1'771'000	Umwandlung des Zweckverbandes: Beteiligung am Aktienkapital Spital Affoltern AG (1771 Anteile am Nominalkapital)
6520.00	-2'664'768	-	2'664'768	Umwandlung / Auflösung des Zweckverbandes Spital Affoltern: Spital Affoltern AG und IKA Pflegezentrum Sonnenberg
<b>4120</b>	<b>Alters-, Kranken- und Pflegeheime</b>			
5540.00	893'746	-	-893'746	Beteiligung am Dotationskapital IKA Pflegezentrum Sonnenberg (siehe 4110.6520.00)

<b>6</b>	<b>Verkehr</b>			
----------	----------------	--	--	--

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>			
5010.27	24'979	-	-24'979	Die Sanierung der Güpflstrasse ist grundsätzlich im Sinne des Projekts im Jahr 2019 umgesetzt worden. Einzig die Deckbelags- und Abschlussarbeiten wurden temperaturbedingt auf den Frühling 2020 verschoben, damit bei der Belagsqualität keine Einbussen riskiert werden mussten.
5010.30	22'922	100'000	77'078	Sanierung Rainackerstrasse 2020 - Abschlussarbeiten erfolgen erst 2021
5010.31	-	30'000	30'000	Gesamtsanierung Haldenstr, Rüchligstr. bis Weiher - Projekt aufgrund personeller Vakanz zurückgestellt
5010.34	-	20'000	20'000	Fussgängerüberführung Breitenweg - Liftverlängerung - Projekt wird frühestens mittelfristig umgesetzt

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
5010.54	120'268	500'000	379'732	Aufgrund erheblicher Probleme bei der Bauinstallation konnten die Arbeiten erst im Herbst 2020 begonnen werden. Minderkosten im 2020 werden zu Mehrkosten im 2021 führen
5010.67	161'417	200'000	38'583	Die Arbeiten des baulichen Strassenwerterhalts konnten im geplanten Umfang umgesetzt werden. Aufgrund von kostengünstigen Arbeitsvergaben und dem Ausbleiben von unvorhersehbaren Werterhaltungsmassnahmen bleibt die Abrechnung unter Budget.

# 7

## Umweltschutz und Raumordnung

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>			
5030.27	9'934	-	-9'934	Die Arbeiten für die Kanalisation in der Güpffstrasse sind 2019 abgeschlossen. Aufgrund von Verzögerungen bei der Projektumsetzung erfolgt die Restzahlung im Jahr 2020.
5030.28	-	50'000	50'000	Genereller Entwässerungsplan vom Verband Kläranlage Zwillikon, Sonderbauwerke Zustandsaufnahme und Sanierung wurde zurückgestellt aufgrund personelle Vakanz
5620.01	126'400	132'000	5'600	Die Investitionsbeiträge an die ARA fielen tiefer als erwartet aus. Die Unsicherheit betreffend der ARA Reuss-Obfelden hat die ganzen Projektprozesse ins Stocken gebracht.
6370.00	-52'022	-20'000	32'022	Im Jahr 2020 konnten mehr Anschlussgebühren erhoben werden (teilweise auch vom Vorjahr 2019, da den beiden grossen Neubauprojekte an der Kaltackerstrasse und der Sunnemattstrasse keine Baufreigaben erteilt worden sind).
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>			
5020.07	35'135	25'000	-10'135	Die Projektierung für den Ausbau des Hofibachs wurde im Jahr 2020 aufgegriffen.
5020.08	-	20'000	20'000	Die Projektierung für den Ausbau des Dorfbachs wurde zurückgesellt, da die Gesamtlösung für die Sicherstellung der Hochwassersicherheit im 2020 noch nicht vorlag.
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz</b>			
5030.29	285'453	370'000	84'547	Altlastensanierung Kugelfang und Scheibenstand Schiessanlage Moos( GV 12.12.2019): Die Projekt- und Ausschreibungsphase konnte erfolgreich abgeschlossen werden. Da für die Baubewilligung mehrheitlich Akten eines früheren Baubewilligungsverfahrens übernommen werden konnten, sind die Projektierungskosten erfreulich tief ausgefallen.
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>			
5290.00	15'118	45'000	29'882	Die Gesamtrevision der kommunalen Richt- und Nutzungsplanung kommt trotz eines höheren Zeitaufwands gut voran. Vorallem die Überführung der Bauvorschriften in die harmonisierten Baubegriffe und die Verkehrsrichtplanung haben erheblich mehr Zeit benötigt als geplant. Die bisher aufgelaufenen Mehrkosten können noch mit den Projektreserven kompensiert werden. Es ist aber nicht auszuschliessen, dass bei weiteren Verzögerungen ein Zusatzkredit beantragt werden muss.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	-	-	-	-	77'621	-
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	78'642	34'776	90'000	40'000	-	-
2 Bildung	34'897	-	30'000	-	194'599	-
3 Kultur, Sport und Freizeit	2'566	-	-	-	48'511	-
4 Gesundheit	2'664'746	2'664'768	-	-	-	-
5 Soziale Sicherheit	-	-	-	-	-	-
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	329'586	-	850'000	-	338'521	-
7 Umweltschutz und Raumordnung	472'040	52'022	642'000	20'000	302'111	6'914
8 Volkswirtschaft	-	-	-	-	-	-
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>3'582'477</b>	<b>2'751'567</b>	<b>1'612'000</b>	<b>60'000</b>	<b>961'362</b>	<b>6'914</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>-</b>	<b>830'911</b>	<b>-</b>	<b>1'552'000</b>	<b>-</b>	<b>954'448</b>
<b>Total</b>	<b>3'582'477</b>	<b>3'582'477</b>	<b>1'612'000</b>	<b>1'612'000</b>	<b>961'362</b>	<b>961'362</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>001</b>	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>6'334'044</b>	<b>6'334'044</b>	<b>1'672'000</b>	<b>1'672'000</b>	<b>968'275</b>	<b>968'275</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis</b>					<b>77'621</b>	<b>77'621</b>
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste Nettoergebnis</b>					<b>77'621</b>	<b>77'621</b>
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste Nettoergebnis</b>					<b>5'982</b>	<b>5'982</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>					<b>5'982</b>	
5060.15	Erneuerung IT Infrastruktur , Auslagerung RZ, HRM2					5'982	
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Nettoergebnis</b>					<b>71'639</b>	<b>71'639</b>
<b>0291</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften GH/Diverse</b>					<b>71'639</b>	
5040.01	Heizung Sanierung Gemeindehaus					71'639	
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung Nettoergebnis</b>	<b>78'642</b>	<b>34'776</b>	<b>90'000</b>	<b>40'000</b>		
			<b>43'866</b>		<b>50'000</b>		
<b>15</b>	<b>Feuerwehr Nettoergebnis</b>	<b>78'642</b>	<b>34'776</b>	<b>90'000</b>	<b>40'000</b>		
			<b>43'866</b>		<b>50'000</b>		
<b>150</b>	<b>Feuerwehr Nettoergebnis</b>	<b>78'642</b>	<b>34'776</b>	<b>90'000</b>	<b>40'000</b>		
			<b>43'866</b>		<b>50'000</b>		
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>78'642</b>	<b>34'776</b>	<b>90'000</b>	<b>40'000</b>		
5060.05	Feuerwehr Ersatzpersonen-Transporter Sanität	78'642		90'000			
6340.05	Subvention Ersatzpersonen-Transporter Sanität		34'776		40'000		

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>34'897</b>		<b>30'000</b>		<b>194'599</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>34'897</b>		<b>30'000</b>		<b>194'599</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>34'897</b>		<b>30'000</b>		<b>194'599</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>34'897</b>		<b>30'000</b>		<b>194'599</b>
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>					<b>78'691</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>						<b>78'691</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>					<b>78'691</b>	
5060.18	Ersatz PC-Infrastruktur Primarschule					78'691	
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>					<b>60'434</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>						<b>60'434</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>					<b>60'434</b>	
5060.19	Ersatz PC-Infrastruktur Oberstufe					60'434	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>34'897</b>		<b>30'000</b>		<b>55'473</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>34'897</b>		<b>30'000</b>		<b>55'473</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>34'897</b>		<b>30'000</b>		<b>55'473</b>	
5000.01	Grundstück Schulhaus Güpfl, Kat. 2555					5'473	
5040.56	Heizungsersatz Schulhaus Güpfl					50'000	
5040.59	Aussenbeleuchtung Kandelaber Schulhaus Schachen	34'897		30'000			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>2'566</b>				<b>48'511</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'566</b>				<b>48'511</b>
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>2'566</b>				<b>48'511</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'566</b>				<b>48'511</b>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>2'566</b>				<b>48'511</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'566</b>				<b>48'511</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>2'566</b>				<b>48'511</b>	
5040.56	Kiosk-Gebäude Weiher Sanierung	2'566				48'511	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>2'664'746</b>	<b>2'664'768</b>				
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>22</b>					
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'664'746</b>	<b>2'664'768</b>				
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>22</b>					
<b>411</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>1'771'000</b>	<b>2'664'768</b>				
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>893'768</b>					
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>	<b>1'771'000</b>	<b>2'664'768</b>				
5540.00	Beteiligung am Aktienkapital Spital Affoltern AG	1'771'000					
6520.00	Beteiligung am ZV Spital Affoltern		2'664'768				



## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>412</b>	<b>Alters-, Kranken und Pflegeheime</b>	<b>893'746</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>893'746</b>				
<b>4120</b>	<b>Alters-, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>893'746</b>					
5540.00	Beteiligung am Dotationskapital IKA Pflegezentrum Sonne	893'746					
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>	<b>329'586</b>		<b>850'000</b>		<b>338'521</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>329'586</b>		<b>850'000</b>		<b>338'521</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>329'586</b>		<b>850'000</b>		<b>338'521</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>329'586</b>		<b>850'000</b>		<b>338'521</b>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>329'586</b>		<b>850'000</b>		<b>338'521</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>329'586</b>		<b>850'000</b>		<b>338'521</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>329'586</b>		<b>850'000</b>		<b>338'521</b>	
5010.27	Sanierung Güpffstrasse	24'979				129'645	
5010.30	Sanierung Rainackerstrasse 2020	22'922		100'000			
5010.31	Gesamtsanierung Haldenstr, Rüchligstr. bis Weiher			30'000			
5010.34	Fussgängerüberführung Breitenweg - Liftverlängerung			20'000			
5010.52	Beleuchtung Ismattstrasse					12'200	
5010.54	Sanierung Haldenrebenstrasse	120'268		500'000		28'908	
5010.56	Baulicher Strassenwerterhalt 2019					167'767	
5010.67	Baulicher Strassenwerterhalt 2020	161'417		200'000			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>472'040</b>	<b>52'022</b>	<b>642'000</b>	<b>20'000</b>	<b>302'111</b>	<b>6'914</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>420'018</b>		<b>622'000</b>		<b>295'197</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>136'334</b>	<b>52'022</b>	<b>182'000</b>	<b>20'000</b>	<b>166'653</b>	<b>6'914</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>84'312</b>		<b>162'000</b>		<b>159'739</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>136'334</b>	<b>52'022</b>	<b>182'000</b>	<b>20'000</b>	<b>166'653</b>	<b>6'914</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>84'312</b>		<b>162'000</b>		<b>159'739</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>136'334</b>	<b>52'022</b>	<b>182'000</b>	<b>20'000</b>	<b>166'653</b>	<b>6'914</b>
5030.14	Umlegung Kanalisation Riedbächli					19'255	
5030.27	Kanalisationssanierung Güpffstrasse	9'934				119'808	
5030.28	VGEP-Sonderbauwerke			50'000			
5620.01	ARA: Sämtl. Projekte gem. Budget + FIPLA	126'400		132'000		27'590	
6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren mit MWST		52'022		20'000		
6620.01	ARA: Sämtl. Projekte Rückzahlung von Investitionsbeitr.						6'914
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>35'135</b>		<b>45'000</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>35'135</b>		<b>45'000</b>		
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>35'135</b>		<b>45'000</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>35'135</b>		<b>45'000</b>		
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>35'135</b>		<b>45'000</b>			
5020.07	Ausbau Hofibach (Gefahrenkarte)	35'135		25'000			
5020.08	RRHB Feldenmas (Gefahrenkarte)			20'000			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
77	Übriger Umweltschutz	285'453		370'000		9'642	
	Nettoergebnis		285'453		370'000		9'642
779	Umweltschutz	285'453		370'000		9'642	
	Nettoergebnis		285'453		370'000		9'642
7790	Umweltschutz	285'453		370'000		9'642	
5030.29	Schiessplatz Moos Sanierung	285'453		370'000		9'642	
79	Raumordnung	15'118		45'000		125'816	
	Nettoergebnis		15'118		45'000		125'816
790	Raumordnung	15'118		45'000		125'816	
	Nettoergebnis		15'118		45'000		125'816
7900	Raumordnung allgemein	15'118		45'000		125'816	
5290.00	Revision komm.Richt- und Nutzungsplanung	15'118		45'000		103'569	
5290.01	Kommunales Verkehrskonzept					22'247	
9	Finanzen und Steuern	2'751'567	3'582'477	60'000	1'612'000	6'914	961'362
	Nettoergebnis	830'911		1'552'000		954'448	
99	Nicht aufgeteilte Posten	2'751'567	3'582'477	60'000	1'612'000	6'914	961'362
	Nettoergebnis	830'911		1'552'000		954'448	
999	Abschluss	2'751'567	3'582'477	60'000	1'612'000	6'914	961'362
	Nettoergebnis	830'911		1'552'000		954'448	
9999	Abschluss	2'751'567	3'582'477	60'000	1'612'000	6'914	961'362
5900.01	Passivierte Einnahmen	2'751'567		60'000		6'914	
6900.01	Aktivierete Ausgaben		3'582'477		1'612'000		961'362

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	1'805'329	1'805'329	0	0	0	0
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'805'329	3'450	0	0	0	0
	Nettoergebnis		1'801'879	0	0	0	0
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'801'879		0	0	0	0
	Nettoergebnis		1'801'879	0	0	0	0
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'801'879		0	0	0	0
969	Finanzvermögen	3'450	3'450	0	0	0	0
9690	Finanzvermögen	3'450	3'450	0	0	0	0
99	Nicht aufgeteilte Posten		1'801'879	0	0	0	0
	Nettoergebnis	1'801'879		0	0	0	0
999	Abschluss		1'801'879	0	0	0	0
	Nettoergebnis	1'801'879		0	0	0	0
9999	Abschluss		1'801'879	0	0	0	0

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630	Liegenschaften des Finanzvermögen	1'801'879	0	0	0	0	0
7000.01	Land Zone im Zelgli Grundstück Kat.-Nr. 2532	1'801'879					
9690	Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	3'450	3'450	0	0	0	0
7760.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die Erfolgsrechnung	3'450					
8060.00	Verkauf von Mobilien EDV Schule 2020 die Erfolgsrechnung		3'450				
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>1'805'329</b>	<b>3'450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>0</b>	<b>1'801'879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>		<b>1'805'329</b>	<b>1'805'329</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Bilanz

Bilanz		01.01.2020	31.12.2020
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>51'701'473</b>	<b>59'097'461</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>28'528'042</b>	<b>36'493'490</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen</b>	<b>9'153'816</b>	<b>12'114'479</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>4'833</b>	<b>3'082</b>
1000.00	Hauptkasse	3'946	2'195
1000.01	Hauptkasse Bibliothek	887	887
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>6'034'256</b>	<b>5'468'614</b>
1001.00	Postfinance 80-7233-8	4'970'622	4'395'143
1001.01	Postfinance Jugendtreff Hedingen	50	0
1001.09	Postfinance Ausgleich Geld in Transit	0	0
1001.10	Postfinance E-Depot-Konto 92-58991-7	1'063'585	1'073'471
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>3'114'728</b>	<b>6'642'764</b>
1002.00	Bankkontokorrent ZKB 292.006	3'114'728	4'642'775
1002.01	Raiffeisenbank Kontokorrent CH5180808006293307388	0	999'989
1002.10	Raiffeisenbank Sparkonto 31 CH1980808007240427701	0	1'000'000
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
1004.00	EC und Kreditkarten Verkäufe	0	19
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>1'726'137</b>	<b>3'410'477</b>
<b>1010</b>	<b>Ford. aus Lieferungen u. Leistungen ggü. Dritten</b>	<b>252'959</b>	<b>224'807</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	102'345	73'106
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	93'493	114'288
1010.02	Forderungen Kunden Dritter über SVA Zürich ZL	47'299	25'249
1010.03	Forderungen Sammelkonto 2018	9'823	9'823
1010.11	Forderungen Betreuungskosten (Restanzen)	0	2'340

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>155'915</b>	<b>119'039</b>
1011.10	Kontokorrent IKA Soziales Bezirk A. WSH	94'267	44'660
1011.11	Kontokor.IKA Sozialdienst Bezirk A. Mandatsf. KESB	6'574	0
1011.20	Kontokorrent mit SVA Zürich ZL	23'675	74'379
1011.21	Kontokorrent Schulzweckverband Affoltern	31'399	0
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>902'665</b>	<b>637'947</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern Restanzen	902'440	637'647
1012.10	Forderungen Grundstückgewinnsteuern	0	0
1012.11	Forderungen Hundesteuern	225	300
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>947</b>	<b>19'616</b>
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	947	18'660
1013.10	Lohnvorschüsse	0	956
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>355'236</b>	<b>365'700</b>
1014.30	Guthaben aus Beiträgen von Gemeinwesen und Dritten	355'236	365'700
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>0</b>	<b>1'867</b>
1015.53	Vorschuss Sozialdienst WSH Bezirk Affoltern	0	1'867
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>58'416</b>	<b>2'041'502</b>
<b>10190</b>	<b>Depotzahlungen und Hinterlegungen</b>	<b>9'267</b>	<b>5'371</b>
1019.00	Mietzinsdepot Soz. Vordere Zwillikerstrasse 7 8908 Hedingen	3'896	0
1019.01	Mietzinsdepot Soz. Hirzelweg 4 8910 Affoltern am Albis	5'371	5'371
<b>10199</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>49'148</b>	<b>2'036'131</b>
1019.90	Guthaben Frankiermaschinen	1'264	936
1019.91	Forderungen Baudepositen	15'003	66'955
1019.92	Forderungen Vorschüsse Kanalisationsanschluss	32'882	32'882
1019.93	Forderungen aus Steuerguthaben Ablieferungen	0	1'931'899
1019.94	Forderungen aus Steuerguthaben MWST Pauschalsteuersatz	0	3'460
<b>102</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>0</b>	<b>3'000'000</b>
<b>1020</b>	<b>Kurzfristige Darlehen</b>	<b>0</b>	<b>3'000'000</b>
1020.00	Sozialdienst Bezirk Affoltern, kurzfr. Darlehen	0	3'000'000

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>3'894'114</b>	<b>2'412'681</b>
<b>1040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>0</b>	<b>16'394</b>
1040.00	RA Personalaufwand	0	16'394
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>44'940</b>	<b>44'997</b>
1041.00	RA Sach- und übr. Betriebsaufwand	44'940	44'997
<b>1043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>3'845'519</b>	<b>2'347'634</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	1'545	16'417
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich 2019	2'243'357	1'660'217
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich 2020	1'600'617	671'000
<b>1044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>39</b>	<b>345</b>
1044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	39	345
<b>1045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>3'617</b>	<b>3'311</b>
1045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	3'617	3'311
<b>107</b>	<b>Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>261'400</b>	<b>261'400</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>11'400</b>	<b>11'400</b>
1070.01	Beteiligung am ZV Spital Affoltern FV	0	0
1070.20	Anteilscheine an Holzkorporation Hedingen	11'400	11'400
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>250'000</b>	<b>250'000</b>
1071.00	Darlehen an Verein Spitex Knonaueramt	250'000	250'000
<b>108</b>	<b>Sachanlagen FV</b>	<b>13'492'574</b>	<b>15'294'453</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>9'350'474</b>	<b>11'152'353</b>
1080.00	Grundstücke FV	2'033'474	3'835'353
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	7'317'000	7'317'000
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>4'142'100</b>	<b>4'142'100</b>
1084.00	Gebäude FV	4'142'100	4'142'100



<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>23'173'432</b>	<b>22'603'970</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>19'099'426</b>	<b>18'481'272</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV unüberbaut</b>	<b>713'714</b>	<b>713'714</b>
<b>14000</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>713'714</b>	<b>713'714</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	713'714	713'714
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>3'444'377</b>	<b>3'434'905</b>
<b>14010</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>3'444'377</b>	<b>3'434'905</b>
1401.00	Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	6'437'676	6'624'072
1401.09	WB Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-2'993'299	-3'189'167
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>326'785</b>	<b>317'040</b>
<b>14020</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>326'785</b>	<b>317'040</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	487'924	487'924
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-161'139	-170'884
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>627'038</b>	<b>855'588</b>
<b>14030</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>678'992</b>	<b>912'008</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'524'110	1'819'204
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-845'118	-907'196
<b>14032</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>-51'954</b>	<b>-56'420</b>
1403.20	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-763'434	-805'522
1403.29	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	711'480	749'102
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>13'282'198</b>	<b>12'470'837</b>
<b>14040</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>13'282'198</b>	<b>12'470'837</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	28'648'251	28'699'328
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-15'366'053	-16'228'491

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>567'537</b>	<b>396'582</b>
<b>14060</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>567'537</b>	<b>396'582</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	2'307'126	2'329'592
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-1'739'589	-1'933'010
<b>14063</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1406.30	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	31'432	31'432
1406.39	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-31'432	-31'432
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>137'060</b>	<b>292'129</b>
<b>14070</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>137'060</b>	<b>292'129</b>
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen/Verkehrswege	28'908	172'098
1407.02	Anlagen im Bau Gewässerverbauten	0	35'135
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten	9'642	0
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allg. Haushalt	98'511	84'897
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>716</b>	<b>477</b>
<b>14090</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>716</b>	<b>477</b>
1409.00	Uebrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	4'645	4'645
1409.09	WB Uebrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-3'929	-4'168
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>235'123</b>	<b>215'451</b>
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>235'123</b>	<b>215'451</b>
<b>14290</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>235'123</b>	<b>215'451</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	723'315	738'433
1429.09	WB übrige immaterielle Anlage allg. Haushalt	-488'192	-522'982
<b>14292</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	151'936	151'936
1429.29	WB Übrige imm. Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-151'936	-151'936

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>2'884'392</b>	<b>2'891'872</b>
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gde. u. Gde.Verbänden</b>	<b>2'675'309</b>	<b>10'541</b>
<b>14520</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>2'675'309</b>	<b>10'541</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckv. allgemeiner Haushalt	2'675'309	10'541
<b>1454</b>	<b>Beteilig.an öffentl.Unternehmungen</b>	<b>209'083</b>	<b>2'881'331</b>
<b>14540</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>209'083</b>	<b>2'881'331</b>
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Untern. allg. Haushalt	219'162	2'883'908
1454.09	WB Beteiligungen an öffentlichen Untern. allg. Haus.	-10'079	-2'577
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>954'491</b>	<b>1'015'375</b>
<b>1462</b>	<b>Invbeitr.an Gemeinden u.Gde.verbände</b>	<b>910'465</b>	<b>977'638</b>
<b>14622</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>910'465</b>	<b>977'638</b>
1462.20	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckv. Eigenwirtschaftsb.	1'824'527	1'950'927
1462.29	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckv. Eigenwirtschaftsbetr.	-914'062	-973'289
<b>1464</b>	<b>Inv.beitr.an öffentl.Unternehmungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14640</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1464.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehm. allgem. Haushalt	23'864	23'864
1464.09	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehm. allgem. Haushalt	-23'864	-23'864
<b>1465</b>	<b>Invbeiträge an priv.Unternehmungen</b>	<b>44'026</b>	<b>37'737</b>
<b>14650</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>44'026</b>	<b>37'737</b>
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allg. Haushalt	125'000	125'000
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allg. Haushalt	-80'974	-87'263
<b>1466</b>	<b>Invbeitr.an priv.Org.o.Erwerbszweck</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14660</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1466.00	Invest.b. an p. Org. o. Erw. allg. H.	289'300	289'300
1466.09	WB Invest.b.an p. Org. o Erw. allg. H.	-289'300	-289'300

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>51'701'473</b>	<b>59'097'461</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>12'820'841</b>	<b>18'692'358</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>3'056'008</b>	<b>8'937'212</b>
<b>2000</b>	<b>Lauf. Verb. a. Liefer. u. Leist. v. Dritten</b>	<b>1'517'760</b>	<b>2'795'861</b>
<b>20000</b>	<b>Kreditoren</b>	<b>1'514'224</b>	<b>2'795'679</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	1'507'266	1'403'021
2000.01	Kreditoren übrige (manuell)	6'958	1'626
2000.03	Kreditoren Ablieferung Steuern	0	1'390'077
2000.08	Kreditoren Abklärungskonto	0	956
<b>20001</b>	<b>Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen</b>	<b>3'535</b>	<b>182</b>
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	0	0
2000.11	Personalführsorgeeinrichtungen	3'528	175
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	0	0
2000.13	Quellensteuer	8	6
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>57'379</b>	<b>58'825</b>
<b>20010</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2001.02	Kontokorrent SVA Zürich ZL	0	0
<b>20011</b>	<b>Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten</b>	<b>0</b>	<b>9'086</b>
2001.14	Kontokorrent mit Schulzweckverband Affoltern	0	9'086
<b>20012</b>	<b>Kontokorrente mit anderen Dritten</b>	<b>57'379</b>	<b>49'739</b>
2001.21	IKA Sozialdienst Bezirk Affoltern	57'379	49'739
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>934'605</b>	<b>2'392'937</b>
<b>20020</b>	<b>Verpflichtungen aus allg. Gemeindesteuern</b>	<b>881'213</b>	<b>2'322'827</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	881'213	2'322'827
<b>20021</b>	<b>Verpflichtungen Sondersteuern</b>	<b>33'656</b>	<b>69'777</b>
2002.10	Verpflichtungen aus Grundstückgewinnsteuern	33'656	69'777

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>2002</b>	<b>Steuerschulden MWST</b>	<b>19'736</b>	<b>332</b>
2002.22	MWST Umsatzsteuer Abwasser	0	0
2002.24	MWST Umsatzsteuer Abfall	0	0
2002.25	MWST Abrechnungen Ablieferung Eidg.St.MWST	19'736	332
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>0</b>	<b>1'496</b>
<b>20030</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>0</b>	<b>1'496</b>
2003.99	Erhaltene Anzahlungen von Dritten (DEBI)	0	1'496
<b>2004</b>	<b>Transfer-Verbindlichkeiten</b>	<b>0</b>	<b>27'490</b>
2004.00	Tranferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung	0	27'490
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>569</b>	<b>7'923</b>
<b>20050</b>	<b>Kontokorrente m.z.konsolidierenden Einheiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2005.10	Abrechnungskonto Steuern aktuelles Rechnungsjahr	0	0
2005.11	Abrechnungskonto Steuern frühere Jahre	0	0
2005.12	Ablieferungen Steuern Rechnungsjahr	0	0
2005.13	Ablieferungen Steuern frühere Jahren	0	0
<b>20052</b>	<b>Abrechnungskonto übrige Steuern</b>	<b>58</b>	<b>7'197</b>
2005.20	Abrechnungskonto Quellensteuer I	0	0
2005.21	Abrechnungskonto Quellensteuern II	58	7'197
2005.22	Abrechnungskonto Nachsteuern	0	0
2005.23	Abrechnungskonto Steuerauscheidungen	0	0
2005.24	Abrechnungskonto Pauschale Steueranrechnung	0	0
<b>20053</b>	<b>Abrechnungskonten Löhne</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2005.32	Transfer Konto Löhne	0	0
<b>20054</b>	<b>Abrechnungskonten Zahlungsverkehr</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2005.41	Abrechnungskonto ESR- KK -Allg. (01-55499-1)Steuern	0	0
2005.42	Abrechnungskonto ESR- KK -Allg. (01-55489-1)Verw.	0	0
2005.43	Abrechnungskonto ESR-KK-Allg. (01-55489-1) Hunde	0	0
2005.44	Interne Verrechnung/Abacus	0	0
<b>20055</b>	<b>Weitere Abrechnungskonten</b>	<b>511</b>	<b>726</b>
2005.50	Abrechnungskonto Kassendifferenzen	0	0
2005.51	Abrechnungskonto Gebühren Fremdenpolizei	511	726

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>545'695</b>	<b>3'652'680</b>
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	279'121	3'340'000
2006.30	Baudepositen	33'574	79'680
2006.31	Baudepositen M. Wettstein	78'000	78'000
2006.32	Baudepositen Zingg Werner	55'000	55'000
2006.33	Baudepositen Alto Real Estate AG	100'000	100'000
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2009.61	Durchlaufposten Löhne/Kreditoren	0	0
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>7'000'000</b>	<b>7'000'000</b>
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten ggü.Finanzintermediären</b>	<b>7'000'000</b>	<b>7'000'000</b>
<b>20102</b>	<b>Kurzfr. Verbindl. ggü. Banken</b>	<b>7'000'000</b>	<b>7'000'000</b>
2010.21	Kurzfristige Verbindlichkeit gegenüber Bank Vontobel AG 30.08.2019-31.08.2020	7'000'000	0
2010.22	Kurzfristige Verbindlichkeit gegenüber Bank Vontobel AG, 27.07.2020-27.07.2021	0	7'000'000
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>209'865</b>	<b>172'617</b>
<b>2040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>75</b>	<b>1'516</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	75	1'516
<b>2041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>7'677</b>	<b>5'503</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'677	5'503
<b>2043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>54'151</b>	<b>51'718</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	54'151	51'718
<b>2044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>86'011</b>	<b>101'714</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Ertrag	86'011	101'714
<b>2045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>38'360</b>	<b>12'167</b>
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	38'360	12'167
<b>2046</b>	<b>Passive Rechnungsabgr.Investitionsrg.</b>	<b>23'590</b>	<b>0</b>
2046.00	Passive RA Investitionsrechnung	23'590	0
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>73'080</b>	<b>1'180'005</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfrist.Rückstellungen a.Mehrleist.d.Personals</b>	<b>73'080</b>	<b>115'005</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	73'080	115'005

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>2055</b>	<b>Kurzfr.Rückst.übrige betriebl.Tätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>1'065'000</b>
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen für Rückzahlung Grundstückgewinnsteuer	0	1'065'000
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>1'133'000</b>	<b>68'000</b>
<b>2085</b>	<b>Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'133'000</b>	<b>68'000</b>
2085.00	Langfristige Rückstellung für Rückzahlung GGST	1'065'000	0
2085.01	Langfristige Rückstellungen aus übriger betr. Tät. Krankenvers. MIGEL	68'000	68'000
<b>209</b>	<b>Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK</b>	<b>1'348'888</b>	<b>1'334'524</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>384'215</b>	<b>384'215</b>
<b>20910</b>	<b>Schutzraumersatzabgaben</b>	<b>384'215</b>	<b>384'215</b>
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	384'215	384'215
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspe</b>	<b>964'673</b>	<b>950'309</b>
2092.00	Zweckgeb. Zuw. Legat Betagte u. minderbemittelte EW	296'313	290'038
2092.01	Zweckgeb. Zuw. Legat Berufsausbildung Jugendliche	268'042	267'662
2092.02	Zweckgeb. Zuw. Legat Jugend, Sport und Kultur	371'498	363'717
2092.03	Zweckgeb. Zuw. Legat Unterstü. alleinerziehende Mütter	28'821	28'893
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>38'880'632</b>	<b>40'405'102</b>
<b>290</b>	<b>Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.</b>	<b>1'246'188</b>	<b>1'299'236</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>1'246'188</b>	<b>1'299'236</b>
<b>29002</b>	<b>Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung</b>	<b>1'158'053</b>	<b>1'237'107</b>
2900.20	Spezialfinanzierungen Abwasserbeseitigung	1'158'053	1'237'107
<b>29003</b>	<b>Spezialfinanzierung Abfall</b>	<b>88'135</b>	<b>62'129</b>
2900.30	Spezialfinanzierungen Abfallbeseitigung	88'135	62'129
<b>291</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>58'000</b>	<b>58'000</b>
2910.00	Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzpauten	58'000	58'000
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>37'576'444</b>	<b>39'047'866</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-168'293</b>	<b>1'471'422</b>
2990.00	Jahresergebnis	-168'293	1'471'422
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>37'744'737</b>	<b>37'576'444</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	37'744'737	37'576'444