



## **Politische Gemeinde 8908 Hedingen**

# **Jahresrechnung 2025**

Ablieferung an Gemeinderat	29. März 2026
Abnahmebeschluss Gemeinderat	30. März 2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	1. April 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	6. Mai 2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	11. Juni 2026
Veröffentlichung	12. Juni 2026

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	<b>4</b>
1 Bericht des Gemeinderates	5-9
2 Anträge und Beschlüsse	10 - 12
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	13
4 Vollständigkeitserklärung	14
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	<b>15</b>
5 <b>Finanzierung</b>	16-17
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	18
7 <b>Investitionsrechnungen</b>	19-20
8 <b>Bilanz</b>	21-22
9 <b>Geldflussrechnung</b>	23-24
10 <b>Anhang</b>	
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
A1 Angewandtes Regelwerk	25
A1 Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	25-26
A1 Organisationseinheiten	27
<b>Finanzinformationen</b>	
A2 Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	28
A3 Eventualforderungen	29
A4 Anlagenspiegel Finanzvermögen	30
A5 Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	31-39
A6 Beteiligungsspiegel	40-41
A7 Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	42
A8 Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	43
A9 Leasingverträge	44

	Seite	
A10	Rückstellungsspiegel	45-46
A11	Eigenkapitalnachweis	47
A12	Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds	48
A13	Sonderrechnungen	49-53
A14	Haushaltsgleichgewicht	54-55
A15	Finanzkennzahlen	56
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>		
A16	Verpflichtungskredite	57
A17	Gebundene Ausgabenbeschlüsse	58

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		<b>59</b>
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	60-70
12	Erfolgsrechnung	71-110
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	111-114
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	115-120
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	121-122
16	Bilanz	123-134

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Hedingen  
Zürcherstrasse 27  
8908 Hedingen

Finanzvorstand:

Nicole Doppler

Leiter/in Finanzen:  
Telefon  
E-Mail

Georg Kummer  
044 762 25 46  
[finanzen@hedingen.ch](mailto:finanzen@hedingen.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeinderates

### Das Wichtigste in Kürze

Dank höherer Steuereinnahmen fällt der erwartete Verlust deutlich tiefer aus als vorgesehen. Gleichzeitig ist festzustellen, dass die stetig steigenden Anforderungen an die Gemeinde zu einem höheren Aufwand führen. Beim Personalaufwand kam es aufgrund personeller Veränderungen und Vakanzen zu Mehrkosten. Auch der Sach- und Betriebsaufwand fiel höher aus als budgetiert, was unter anderem auf zusätzliche Aufgaben und nicht vorhersehbare Entwicklungen zurückzuführen ist. Insgesamt verfügt die Gemeinde weiterhin über eine stabile Ertragsbasis.

### Beleuchtender Bericht

Die Jahresrechnung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 697'783.86, budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 933'100. Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von Total CHF 1'940'262 liegen mit CHF 1'353'738 unter dem geplanten Wert. Bei einem Selbstfinanzierungsgrad von 27.7 % konnten die Investitionen 2025 nur teilweise aus selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden.

Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Hedingen weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	27'192'307.83
	Gesamtertrag	CHF	26'494'523.97
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>CHF</b>	<b>-697'783.86</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	1'945'262.07
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	5'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>1'940'262.07</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	101'995.35
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	278'096.35
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-176'101.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>63'827'798.90</b>

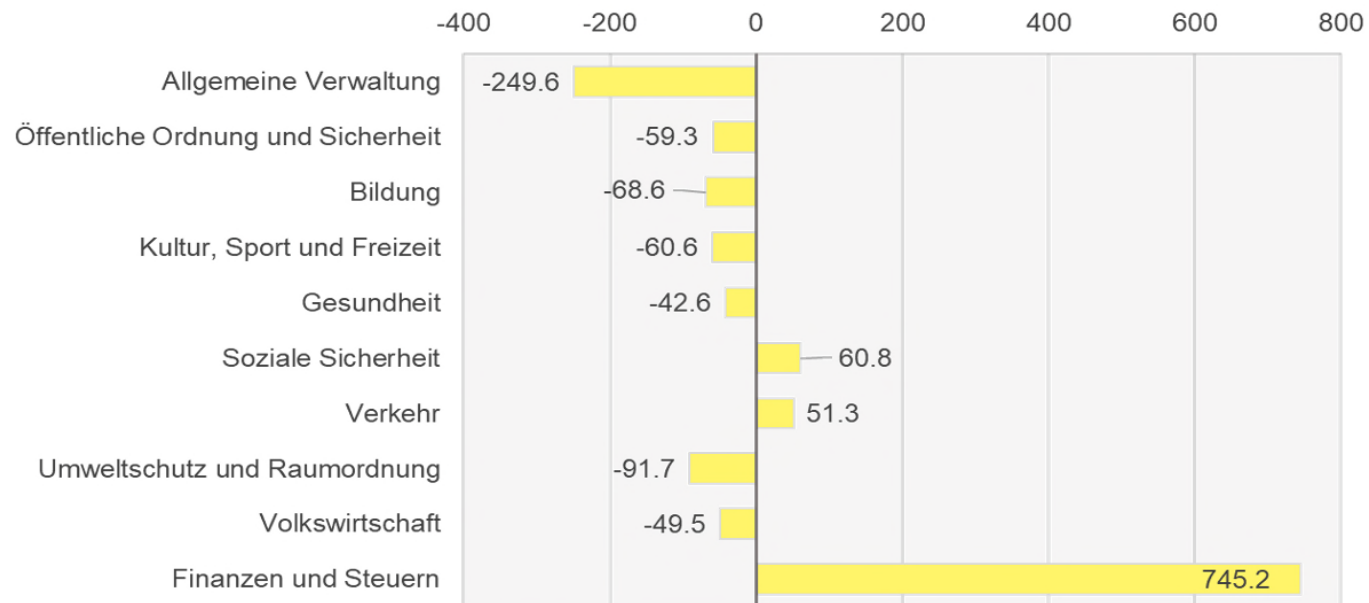
Der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow) beträgt CHF 2'782'028.16, der Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen beträgt CHF -2'024'792.87 und die Position 'Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen' nimmt um CHF 1'058'800.61 ab.

In der Bilanz wird ein Eigenkapital von CHF 50'026'058.95 ausgewiesen, während das Nettovermögen CHF 26'848'294 beträgt. Dadurch ist das Nettovermögen pro Einwohner von CHF 7'102 Ende 2024 auf CHF 6'759 per 31. Dezember 2025 gesunken.

Die Erfolgsrechnung weist ein Defizit aus

Die finanzielle Entwicklung unserer Gemeinde im vergangenen Jahr zeigt in allen Bereichen, ausser Verkehr, höhere Kosten als erwartet. Dank höherer Steuererträge konnten diese überproportional gestiegenen Kosten aufgefangen werden, sodass der effektive Aufwandüberschuss geringer ausfällt als erwartet.

Ergebnisentwicklung pro Aufgabenbereich – Jahresrechnung 2025 gegenüber Budget 2025, in CHF 1'000:  
 (+ Ergebnisverbesserungen / - Ergebnisverschlechterungen)



Die Kosten der allgemeinen Verwaltung sind um 11.5 % höher als budgetiert. Rund CHF 217'373 sind auf höhere Personalkosten zurückzuführen, die unter anderem auf Neurekrutierungen zurückzuführen sind. Die Nettokosten für die Gesamtverwaltung für 2025 betragen CHF 2'623'719 (2024: CHF 2'295'791).

Im Bereich öffentliche Ordnung und Sicherheit rechnet die Feuerwehr Mehrkosten von CHF 39'325 ab, die auf Zusatzbeschaffungen wie die eines Defibrillators und auf weitere sicherheitsrelevante Geräte zurückzuführen sind.

Die Bildungskosten liegen leicht um 0.4 % über dem Budget und betragen CHF 9'909'973. Im Schuljahr 2024 / 2025 wurden insgesamt 443 Schülerinnen und Schüler betreut, was eine Reduktion von drei Kindern im Vergleich zum Vorjahr bedeutet. Höhere Kosten verzeichnen insbesondere die Schulleitung, Schulverwaltung und die Tagesbetreuung. Zusätzliche Weiterbildungskosten, Springereinsätze oder auch die Übernahme der Hortkosten für integrative Massnahmen führen gesamthaft zu höheren Kosten von CHF 189'331.

Der Bereich Kultur, Sport und Freizeit schliesst ebenfalls mit höheren Kosten von CHF 57'839 gegenüber dem Budget ab. Dies ist insbesondere um einen ausserordentlichen finanziellen Beitrag für das Dorffest 2025 zurückzuführen.

Der Gesamtaufwand im Bereich Gesundheit beläuft sich auf CHF 1'459'648 und liegt damit um 3 % höher als der Budgetwert. Dies ist insbesondere auf höhere stationäre Pflegekosten von CHF 61'251 zurückzuführen.

Die Nettokosten im Bereich soziale Sicherheit betragen CHF 2'421'837, und sind damit um 2.4 % tiefer als budgetiert, liegen jedoch um 14 % tiefer als das Vorjahr (CHF 2'824'867). Die Nettokosten der Ergänzungsleistungen der AHV sind knapp doppelt so hoch wie budgetiert und betragen CHF 342'532. Es zeigt sich, dass die jährliche Zunahme der Ergänzungsleistungen AHV mit der Demografie, Heimeintritten und höheren BESA Stufen begründet werden kann. Es wird auch in Zukunft mit einem weiteren Anstieg zu rechnen sein. In den anderen Bereichen zeigt sich ein unterschiedliches Bild. Die Kosten für Jugendschutz, Regionale Jugendarbeit und Leistungen an Familien machen gesamthaft CHF 989'864 aus und sind um CHF 109'064 höher als budgetiert (+12.4 %). Dies ist insbesondere auf höhere Beiträge an das Kinder- und Jugendheimgesetztes (KJG) sowie viele neue Fälle von Berufsbeistandsschaften zurückzuführen. Die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe und Asylkosten betragen CHF 571'318 und sind um rund 26 % tiefer als budgetiert. Insbesondere höhere Rückerstattungs-, und Staatsbeiträge führen zu einer tieferen Kostenbelastung.

Die KESB weist höhere Kosten von CHF 15'774 aus. Ein Anstieg der Anzahl Fälle führt zu dieser Entwicklung.

Die Gesamtkosten im Bereich Verkehr belaufen sich auf CHF 1'041'786 und sind um 4.7 % tiefer als budgetiert. Aufgrund personeller Engpässe konnten bei den Gemeindearbeiten nicht alle Arbeiten so ausgeführt werden wie geplant.

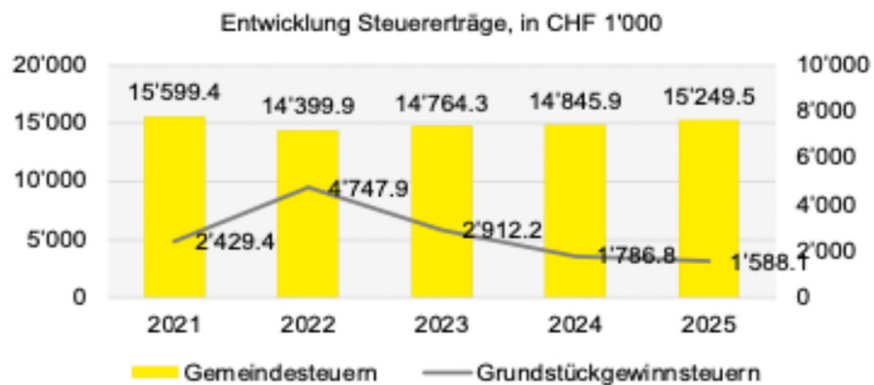
Im Bereich Umweltschutz und Raumordnung gibt es zwei wesentliche Kostenfaktoren. Die Zentrumsplanung verursachte höhere Ausgaben als ursprünglich budgetiert. Zusätzliche Kosten für das Planungsteam, Verkehrsabklärungen, die Gesamtprojektleitung, Lärmgutachten und weitere Tätigkeiten verursachen Kosten von gesamthaft CHF 355'773, wovon CHF 210'000 budgetiert waren. Die Grundeigentümer beteiligten sich mit CHF 163'411 an diesen Mehrkosten.

Die Ausgaben im Bereich Natur- und Umweltschutz belaufen sich insgesamt auf CHF 345'618. Davon entfallen rund 58 % auf Massnahmen im Zusammenhang mit der Biodiversitätsinitiative. In den Jahren 2024 und 2025 wurden bereits CHF 200'787 für entsprechende Projekte eingesetzt. Ein wesentlicher Teil dieser Mittel floss in die ökologische Aufwertung verschiedener Flächen im Gemeindegebiet, unter anderem beim Bahnhof, an der Alten Haldenstrasse, an der Maienbrunnenstrasse, beim Gemeindehaus sowie an der Rainstrasse. Der für die Jahre 2024 bis 2026 bewilligte Rahmenkredit von CHF 240'000 wird voraussichtlich stärker beansprucht als ursprünglich vorgesehen.

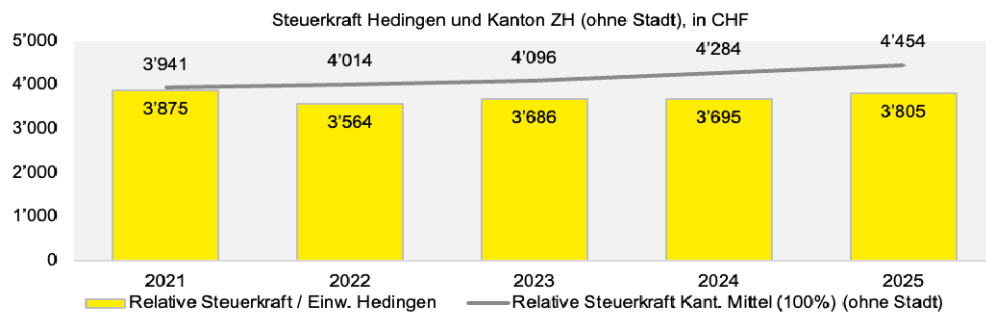
Ein Teil der Massnahmen der Biodiversitätsinitiative wird zudem im Bereich Forstwirtschaft umgesetzt, welcher dem Aufgabenbereich Volkswirtschaft zugeordnet ist. Entsprechend fallen auch dort zusätzliche Aufwendungen an. Die effektiven Kosten in der Forstwirtschaft belaufen sich auf CHF 77'207 (budgetiert waren CHF 25'000). Diese Mehrkosten sind insbesondere auf ausserordentliche Massnahmen zur Bekämpfung invasiver Neophyten sowie auf zusätzliche Aufwendungen für die ökologische Waldraumpflege zurückzuführen.

Zur Sicherstellung der Zufahrt im Rahmen der strategischen Gebietsentwicklung «Zelgli» hat die Gemeinde mit der Sparkasse einen entsprechenden Landabtausch vereinbart. Dadurch wird es möglich, die bestehende Strasse künftig für die Erschliessung des Areals auszubauen und zu verbreitern. Im Gegenzug erstellt die Sparkasse eine Unterflurcontainer-Anlage (UFC). Aus diesem Tauschgeschäft resultiert ein realisierter Verlust im Finanzvermögen von CHF 56'096.35.

#### Steuerertrag und Ressourcenausgleich (Steuerkraft)



Durch die Abnahme der Einwohnerzahl in Hedingen um 10 Personen auf 3'972 per Ende 2025 steigt die kommunale Steuerkraft um 3 % auf CHF 3'806 (2024: CHF 3'695). Durch die höhere Steuerkraft im Kanton kann die Gemeinde Hedingen mit einem höheren Ressourcenzusschuss rechnen. Der provisorische Wert beträgt CHF 1'689'000.



Der Zuschuss berechnet sich aus der Differenz der Steuerkraft Hedingen von CHF 3'806 pro Einwohner und 95 % der Steuerkraft des Kantons von CHF 4'454 pro Kopf (ohne Stadt Zürich). Je mehr ordentliche Steuereinnahmen auf Gemeindeebene vereinnahmt werden, desto geringer fällt der Ressourcenausgleich aus. Die definitive Steuerkraft des Kantons Zürich wird Mitte Jahr 2026 kommuniziert, weshalb noch eine Korrektur für den Ressourcenzuschuss 2025 erfolgen könnte. In diesem Zusammenhang musste in der Jahresrechnung eine Korrektur für den Ressourcenausgleich 2024 von CHF 52'363 verbucht werden.

Bei den Grundstückgewinnsteuern wurden 46 Handänderungen veranlagt, was zu Gesamteinnahmen von CHF 1'588'051.60 geführt hat. Im Budget 2025 wurden CHF 1.5 Mio. eingestellt.

#### Spezialfinanzierung

Nach der angenommenen Urnenabstimmung der Stadt Affoltern am Albis kann das Neubauprojekt ARA Zwillikon nun definitiv starten. Die Kosten für das Neubauprojekt wurden mit CHF 251'000 budgetiert, effektiv abgerechnet wurden jedoch nur CHF 103'252.

Der Werterhalt der Kanalisationsleitungen, die jährlich mit CHF 120'000 budgetiert sind, konnten Arbeiten in Höhe von CHF 52'953 umgesetzt werden. Dazu gehören auch die spezifischen Zustandserhebungen der Kanalisationsleitungen. Im Weiteren wurde infolge der Kronenarealüberbauung die Sanierung der Kanalisation am Rainweg zeitgleich umgesetzt. Die gebundene Ausgabe beträgt CHF 209'213.

Für das Jahr 2025 erreichte das Abwasser einen Kostendeckungsgrad von 60.4 %. Die Gebührentarife wurden ab 2026 erhöht.

#### Investitionsrechnung im Verwaltungsvermögen

Die Investitionsrechnung zeigt Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von CHF 1'940'262, budgetiert waren CHF 3'294'000. Die tieferen Nettoinvestitionen gegenüber dem Budget sind hauptsächlich auf folgende Faktoren zurückzuführen:

- Die geplante Photovoltaikanlage beim Kindergarten Güpf 1 wurde nicht umgesetzt. Aufgrund des geringen Eigenstromverbrauchs am Standort werden die Rahmenbedingungen derzeit noch vertieft geprüft. In diesem Zusammenhang wird auch eine mögliche Zusammenarbeit mit Solarify abgeklärt. Entsprechend wurden die vorgesehenen Investitionen von CHF 100'000 im Berichtsjahr nicht beansprucht.

- Weitere Projektverzögerungen sind im Bereich Kronenareal (Umsetzung Wege und Platzflächen, CHF 300'000), Neubau Unterflurcontainer (Kronenareal und weitere Standorte, CHF 162'083), Ausbau Hofibach (CHF 40'000), Sanierung Weiher (CHF 50'000), Pumprack-Anlage (CHF 80'000), Revision Inventar schützenswerte Bauten (CHF 50'000).

## Antrag des Gemeinderates

- 1 Der Gemeinderat hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Hedingen genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Hedingen weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	27'192'307.83
	Gesamtertrag	CHF	26'494'523.97
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>CHF</b>	<b>-697'783.86</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	1'945'262.07
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	5'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>1'940'262.07</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	101'995.35
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	278'096.35
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-176'101.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>63'827'798.90</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch verringert sich der Bilanzüberschuss auf CHF 48'212'510.26.

- 3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Hedingen zu genehmigen.

8908 Hedingen, 30. März 2026  
Gemeinderat Hedingen



Rudolf Fornaro  
Gemeindepräsident



Suzana Sturzenegger  
Gemeindeschreiberin

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission


- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Hedingen in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 30. März 2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	27'192'307.83
	Gesamtertrag	CHF	26'494'523.97
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>CHF</b>	<b>-697'783.86</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	1'945'262.07
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	5'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>1'940'262.07</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	101'995.35
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	278'096.35
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-176'101.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>63'827'798.90</b>

- 1 Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch verringert sich der Bilanzüberschuss auf CHF 48'212'510.26.
- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Hedingen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Hedingen entsprechend dem Antrag des Gemeinderates zu genehmigen.

Hedingen, 6. Mai 2026

  
Matthias Bär  
Präsident

  
Matthias Wildhaber  
Vizepräsident

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Hedingen am 11. Juni 2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderat genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	27'192'307.83
	Gesamtertrag	CHF	26'494'523.97
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>CHF</b>	<b>-697'783.86</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	1'945'262.07
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	5'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>1'940'262.07</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	101'995.35
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	278'096.35
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-176'101.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>63'827'798.90</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch verringert sich der Bilanzüberschuss auf CHF 48'212'510.26.

8908 Hedingen, 11. Juni 2026  
Namens der Gemeindeversammlung der Gemeinde Hedingen

Rudolf Fornaro  
Gemeindepräsident

Suzana Sturzenegger  
Gemeindeschreiberin

## **Bericht der Prüfstelle zur Jahresrechnung 2025**

der Politischen Gemeinde Hedingen

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Hedingen - bestehend aus der Bilanz per 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichtserstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Sonstige Informationen**

Der Gemeindevorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die in der Finanzberichterstattung enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) sowie unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

### **Verantwortlichkeiten des Gemeindevorstandes für die Jahresrechnung**

Der Gemeindevorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Gemeindevorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### **Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>

Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### **Empfehlung**

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Brüttsellen, 25.03.2026

baumgartner & wüst gmbh

Felix Huber

Fachmann Finanz- und Rechnungswesen mit eid. FA  
(Prüfungsleitung)

Kendrim Kadriu

Zugelassener Revisionsexperte

## Vollständigkeitserklärung

Die Finanzvorsteherin und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8908 Hedingen, 25. März 2026  
Gemeindeverwaltung Hedingen



Nicole Doppler  
Finanzvorsteherin



Georg Kummer  
Leiter Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	697'783.86	933'100.00	697'783.86	933'100.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	33'329.17	0.00	-	-	33'329.17	
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	285'289.64	297'200.00	-	-	285'289.64	297'200.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'491'706.82	1'595'700.00	1'433'514.02	1'534'100.00	58'192.80	61'600.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	9'130.77	9'000.00	9'130.77	9'000.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	13'678.00	23'100.00	13'678.00	23'100.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>537'415.26</b>	<b>351'300.00</b>	<b>731'182.93</b>	<b>586'900.00</b>	<b>-193'767.67</b>	<b>-235'600.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'940'262.07	3'294'000.00	1'484'380.37	2'518'000.00	455'881.70	776'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-1'402'846.81</b>	<b>-2'942'700.00</b>	<b>-753'197.44</b>	<b>-1'931'100.00</b>	<b>-649'649.37</b>	<b>-1'011'600.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>27.7%</b>	<b>10.7%</b>	<b>49.3%</b>	<b>23.3%</b>	<b>-42.50%</b>	<b>-30.36%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	33'329.17	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	285'289.64	293'100.00	0.00	4'100.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	58'192.80	57'600.00	0.00	4'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-227'096.84</b>	<b>-235'500.00</b>	<b>33'329.17</b>	<b>-100.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	442'965.05	601'000.00	12'916.65	175'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-670'061.89</b>	<b>-836'500.00</b>	<b>20'412.52</b>	<b>-175'100.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-51.3%</b>	<b>-39.2%</b>	<b>258.0%</b>	<b>-0.06%</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30	Personalaufwand	5'368'934.98	5'093'500.00	5'056'761.84
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'651'085.87	4'024'900.00	3'381'149.90
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'400'450.27	1'519'400.00	1'380'640.60
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	42'459.94	9'000.00	50'642.32
36	Transferaufwand	14'133'222.69	13'406'500.00	13'869'721.95
37	Durchlaufende Beiträge	64'835.40	49'200.00	90'955.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>25'660'989.15</i>	<i>24'102'500.00</i>	<i>23'829'871.61</i>
40	Fiskalertrag	16'872'907.08	16'585'000.00	16'666'754.88
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	1'406'139.54	1'353'000.00	1'224'009.58
43	Übrige Erträge	83.40	0.00	
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	298'967.64	320'300.00	144'311.05
46	Transferertrag	5'421'547.84	3'899'600.00	4'720'394.98
47	Durchlaufende Beiträge	64'835.40	49'200.00	90'955.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>24'064'480.90</i>	<i>22'207'100.00</i>	<i>22'846'425.49</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'596'508.25</b>	<b>-1'895'400.00</b>	<b>-983'446.12</b>
34	Finanzaufwand	208'456.27	145'600.00	147'884.08
44	Finanzertrag	1'107'180.66	1'107'900.00	1'059'830.07
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>898'724.39</b>	<b>962'300.00</b>	<b>911'945.99</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-697'783.86</b>	<b>-933'100.00</b>	<b>-71'500.13</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-697'783.86</b>	<b>-933'100.00</b>	<b>-71'500.13</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'322'862.41	1'240'600.00	1'207'382.41
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'322'862.41	1'240'600.00	1'207'382.41
	Total Aufwand	27'192'307.83	25'488'700.00	25'185'138.10
	Total Ertrag	26'494'523.97	24'555'600.00	25'113'637.97

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	1'634'531.52	2'865'000.00	1'700'991.25
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	207'479.00	208'000.00	69'444.95
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	103'251.55	251'000.00	284'142.85
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>1'945'262.07</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>2'054'579.05</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	5'000.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	30'000.00	186'505.60
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>5'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>186'505.60</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		1'945'262.07	3'324'000.00	2'054'579.05
Total Investitionseinnahmen		5'000.00	30'000.00	186'505.60
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		<b>-1'940'262.07</b>	<b>-3'294'000.00</b>	<b>-1'868'073.45</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	101'995.35	1'000'000.00	18'862.75
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	5'900.00
79	Übertragung an Bilanz		0.00	
<b>Total Ausgaben</b>		<b>101'995.35</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>24'762.75</b>
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	222'000.00	0.00	5'900.00
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	56'096.35	0.00	0.00
89	Übertragung an Bilanz			
<b>Total Einnahmen</b>		<b>278'096.35</b>	<b>0.00</b>	<b>5'900.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		101'995.35	1'000'000.00	24'762.75
Total Einnahmen		278'096.35	0.00	5'900.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>176'101.00</b>	<b>-1'000'000.00</b>	<b>-18'862.75</b>
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen	11'751'152.75	10'692'352.14
101	Forderungen	4'158'463.38	3'458'917.13
102	Kurzfristige Finanzanlagen	3'000'000.00	5'000'000.00
104	Total Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	2'337'568.80	3'697'871.22
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	.00	.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>21'247'184.93</b>	<b>22'849'140.49</b>
107	Total Langfristige Finanzanlagen	11'400.00	11'400.00
108	Total Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen	17'980'816.40	17'804'715.40
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>17'992'216.40</b>	<b>17'816'115.40</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>39'239'401.33</b>	<b>40'665'255.89</b>
140	Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	18'171'062.80	18'497'235.55
142	Immaterielle Anlagen	197'504.40	307'891.90
144	Darlehen	.00	.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	2'896'257.56	2'896'257.56
146	Investitionsbeiträge	1'449'163.00	1'461'158.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>22'713'987.76</b>	<b>23'162'543.01</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>22'713'987.76</b>	<b>23'162'543.01</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>61'953'389.09</b>	<b>63'827'798.90</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>40'706'204.16</b>	<b>40'978'658.41</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	9'320'045.78	11'359'728.07
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Total Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	249'456.59	1'005'399.22
205	Kurzfristige Rückstellungen	98'995.84	109'949.64
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>9'668'498.21</b>	<b>12'475'076.93</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	22'407.65
209	Total Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	1'291'861.26	1'287'029.03
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'291'861.26</b>	<b>1'309'436.68</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>10'960'359.47</b>	<b>13'784'513.61</b>
290	Total Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'024'735.50	1'772'775.03
291	Total Fonds im Eigenkapital	58'000.00	58'000.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>2'082'735.50</b>	<b>1'830'775.03</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	48'910'294.12	48'212'510.26
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>48'910'294.12</b>	<b>48'212'510.26</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>50'993'029.62</b>	<b>50'043'285.29</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>61'953'389.09</b>	<b>63'827'798.90</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-697'783.86	-71'500.13
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'491'706.82	1'469'859.45
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	584'257.10	-23'125.62
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'237'624.97	-408'283.84
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	68'982.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	56'096.35	-5'900.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	2'091'011.99	2'361'107.60
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	717'795.98	43'617.77
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	33'361.45	-69'512.16
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-256'792.70	-93'668.73
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>2'782'028.16</b>	<b>3'271'576.34</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-1'945'262.07	-2'054'579.05
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	5'000.00	186'505.60
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'940'262.07	-1'868'073.45
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-122'677.45	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	38'146.65	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-2'024'792.87</b>	<b>-1'868'073.45</b>

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-2'000'000.00	800'000.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	176'101.00	50'119.25
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	-68'982.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	-56'096.35	5'900.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-1'879'995.35</b>	<b>787'037.25</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-3'904'788.22</b>	<b>-1'081'036.20</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	115'289.15	-90'166.10
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-51'329.70	18'384.40
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>63'959.45</b>	<b>-71'781.70</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-1'058'800.61</b>	<b>2'118'758.44</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	11'751'152.75	9'632'394.31
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	10'692'352.14	11'751'152.75
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-1'058'800.61</b>	<b>2'118'758.44</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. **Der Ressourcenausgleich wird gemäss §119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt.**

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von CHF 25'000.00** liegt (GR-Beschluss Nr.125 vom 21.05.2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von CHF 25'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet.

**Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.07.2023 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Die Anwendung von Branchenrechtlinien werden nicht übernommen. Gemäss GR-Beschluss Nr. 304 vom 25.09.2018

Die Gemeinde Hedingen haltet sich an die Vorgaben des Gemeindeamtes und des Gemeindegesetzes des Kantons ZH.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG gemäss GR-Beschluss Nr. 234 vom 25.10.2016. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Als verbindlicher Zinssatz wird derjenige für Vergütungszinsen/Ausgleichszinsen des Kantons Zürich für Steuerforderungen angewandt. Stichtag ist jeweils der Zinssatz am 1. Juli (Budget). Der Interne Zinssatz beträgt 1 % für die Jahresrechnung 2025.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- keine

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>629'640.02</b>	<b>268'196.41</b>	<b>897'836.43</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	627'481.47	266'202.96	893'684.43
	- aus früheren Jahren	2'158.55	1'993.45	4'152.00
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'509'804.73</b>	<b>-889'880.49</b>	<b>619'924.24</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	1'444'588.78	-889'880.49	554'708.29
	- Steuern aus früheren Jahren	65'215.95	0.00	65'215.95
<b>1020</b>	<b>Kurzfristige Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	-	0.00	0.00	0.00
<b>1023</b>	<b>Festgelder</b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>
	- Festgeldanlage	3'000'000.00	2'000'000.00	5'000'000.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>11'400.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11'400.00</b>
	Anteilscheine Holzkorporation Hedingen	11'400.00	0.00	11'400.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	-	0.00	0.00	0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	-	0.00	0.00	0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	-	0.00	0.00	0.00

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Keine							

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2025	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2025
1080.0	Grundstücke	3'151'921.65	96'000.00	-278'096.35	0.00	0.00	<b>2'969'825.30</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	8'407'400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>8'407'400.00</b>
1084.0	Gebäude	6'421'494.75	5'995.35	0.00	0.00	0.00	<b>6'427'490.10</b>
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>17'980'816.40</b>	<b>101'995.35</b>	<b>-278'096.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17'804'715.40</b>

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte					Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
	Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand		
	01.01.2025	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2025	01.01.2025	Abschreib.	Abschr./WB	ungen (+/-)	ungen (+/-)	31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	713'714.20	0.00	0.00	713'714.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	713'714.20
1401.0	Strassen und Verkehrswege	9'057'692.21	430'928.47	505'127.70	9'993'748.38	-4'214'264.21	337'429.17	0.00	0.00	0.00	-4'551'693.38	5'442'055.00
1402.0	Wasserbau	420'764.40	155'134.75	0.00	575'899.15	-204'564.40	11'122.75	0.00	0.00	0.00	-215'687.15	360'212.00
1403.0	Übrige Tiefbauten	810'607.31	306'886.95	-4'636.70	1'112'857.56	-183'690.31	29'718.25	0.00	-2'263.00	0.00	-211'145.56	901'712.00
1404.0	Hochbauten	30'739'299.45	189'218.45	0.00	30'928'517.90	-19'699'818.45	832'338.45	0.00	0.00	0.00	-20'532'156.90	10'396'361.00
1405.0	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.0	Mobilien VV	2'276'949.69	54'591.15	0.00	2'331'540.84	-1'848'841.69	95'013.15	0.00	0.00	0.00	-1'943'854.84	387'686.00
1407.0	Anlagen im Bau VV	303'214.60	459'945.20	-525'554.95	237'604.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	237'604.85
1409.0	Übrige Sachanlagen	0.00	32'826.55	25'063.95	57'890.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	57'890.50
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>44'322'241.86</b>	<b>1'629'531.52</b>	<b>0.00</b>	<b>45'951'773.38</b>	<b>-26'151'179.06</b>	<b>1'305'621.77</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'263.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-27'454'537.83</b>	<b>18'497'235.55</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0	Software	0.00	50'440.25	80'907.20	131'347.45	0.00	28'791.45	0.00	0.00	0.00	-28'791.45	102'556.00
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	34'019.40	46'887.80	-31'518.30	49'388.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	49'388.90
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	860'757.65	110'150.95	-49'388.90	921'519.70	-697'272.65	68'300.05	0.00	0.00	0.00	-765'572.70	155'947.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>894'777.05</b>	<b>207'479.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'102'256.05</b>	<b>-697'272.65</b>	<b>97'091.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-794'364.15</b>	<b>307'891.90</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.0	Bund	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1441.0	Kantone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1445.0	Private Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1447.0	Private Haushalte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1448.0	Ausland	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Darlehen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte					Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
	Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand		
	01.01.2025	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2025	01.01.2025	Abschreib.	Abschr./WB	ungen (+/-)	ungen (+/-)	31.12.2025		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	12'349.21	0.00	0.00	12'349.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12'349.21
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	2'883'908.35	0.00	0.00	2'883'908.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'883'908.35
1455.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>2'896'257.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'896'257.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'896'257.56</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	2'696'955.80	103'251.55	0.00	2'800'207.35	-1'260'371.80	84'967.55	0.00	0.00	0.00	-1'345'339.35	1'454'868.00
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmungen	23'864.30	0.00	0.00	23'864.30	-23'864.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-23'864.30	0.00
1465.0	Private Unternehmungen	125'000.00	0.00	0.00	125'000.00	-112'421.00	6'289.00	0.00	0.00	0.00	-118'710.00	6'290.00
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	289'300.00	0.00	0.00	289'300.00	-289'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-289'300.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.0	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>3'135'120.10</b>	<b>103'251.55</b>	<b>0.00</b>	<b>3'238'371.65</b>	<b>-1'685'957.10</b>	<b>91'256.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'777'213.65</b>	<b>1'461'158.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>51'248'396.57</b>	<b>1'940'262.07</b>	<b>0.00</b>	<b>53'188'658.64</b>	<b>-28'534'408.81</b>	<b>1'493'969.82</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'263.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-30'026'115.63</b>	<b>23'162'543.01</b>

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	713'714.20	0.00	0.00	713'714.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	713'714.20
1401.0	Strassen und Verkehrswege	9'057'692.21	430'928.47	505'127.70	9'993'748.38	-4'214'264.21	337'429.17	0.00	0.00	0.00	-4'551'693.38	5'442'055.00
1402.0	Wasserbau	420'764.40	155'134.75	0.00	575'899.15	-204'564.40	11'122.75	0.00	0.00	0.00	-215'687.15	360'212.00
1403.0	Übrige Tiefbauten	1'632'324.90	0.00	0.00	1'632'324.90	-1'092'576.90	57'772.00	0.00	0.00	0.00	-1'150'348.90	481'976.00
1404.0	Hochbauten	30'739'299.45	189'218.45	0.00	30'928'517.90	-19'699'818.45	832'338.45	0.00	0.00	0.00	-20'532'156.90	10'396'361.00
1405.0	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.0	Mobilien VV	2'217'179.39	54'591.15	0.00	2'271'770.54	-1'813'867.39	91'471.15	0.00	0.00	0.00	-1'905'338.54	366'432.00
1407.0	Anlagen im Bau VV	289'123.80	447'028.55	-525'554.95	210'597.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	210'597.40
1409.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>45'070'098.35</b>	<b>1'276'901.37</b>	<b>-20'427.25</b>	<b>46'326'572.47</b>	<b>-27'025'091.35</b>	<b>1'330'133.52</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-28'355'224.87</b>	<b>17'971'347.60</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0	Software	0.00	50'440.25	80'907.20	131'347.45	0.00	28'791.45	0.00	0.00	0.00	-28'791.45	102'556.00
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	34'019.40	46'887.80	-37'518.30	43'388.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	43'388.90
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	860'757.65	110'150.95	-49'388.90	921'519.70	-697'272.65	68'300.05	0.00	0.00	0.00	-765'572.70	155'947.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>894'777.05</b>	<b>207'479.00</b>	<b>-6'000.00</b>	<b>1'096'256.05</b>	<b>-697'272.65</b>	<b>97'091.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-794'364.15</b>	<b>301'891.90</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.0	Bund	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1441.0	Kantone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1445.0	Private Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1447.0	Private Haushalte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1448.0	Ausland	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Darlehen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	12'349.21	0.00	0.00	12'349.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12'349.21
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	2'883'908.35	0.00	0.00	2'883'908.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'883'908.35
1455.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>2'896'257.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'896'257.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'896'257.56</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmungen	23'864.30	0.00	0.00	23'864.30	-23'864.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-23'864.30	0.00
1465.0	Private Unternehmungen	125'000.00	0.00	0.00	125'000.00	-112'421.00	6'289.00	0.00	0.00	0.00	-118'710.00	6'290.00
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	289'300.00	0.00	0.00	289'300.00	-289'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-289'300.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.0	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>438'164.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>438'164.30</b>	<b>-425'585.30</b>	<b>6'289.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-431'874.30</b>	<b>6'290.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>49'299'297.26</b>	<b>1'484'380.37</b>	<b>-20'427.25</b>	<b>50'757'250.38</b>	<b>-28'147'949.30</b>	<b>1'433'514.02</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-29'581'463.32</b>	<b>21'175'787.06</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.20	Übrige Tiefbauten	-821'717.59	306'886.95	-4'636.70	-519'467.34	908'886.59	-28'053.75	0.00	-2'263.00	0.00	939'203.34	419'736.00
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.20	Möbilien VV	28'338.40	0.00	0.00	28'338.40	-3'542.40	3'542.00	0.00	0.00	0.00	-7'084.40	21'254.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	20'427.05	0.00	0.00	20'427.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20'427.05
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	32'826.55	25'063.95	57'890.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	57'890.50
1407.21	Anlagen im Bau, Abwasserbeseitigung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>-772'952.14</b>	<b>339'713.50</b>	<b>20'427.25</b>	<b>-412'811.39</b>	<b>905'344.19</b>	<b>-24'511.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'263.00</b>	<b>0.00</b>	<b>932'118.94</b>	<b>519'307.55</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.20	Immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	151'936.05	0.00	0.00	151'936.05	-151'936.05	0.00	0.00	0.00	0.00	-151'936.05	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>151'936.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>151'936.05</b>	<b>-151'936.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-151'936.05</b>	<b>0.00</b>

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert 31.12.2025</b>	
	<b>Stand 01.01.2025</b>	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	<b>Stand 01.01.2025</b>	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+) Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025			
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1441.1	Kantone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1445.1	Private Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1447.1	Private Haushalte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1448.1	Ausland	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Darlehen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.1	Bund	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1451.1	Kantone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1455.1	Private Unternehmungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1457.1	Private Haushalte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1458.1	Ausland	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert 31.12.2025</b>	
	<b>Stand 01.01.2025</b>	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	<b>Stand 01.01.2025</b>	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1462.20 Gemeinden, Zweckverbände	2'696'955.80	103'251.55	0.00	2'800'207.35	-1'260'371.80	84'967.55	0.00	0.00	0.00	-1'345'339.35	0.00	<b>1'454'868.00</b>
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1469.1 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>2'696'955.80</b>	<b>103'251.55</b>	<b>0.00</b>	<b>2'800'207.35</b>	<b>-1'260'371.80</b>	<b>84'967.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'345'339.35</b>	<b>0.00</b>	<b>1'454'868.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'075'939.71</b>	<b>442'965.05</b>	<b>20'427.25</b>	<b>2'539'332.01</b>	<b>-506'963.66</b>	<b>60'455.80</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'263.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-565'156.46</b>	<b>0.00</b>	<b>1'974'175.55</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403.1	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406.30	Mobilien VV	31'431.90	0.00	0.00	31'431.90	-31'431.90	0.00	0.00	0.00	0.00	-31'431.90	<b>0.00</b>
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1407.31	Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	14'090.80	12'916.65	0.00	27'007.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>27'007.45</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>45'522.70</b>	<b>12'916.65</b>	<b>0.00</b>	<b>58'439.35</b>	<b>-31'431.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-31'431.90</b>	<b>27'007.45</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.1 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>45'522.70</b>	<b>12'916.65</b>	<b>0.00</b>	<b>58'439.35</b>	<b>-31'431.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-31'431.90</b>	<b>27'007.45</b>

**Anhang****Beteiligungsspiegel**

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmung (nach Gemeindegesetz)</b>											
Spital Affoltern AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	41*	Spital	25'907'000	6.84%		1771 Aktienanteil (1/14)	Austritt mit Kostenfolge	1'771'000	<b>1'771'000.00</b>
IKA Pflegezentrum Sonnenberg	Interkommunale Anstalt	HRM2	4125	Pflegezentrum Krankenpflege		k.A.		6.88%	Austritt mit Kostenfolge	893'746	<b>893'746.35</b>
IKA Sozialdienst Bezirk Affoltern	Interkommunale Anstalt	HRM2	5790	Wirtschaftliche Hilfe Reg. Sozialdienst		k.A.		14.96%	Austritt mit Kostenfolge	149'606	<b>149'606.00</b>
IKA KESB Bezirk Affoltern	Interkommunale Anstalt	HRM2	5790	KESB. Amtsvor- mundschaft		k.A.		7.00%	Austritt mit Kostenfolge	69'556	<b>69'556.00</b>
Sicherheitszweckverband Albis	ZV Zweckverband	HRM2	1620	Dachorganisation des Bevölkerungsschutzes		k.A.		6.71%	Austritt mit Kostenfolge	1'808	<b>1'808.00</b>
Schulzweckverband Affoltern	ZV Zweckverband	HRM2	2200	Sonderpädagogik				6.70%	-	10'541	<b>10'541.21</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>2'896'257.56</b>

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
<b>Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge</b>											
DILECA	Interkommunale Anstalt	HRM2	1500 7301	Feuerpolizei und Abfallentsorgung		k.A.		7.69%	-		
Musikschule Knonaueramt	Verein	OR	2140	Musikschulung		k.A.		4.35%	-		
Zürcher Planungsgruppe Knonaueramt ZPK	ZV Zweckverband	HRM2	7900	Regionalplan		k.A.	2/33	Urne	-		
Abwasserreinigungsanlage Affoltern a. A.	Anschlussvertrag	HRM2	7201	Abwasserreinigung		k.A.			-		
Betreibungsamt Bonstetten	Anschlussvertrag	HRM2	1400	Betreibungsamt		k.A.			-		
Bezirkszivilstandsamt Affoltern	Anschlussvertrag	HRM2	1400	Zivilstandsamt		k.A.			-		
Berufswahlschule Limmattal	Leistungsvereinbarung	HRM2	2130	Berufswahlschule		k.A.			-		
Contact	Leistungsvereinbarung	HRM2	5440	Beratung		k.A.			-		
Gemeindepolizei Affoltern	Dienstleistungsvertrag	HRM2	1110	Polizei		k.A.			-		
Schulsozialarbeit (AJB)	Leistungsvereinbarung	HRM2	2192	Schulsozialarbeit		k.A.			-		
Verkehrsbund Kt. Zürich (ZVV)	gesetzl. Auftrag JHG	IPSAS	6220	öffentlicher Verkehr		k.A.			-		
Verein Chinderhuus Hedingen	Rahmenleistungs- vertrag	Verein	2180	Bildung		k.A.			-		
Verein Spitex Knonaueramt	Verein	OR	4215	Pflege		Alle Gemeinden des Bezirks Affoltern			Defizitgarantie		

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
	keine			

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum Verfall- zeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)						
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK: Nachschusspflicht im Falle der Auflösung des Anschlussvertrags an die BVK: CHF 0.00 als Rückstellung für die Arbeitgeber- Sanierungsverpflichtung bilanziert.		Beinhaltet auch die Verpflichtung der Wasserversorgung, da die Mitarbeiter im gleichen Vertrag erfasst sind. (wird an Wasserversorgung in RG gestellt). Eventualverpflichtung (0.0% des Vorsorgekapitals CHF 0)	Unselbstständige Anstalt des Kantons Zürich	Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%	<b>749'703.22</b>
Zürcher Verkehrsverbund					Defizitbeitrag max. 6% der berechtigten Steuerkraft gem. VO 740.6 Art. 2	<b>294'214.00</b>
Chinderhuus	Verein			Verein Chinderhuus		<b>41'520.00</b>
Verein Spitex Knonaueramt	Verein			Alle Gemeinden im Bezirk (Anteil Hedingen CHF 78'000)	Defizitgarantie der Gemeinden	<b>410'810.85</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)						

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
Keine				0
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
Keine				0

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand 31.12.2025</b>	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	94'908.84	22'821.17	0.00	21'932.57	0.00	<b>95'797.44</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	4'087.00	0.00	4'087.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	14'152.20	0.00	0.00	0.00	<b>14'152.20</b>	B
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>98'995.84</b>	<b>36'973.37</b>	<b>4'087.00</b>	<b>21'932.57</b>	<b>0.00</b>	<b>109'949.64</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
A	Veränderungen Mehrleistungen des Personals 2025	3010	<b>95'797.44</b>
B	Überbrückungszuschuss BVK MA	3064	<b>14'152.20</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>109'949.64</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	22'407.65	0.00	0.00	0.00	22'407.65	A
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>0.00</b>	<b>22'407.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22'407.65</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Überbrückungszuschüsse 2027/2028		22'407.65
			0.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>0.00</b>

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2025	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen / orfinanzierungen				Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente		Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.		
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																<b>1'772'775.03</b>
Wasserwerk	0.00	0.00	0.00													0.00
Abwasserbeseitigung	1'624'105.70	0.00	-285'289.64													1'338'816.06
Abfallwirtschaft	400'629.80	33'329.17	0.00													433'958.97
...	0	0.00	0.00													0.00
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																<b>58'000.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	58'000.00			0.00	0.00											58'000.00
Forstreservfonds	0.00			0.00	0.00											0.00
Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds	0.00			0.00	0.00											0.00
Wohnraumfonds	0.00			0.00	0.00											0.00
Liegenschaftsfonds	0.00			0.00	0.00											0.00
...	0.00			0.00	0.00											0.00
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																<b>0.00</b>
Rücklage A	0.00					0.00	0.00									0.00
...	0.00					0.00	0.00									0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																<b>0.00</b>
Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00							0.00
Wasserwerk, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00							0.00
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00							0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00							0.00
...	0.00							0.00	0.00							0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00									0.00	0.00					<b>0.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00											0.00				<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	0.00												0.00	-697'783.86		<b>-697'783.86</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	48'910'294.12															<b>48'910'294.12</b>
<b>Total</b>	<b>50'993'029.62</b>	<b>33'329.17</b>	<b>-285'289.64</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-697'783.86</b>	<b>50'043'285.29</b>

## Anhang

### Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds

<b>Konto</b>	2910.02
<b>Zweck</b>	Kommunale Planungsmassnahmen im Sinne von Art. 3 Abs. 3 Raumplanungsgesetz (RPG; SR 700)
<b>Rechtliche Grundlage</b>	Mehrwertausgleichsgesetz § 23 (MAG; LS 700.9) wurde an der Gemeindeversammlung am 09.06.2022 genehmigt. Das Strassenfondsreglement wird mit der revidierten BZO Bau + Zonenordnung in Kraft gesetzt (Genehmigung beim Kanton Zürich pendent).

<b>Fondsbewegungen</b>				<b>Abnahme</b>	<b>Zunahme</b>
<b>Ertrag</b>					
Beiträge aus Mehrwertabgaben (Auf- und Umzonungen)					0.00
...					
<b>Aufwand / Ausgaben</b>					
<b>Geleistete Beiträge an Dritte</b>					
<b>Projekt</b>	<b>Beitragsempfänger</b>	<b>Verwendungszweck</b>	<b>Datum Beschluss</b>		
...	...	...	...	0.00	
<b>Gemeindeeigene Massnahmen</b>					
<b>Projekt</b>		<b>Verwendungszweck</b>	<b>Datum Beschluss</b>		
...		...	...	0.00	
Total Abnahme / Zunahme				0.00	0.00
<b>Fondsveränderung</b>					<b>0.00</b>
					Zunahme (+) / Abnahme (-)

<b>Fondsbestand</b>				<b>Stand 31.12.</b>
Fondsbestand Anfang Rechnungsjahr				0.00
Zunahme (+) / Abnahme (-)				0.00
<b>Fondsbestand Ende Rechnungsjahr (Konto 2910.02)</b>				<b>0.00</b>
<b>Zugesicherte Beiträge (noch nicht geleistet)</b>				
<b>Projekt</b>	<b>Beitragsempfänger</b>	<b>Verwendungszweck</b>	<b>Datum Beschluss</b>	<b>zugesicherter Beitrag</b>
...				0.00
<b>Verfügbare Fondsbestand (Fondsbestand Ende Rechnungsjahr unter Berücksichtigung zugesicherter Beiträge)</b>				<b>0.00</b>

<b>Städtebauliche Verträge</b>		Stand 1.1.	Veränderung	<b>Stand 31.12.</b>
Städtebauliche Verträge	Zweck			
Vertrag xxx	...	0.00	0.00	0.00
<b>Total Erhaltene Anzahlungen aus städtebaulichen Verträgen (Konto 2003.10)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Betagte und minderbemittelte Erwachsene
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.00
<b>Zweck</b>	Unterstützung von Betagte und minderbemittelte Erwachsene

<b>Erfolgsrechnung 2025</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	Fr. 271'439.93 1.00%		2'714.40
<b>Aufwand</b>		Beitrag für Frauenverein Beitrag an die Altersferien Betagte und minderbemittelte Einwohner		2'000.00 1'700.00 2'000.00	
Total Aufwand / Ertrag				5'700.00	2'714.40
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-2'985.60</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		271'439.93
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-2'985.60
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>268'454.33</b>

<b>Bilanz per 31.12.2025</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Zinstragend angelegte Kapitalien Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		268'454.33	268'454.33
<b>Total</b>		<b>268'454.33</b>	<b>268'454.33</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Berufsausbildung Jugendliche
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.01
<b>Zweck</b>	Unterstützung Berufsausbildung für Jugendliche

### Erfolgsrechnung 2025

					Aufwand	Ertrag	
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	Fr.	270'313.87			
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)		1.00%		2'703.14	
	Übrige Erträge					0.00	
<b>Aufwand</b>	Beitrag für die Berufsbildung für Jugendliche und junger Erwachsene, ZVV-Abonnement						
Total Aufwand / Ertrag					0.00	2'703.14	
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>						<b>2'703.14</b>	

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		270'313.87
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		2'703.14
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>273'017.01</b>

### Bilanz per 31.12.2025

	Aktiven	Passiven
Zinstragend angelegte Kapitalien	273'017.01	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		273'017.01
<b>Total</b>	<b>273'017.01</b>	<b>273'017.01</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Legat Jugend, Sport und Kultur  
**Bezeichnung, Konto** 2092.02  
**Zweck** Unterstützung von Jugend, Sport und Kultur

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	Fr. 346'097.52		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.00%		3'460.98
	Übrige Erträge				
Aufwand		Beitragsgewährung Sportlager		315.00	
		Unterstützungsbeitrag Sportlager		110.00	
		Berufsbildung ZVV Abonnement		1'663.00	
		Mitgliederbeitrag Fussballclub		620.00	
		Unterstützungsbeitrag Metro Boutique Camp		285.00	
		Unterstützungsbeitrag Ponynachmittage		570.00	
		Miete und diverse Unterhalte Jugendtreff		4'200.00	
		Unterstützung Verein Familienzentrum Bezirk Affoltern		500.00	
Total Aufwand / Ertrag				8'263.00	3'460.98
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-4'802.02</b>

<b>Abschluss</b>	<b>Vermögensveränderung</b>	
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	346'097.52	
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-4'802.02	
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>341'295.50</b>	
<b>Bilanz per 31.12.2025</b>	<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Zinstragend angelegte Kapitalien	341'295.50	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		341'295.50
<b>Total</b>	<b>341'295.50</b>	<b>341'295.50</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Legat, Unterstützung von alleinerziehende Mütter  
**Bezeichnung, Konto** 2092.03  
**Zweck** Unterstützung von alleinerziehende Mütter

### Erfolgsrechnung 2025

					Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	Fr.	25'224.54		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)		1.00%		252.25
	Übrige Erträge					0.00
<b>Aufwand</b>		Beiträge an alleinerziehende Mütter, Beitrag an Verfahrenskosten				
Total Aufwand / Ertrag					0.00	252.25
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>						<b>252.25</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		25'224.54
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		252.25
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>25'476.79</b>

### Bilanz per 31.12.2025

	Aktiven	Passiven
Zinstragend angelegte Kapitalien	25'476.79	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		25'476.79
<b>Total</b>	<b>25'476.79</b>	<b>25'476.79</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-933'000.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>-697'783.86</b>

Gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 21.04.2020 wurde der Beschluss vom 29. Mai 2018 (176 B-Geschäft) Festsetzung des mittelfristigen Haushaltsausgleichs aufgehoben.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind.  
Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
75.0%	69.2%	83.0%	88.0%	87.0%	84.0%	<b>79.4%</b>			

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
-1.6%	-1.6%	-3.0%	-3.0%	-3.2%	-3.0%	<b>-2.9%</b>			

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der Gesamtausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
5.1%	16.9%	7.0%	6.0%	9.4%	8.0%	<b>7.4%</b>			

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner	3'972	4'000	3'982	
Steuerfuss	100%	100%	100%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'805	3'735	3'695	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	27.7%	10.7%	69.8%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	-0.4%	0.1%	-0.1%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	-176.3%	-162.0%	-190.0%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	-6'768	-6'110	-7'102	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

#### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2025							
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ	
07.12.2024	GV	B	240'000.00	7500.Diverse	Einzelinitiative zum "Schutz und Förderung der Biodiversität"	25'427.80	0.00	188'809.56	0.00	214'237.36	0.00	25'762.64			
06.10.2022	GV	B	1'675'000.00	2170.5040.58	Gesamtsanierung Schulhaus Schachen Beta	1'473'481.80	0.00	1'490.85	0.00	1'474'972.65	0.00	-200'027.35	19.08.2025	GR	
06.10.2022	GV	B	-125'000.00	2170.6310.01	Gesamts.Schulhaus Beta - Fördergelder Minergie	-175'302.80	0.00	0.00	0.00	-175'302.80	0.00	125'000.00	19.08.2025	GR	
			1'550'000.00			1'298'179.00	0.00	1'490.85	0.00	1'299'669.85	0.00	-75'027.35			
11.06.2022	GV	B	777'000.00	6150.5010.31	Gesamtsanierung Haldenrebenstrasse	722'278.25	0.00	0.00	0.00	722'278.25	0.00	54'721.75	pendent	GR	
11.06.2022	GV	B	64'000.00	7201.5030.31	Gesamtsanierung Haldenrebenstrasse - Kanalisation	65'785.48	0.00	0.00	0.00	65'785.48	0.00	-1'785.48	pendent	GR	
			841'000.00			788'063.73	0.00	0.00	0.00	788'063.73	0.00	52'936.27			
06.10.2022	GV	B	802'000.00	6150.5010.31	Gesamtsanierung Haldenstrasse (Rückligstr. bis Weiher)	911'479.35	0.00	16'509.10	0.00	927'988.45	0.00	-125'988.45	pendent	GV	
06.10.2022	GV	B	67'000.00	7201.5030.31	Gesamtsanierung Haldenstrasse - Kanalisation	65'785.45	0.00	3'635.35	0.00	69'420.80	0.00	-2'420.80	pendent	GV	
			869'000.00			977'264.80	0.00	20'144.45	0.00	997'409.25	0.00	-128'409.25			
30.09.2021	GV	B	14'000.00	6150.5010.74	Kronenweg	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14'000.00			
30.09.2021	GV	B	201'000.00	6150.5010.74	Dreispietz	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	201'000.00			
30.09.2021	GV	B	83'200.00	7301.5030.02	Südspitz (Unterflurcontainer)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	83'200.00			
30.09.2021	GV	B	118'000.00	6150.5010.74	Kronenplatz - Teilbereich Gemeinde Grundstück	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	118'000.00			
30.09.2021	GV	B	107'800.00	6150.5010.74	Kronenplatz - Teilbereich Gemeinde DHG	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	107'800.00			
30.09.2021	GV	B	58'000.00	6150.5010.74	Rainweg	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	58'000.00			
			582'000.00		Überbauung Kronenareal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	582'000.00			
28.03.2019	GV	B	287'000.00	6150.5010.27	Gesamtsanierung Güpffstrasse	154'624.80	0.00	0.00	0.00	154'624.80	0.00	132'375.20	pendent	GR	
28.03.2019	GV	B	138'000.00	7201.5030.27	Gesamtsanierung Güpffstrasse - Kanalisation	129'742.00	0.00	0.00	0.00	129'742.00	0.00	8'258.00	pendent	GR	
			425'000.00			284'366.80	0.00	0.00	0.00	284'366.80	0.00	140'633.20			
11.04.2017	GV	B	210'000.00	7900.5290.00	Revision kommunale Richt- und Nutzungsplanung	175'026.00	0.00	1'541.95	0.00	176'567.95	0.00	33'432.05	pendent	GR	

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2025						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
10.06.2025	B	207'000	7201.5030.59	Kanalisation Rainweg, Kronenareal	0.00	0.00	209'212.70	0.00	209'212.70	0.00	-2'212.70		
08.04.2025	B	790'000	6150.5010.58	Ersatz Brücke Zwillikerstrasse	113'214.15	0.00	485'846.30	0.00	599'060.45	0.00	190'939.55		
<b>Summe</b>		<b>997'000.00</b>			<b>113'214.15</b>	<b>-</b>	<b>485'846.30</b>	<b>-</b>	<b>599'060.45</b>	<b>-</b>	<b>190'939.55</b>		

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

# Erfolgsrechnung

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### Generelle Erläuterungen

#### Interne Verzinsung

Der Zinssatz für die interne Verzinsung richtet sich gemäss dem GR-Beschluss vom 25.10.2016 nach dem Zinssatz für Vergütungs- und Ausgleichszinsen des Kantons Zürich auf Steuerforderungen. Per 01.01.2025 ist der Zins 1.00%. Es werden nachfolgende Saldi per Rechnungsjahr verzinnt:

- Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stiftungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen);
- Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens.

**Im Bericht werden grundsätzlich Abweichungen erwähnt, wenn sie mehr als 10% und über CHF 10'000.00 liegen.**

### Allgemeine Verwaltung

#### Kurz und bündig

Die geringeren Kosten bei den Liegenschaften wurden durch ausserordentliche Aufwendungen (z. B. für Springer) ausgeglichen. Insgesamt entsprechen in der "Allgemeinen Verwaltung" die Kosten dem Budget.

Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
		abs.	in %
2'623'719.03	2'374'100.00	249'619.03	10.5%

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>				
3091.00	Personalwerbung	28'949.20	0.00	28'949.20	Mehrkosten durch Vermittlungshonorare für neue Mitarbeiter
3130.00	Dienstleistungen Dritter	33'017.45	58'900.00	-25'882.55	Tiefere Ausgaben, da die Veranlagung der Grundstückgewinnsteuer ohne externe Unterstützung umgesetzt werden konnte.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	14'847.55	25'000.00	-10'152.45	Es sind kaum Kosten für Steuerrekurse und Verlustscheine angefallen.
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	12'961.90	23'800.00	-10'838.10	Tiefere Kosten, da Softwareupdates für NEST und Oracle (Steuern) aktiviert wurden.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.	-24'883.20	0.00	-24'883.20	Entschädigung für temporäre Unterstützung in Finanzthemen an eine andere Gemeinde.
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	1'271'225.41	1'130'000.00	141'225.41	Zusätzliche Anstellungen aufgrund eines erhöhten Verwaltungsaufwands.
3010.09	Erstattung von Lohn Unfall und Krankentaggeld	-15'087.60	0.00	-15'087.60	Es wurden Unfalltaggelder ausbezahlt.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	157'257.95	125'000.00	32'257.95	Die höheren Arbeitgeberbeiträge resultieren aus den höheren Lohnkosten.
3091.00	Personalwerbung	16'560.72	800.00	15'760.72	Mehr Personalwerbung war aufgrund von Mitarbeitendenwechseln und Neueinstellungen notwendig.
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	17'334.70	1'000.00	16'334.70	Für neu eingestelltes Personal wurden zusätzliche Arbeitsplätze geschaffen.
3130.00	Dienstleistung Dritter	113'272.85	92'000.00	21'272.85	Kosten für temporäre Springereinsätze zur personellen Unterstützung.
3130.13	Gemeindeingenieur zL Baukonto	98'299.95	86'000.00	12'299.95	Hoher Aufwand aufgrund zahlreicher und umfangreicher Baugesuche und Bauanfragen.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	47'700.60	27'400.00	20'300.60	Zusätzliche Rechtsabklärungen führten zu höherem Aufwand.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
3133.00	Informatik Nutzungsaufwand	102'380.19	72'500.00	29'880.19	Diese Kosten sind nicht variabel und wir können die auch nicht wirklich beeinflussen.
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlagen	10'227.10	38'500.00	-28'272.90	Zu hoch budgetiert, da die Lizenzen mitberücksichtigt wurden. Effektiv werden die unter 3118.00 verbucht.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilen VV allgemeiner Haushalt	8'251.00	18'300.00	-10'049.00	Zu hoch budgetiert. Für Software Abschreibungen wird ein anderes Abschreibungskonto genutzt (Konto 3320.90).
4210.01	Baubewilligungsgebühren	-67'120.78	-52'000.00	-15'120.78	Die Anzahl der eingegangenen Baugesuche übertraf die ursprünglich erwartete Menge.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-96'719.10	-85'000.00	-11'719.10	Mehr Bauabklärungen führten zu höheren Rückerstattungen.
<b>0292</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Werkgebäude</b>				
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	21'701.19	2'000.00	19'701.19	Es wurde ein ausserordentlicher Kredit in der Höhe von CHF 20'000 für die Umsetzung von zwei Ladestationen im Schachen genehmigt.
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	27'763.75	1'000.00	26'763.75	Instandstellung von Abwassersystem im Zelgli wurde ausserordentlich getätigt.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	58'922.90	28'400.00	30'522.90	Ausserordentlicher Kredit von CHF 12'000 für die Erneuerung der Elektro-Hauptverteilung. Zudem sind ausserordentliche Unterhaltsarbeiten angefallen (Druckluftkompressor, Rauchabzugsanlage etc.)
4930.00	Interne Verrechnung Sachaufwand	-81'021.35	-51'100.00	-29'921.35	Aufgrund der höheren Kosten fallen auch höhere Verrechnungen für den Sachaufwand an.
<b>293</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Bibliothek</b>				
4930.00	Interne Verrechnung Sachaufwand	-53'369.00	-33'700.00	-19'669.00	Aufgrund der höheren Unterhaltsarbeiten (Ersatz der Leuchtmittel) fallen auch höhere Verrechnungen für den Sachaufwand an.
<b>294</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Oberdorfstrasse 9</b>				
4470.00	Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse	-58'900.00	-50'300.00	-8'600.00	Die Neuvermietung einer Wohnung erfolgte schneller als ursprünglich geplant.

<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>					
	<b>Kurz und bündig</b>					
	<i>Während die Kosten für KESB-Klienten gesunken sind, entstanden durch zusätzliche Aufwendungen bei der Vermessung und Lohnaufwendungen bei der Feuerwehr höhere Ausgaben.</i>					
		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>		<b>Abweichung</b>	
					abs.	in %
		888'358.30	829'100.00		59258.3	7.1%

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>				
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	162'751.00	173'000.00	-10'249.00	Der Aufwand lag 2025 unter dem Budget, da weniger interkommunale Leistungen beansprucht wurden.
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>				
3612.03	KESB	144'744.00	129'000.00	15'774.00	Die Anzahl (gewichteter) Verfahren sind im Zeitraum vom 2019 bis 2025 um mehr als 50 % gestiegen. Es zeigt sich, dass die Anzahl Verfahren und deren Komplexität über die Zeitdauer zunimmt.
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>				

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte	22'312.04	6'100.00	16'212.04	Notwendige Ersatz- und Zusatzbeschaffungen von sicherheitsrelevanten Geräten (z.Bsp. Defibrillator Güpf und Batterien Schachen) zur Sicherstellung eines sicheren Betriebs.
3112.00	Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'176.52	17'000.00	-9'823.48	Tieferer Aufwand, da Ersatzbeschaffungen von Dienst- und Schutzkleidung teilweise verschoben oder günstiger realisiert werden konnten.
3930.00	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	31'271.40	19'700.00	11'571.40	Höhere Verrechnung aufgrund höherer Kosten für das Werkgebäude (siehe 0292).
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-2'174.60	-13'000.00	10'825.40	4.1.35 Gebührentarif - Die Nachfrage nach Feuerungsanlagen (Cheminées und Abgasanlagen) ist jährlich unterschiedlich. - Wegfall Luft-/Wasser- und Wärmepumpen seit Meldeverfahren (vorher Bewilligung CHF 250.00, seit neuem Gebührentarif CHF 100.00)
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-12'897.15	-39'000.00	26'102.85	DILECA Dienstleistungen (Feuerpolizei) konnten weniger weiterverrechnet werden.
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>				
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate	21'600.00	10'000.00	11'600.00	Weiterverrechnung der höhere Einnahmen aus Schutzraumpflichtabgaben.
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten	-21'600.00	-10'000.00	-11'600.00	Höhere Einnahmen aus Schutzraumpflichtabgaben durch zusätzliche Bauprojekte.

**2****Bildung****Kurz und bündig**

Die höhere Kosten fallen insbesondere im Bereich Kindergarten und auf der Primarstufe an. Auch die Schulhäuser im Schachen lösten unerwartete Unterhaltskosten aus.

Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
		abs.	in %
9'938'495.45	9'869'900.00	68595.45	0.7%

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>				
4631.00	Staatsbeiträge	-17'000.00	0.00	-17'000.00	Der Staatsbeitrag für die integrative Schulung im Kindergarten wurde auf der Primarstufe budgetiert.
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	117'790.40	101'300.00	16'490.40	Mehrkosten für Klassenassistenz aufgrund zusätzlicher integrativer Schulung.
310401	Lehrmittel	25'874.71	36'500.00	-10'625.29	Aufteilung zwischen Lehrmittel und Schulmaterial bei der Kontierung der Rechnungen nicht optimal vorgenommen. Es wurde mehr beim Schulmaterial verbucht.
3104.02	Schulmaterial	62'118.37	50'700.00	11'418.37	Aufteilung zwischen Lehrmittel und Schulmaterial bei der Kontierung der Rechnungen nicht optimal vorgenommen. Es wurden zum Teil Lehrmittel auf dem Konto verbucht.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	26'651.15	13'000.00	13'651.15	Höhere Abschreibungen aufgrund höherer IT Anschaffungen.
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	265'047.85	227'200.00	37'847.85	Höherer Kostenanteil für Kinder asylsuchender Eltern (Kostenverteilung innerhalb des Bezirks).
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.	-11'154.00	0.00	-11'154.00	Schulgeld aufgrund eines Wegzugs eines Schülers während des Schuljahres in einer anderen Gemeinde.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	9'750.00	33'100.00	-23'350.00	Tieferer Aufwand, da kein Praktikum und kein Skilager durchgeführt wurden.
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	69'290.00	42'500.00	26'790.00	Höherer Aufwand durch zusätzliche Vikariate, Fachbegleitungen für Lehrpersonen sowie mehr Lektionen Deutsch als Zweitsprache.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	3'191.00	17'700.00	-14'509.00	Zu hoch budgetiert.
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	83'679.00	40'600.00	43'079.00	Höherer Aufwand durch Schulgeld infolge eines Schulwechsels in eine andere Gemeinde sowie durch höherer Kostenanteil für Kinder asylsuchender Eltern (Kostenverteilung innerhalb des Bezirks).
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	86'500.00	116'200.00	-29'700.00	Tieferer Aufwand, da weniger Schülerinnen und Schüler das Gymnasium besuchen als angenommen.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-14'037.00	-26'800.00	12'763.00	Tieferer Aufwand, da das Skilager nicht durchgeführt wurde.
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>				
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	490'735.85	550'000.00	-59'264.15	Die Abschreibungen für die Erweiterung Schulhaus im Schachen ist nach 33 Jahren ausgelaufen.
<b>2171</b>	<b>Liegenschaft Güpf</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	89'086.09	66'600.00	22'486.09	Zusätzlicher Aufwand für Reparaturen infolge Hagelschäden sowie für Instandstellungen an der Fassade des Kindergartens.
426000	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-14'410.05	0.00	-14'410.05	Rückerstattung aus der Gebäudeversicherung für Hagelschäden.
<b>2172</b>	<b>Schulliegenschaft Schachen</b>				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	101'481.65	84'600.00	16'881.65	Höherer Aufwand durch verspätete Verbuchung von Stromkosten (Oktober bis Dezember 2024), zusätzliche Entsorgungskosten sowie erst 2025 verrechnete Abwasser- und Kehrrechtgebühren für das Jahr 2024.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	6'965.45	17'500.00	-10'534.55	Weniger Unterhaltsarbeiten und die Biodiversitätsmassnahmen wurden bereits im 2024 umgesetzt.
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	13'227.20	0.00	13'227.20	Sanierung der Kanalisation im Schachen musste ausserordentlich umgesetzt werden.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	94'782.21	64'300.00	30'482.21	Zusätzlicher Aufwand durch Massnahmen im Bereich Brandschutz und Elektrosicherheit, Anpassungen bei der Essenszubereitung im Hort sowie Reparaturen infolge Hagelschäden.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-21'069.70	0.00	-21'069.70	Rückerstattungen aus Versicherungsleistungen (Hagelschaden) und aus der Stromlieferung der PV-Anlage.
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	41'814.00	1'200.00	40'614.00	Gemeindebeiträge für Kinderbetreuung gemäss Verfügungen im Bereich Soziales, auch für integrative Betreuung.
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung	27'036.05	13'000.00	14'036.05	Nicht budgetierter Aufwand für zwei Schulleiterausbildungen sowie einen Workshop mit dem Schulleitungsteam.
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>				
3010.09	Dienstleistungen Dritter	-24'347.95	0.00	-24'347.95	Einnahmen aus Krankentaggeldern infolge Krankheitsausfällen.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
3130.00	Dienstleistung Dritter	172'708.80	0.00	172'708.80	Temporäre Personaleinsätze in der Schulverwaltung aufgrund eines längeren krankheitsbedingten Ausfalls sowie einer vakanten Leitungsstelle.
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	70'885.00	101'200.00	-30'315.00	Tiefere Transportkosten aufgrund eines Wegzugs sowie der Nutzung des öffentlichen Verkehrs anstelle eines Transportservices.
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	100'452.90	68'800.00	31'652.90	Es mussten mehr Abklärungen durchgeführt werden. Zudem gab es einen Mehraufwand für die Frühberatung aufgrund einer höheren Fallzahlen als üblich.
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>				
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	45'050.00	0.00	45'050.00	Höherer Aufwand durch Zuzug eines Sonderschülers mit Schulbesuch in einer privaten Schule.

3	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b> <b>Kurz und bündig</b> <i>Aufgrund einer ausserordentlich zusätzlicher Finanziellen Unterstützung für das Dorffest 2025 fallen die Kosten gesamthaft mehr aus als budgetiert.</i>	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
				abs.	in %
		831'816.31	771'200.00	60616.31	7.9%

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>3210</b>	<b>Bibliothek</b>				
3930	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	53'369.00	33'700.00	19'669.00	Höhere Kosten für das Bibliotheksgebäude führen zu höheren Verrechnungen.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>				
3130	Dienstleistung Dritter	91'843.70	47'000.00	44'843.70	Zusätzliche finanzielle Unterstützung für das Dorrfest 2025 gemäss Gemeinderatsbeschluss.
<b>3410</b>	<b>Sport</b>				
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	111'280.65	90'000.00	21'280.65	Die Badewachen haben höhere Kosten verursacht (auch aufgrund des guten Sommers.)
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Weiher	26'047.73	15'000.00	11'048.00	Zusätzliche Kosten für Anfassung an der Stromzuleitung EKZ (höhere Absicherung Hausanschluss). 30.01.2026 BH
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	14'997.40	31'100.00	-16'102.60	Da einige Projekte nicht gestartet / umgesetzt werden konnten, fielen die Abschreibungen tiefer aus als erwartet.

4	<b>Gesundheit</b> <b>Kurz und bündig</b> <i>Aufgrund der Altersstruktur in der Gemeinde bleibt die langfristige Finanzierung der Pflegekosten eine Herausforderung. Grundsätzlich steigende Gesundheitskosten (Demografie, Heimeintritt später, dafür höhere Pflegestufe).</i>	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
				abs.	in %
		1'459'647.60	1'417'000.00	42647.6	3.0%

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>				
3632.4	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb. für Leistung. der Langzeitpflege	191'162.45	260'000.00	-68'838.00	Weniger Bewohner im Pflegeheim Seewadel als in den Jahren zuvor. Die Einwohner können selber entscheiden, in welche Heime sie eintreten wollen.
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) LZP	371'101.05	266'000.00	105'101.00	Mehr Bewohner im Pflegeheim Senevita und andere Heime als in den Jahren zuvor. Die Einwohner können selber entscheiden, in welche Heime sie eintreten wollen.
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>				
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	7'066.36	60'000.00	-52'934.00	Die Restfinanzierung entfällt, unter anderem infolge der Senkung der Personalkosten sowie der Steigerung der Produktivität (Verrechenbarkeit).
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>				
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer)	113'284.02	60'000.00	53'284.00	Höherer Aufwand bei privaten Spitex-Leistungen aufgrund einer stärkeren Inanspruchnahme von Pflege durch Angehörige.
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>				
4612	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.	-20'921.50	0.00	-20'921.00	Der Sozialdienst Bezirk Affoltern stellt Akontorechnungen. Die Leistungen wurden zu hoch eingestuft, weshalb die Schlussrechnungen zu gunsten der Gemeinde ausfällt (Gegenkonto 4310.3612.00).

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz									
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>												
	<b>Kurz und bündig</b>												
	<i>Die steigende Anzahl betreuter Personen im Asylwesen führt zu höheren Ausgaben in der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe sowie bei den Prämienverbilligungen. Diese Kosten werden jedoch vom Kanton rückerstattet.</i>												
					<table border="1"> <thead> <tr> <th>Rechnung 2025</th> <th>Budget 2025</th> <th>Abweichung abs.</th> <th>in %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2'421'387.44</td> <td>2'482'200.00</td> <td>-60812.56</td> <td>-2.4%</td> </tr> </tbody> </table>	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung abs.	in %	2'421'387.44	2'482'200.00	-60812.56	-2.4%
Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung abs.	in %										
2'421'387.44	2'482'200.00	-60812.56	-2.4%										
<b>Konto</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Differenz</b>									
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>												
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	335'953.10	210'000.00	125'953.00	Die Zahl der Asylsuchenden (Kontingenterhöhung) und der wirtschaftlichen Hilfe ist gegenüber den Jahren erheblich gestiegen.								
4631.00	Staatsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	-219'874.95	-123'000.00	-96'874.95	Höhere Staatsbeiträge wurden aufgrund höherer Beiträge geleistet.								
4637.10	Beiträge Rückerstattung Sozialhilfeempf. KK, IPV	-114'592.65	-85'000.00	-29'592.65	Die Zahl der Asylsuchenden (Kontingenterhöhung) und der wirtschaftlichen Hilfe ist gegenüber den Jahren erheblich gestiegen.								
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>												
3637.2	Ergänzungsleistungen zur IV	617'960.00	700'000.00	-82'040.00	Die tieferen Kosten sind auf das Ausbleiben grosser Nachzahlungen zurückzuführen.								
4290.2	Nachzahlung abgeschriebener Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene L.)	0.00	-25'000.00	25'000.00	Budget ist eine Schätzung aufgrund der Vorjahreszahlen, jedoch ist nicht vorhersehbar was effektiv zurückerstattet wird.								
4637.2	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV	-13'391.00	-25'000.00	11'609.00	Budget ist eine Schätzung aufgrund der Vorjahreszahlen, jedoch ist nicht vorhersehbar was effektiv zurückerstattet wird.								
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>												
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'023'082.00	640'000.00	383'082.00	Zunahme der Neuanmeldungen aufgrund steigender Anzahl Pensionierungen sowie höherer Lebenshaltungs- und Pflegekosten.								
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	49'435.95	63'000.00	-13'564.00	Budgetiert wurde aufgrund der JR 2023. Das Jahr 2023 scheint im Vergleich zu den anderen weit über der Norm zu liegen.								
4631.00	Staatsbeiträge	-696'332.00	-440'000.00	-256'332.00	Staatsbeitrag = 70% der Konten 5320. abzüglich Rückforderungen. Abweichung infolge höheren Zahlen 2025.								
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	-23'177.00	-60'000.00	36'823.00	Budget ist eine Schätzung aufgrund der Vorjahreszahlen, jedoch ist nicht vorhersehbar was effektiv zurückerstattet wird.								
4637.21	Rückerstattung Ergänzungsleistungen zur AHV	-48'030.00	-6'000.00	-42'030.00	Budget ist eine Schätzung aufgrund der Vorjahreszahlen, jedoch ist nicht vorhersehbar was effektiv zurückerstattet wird.								
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>												
3064	Überbrückungszuschüsse	47'174.00	200.00	46'974.00	Aufgrund frühzeitiger Pensionierung fallen Überbrückungszuschüsse an.								
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>												
3637	Beiträge an private Haushalte	35'181.25	0.00	35'181.00	Kosten für fremdplatzierte Kinder und Beiträge der Eltern.								
4631	Staatsbeiträge	-35'181.00	0.00	-35'181.00	Staatsbeiträge für die Kosten für fremdplatzierte Kinder und Beiträge der Eltern.								
<b>5449</b>	<b>Regionale Jugendarbeit</b>												

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	43'176.75	0.00	43'176.75	Prozessentschädigung und Abfindungskosten für einen Mitarbeitenden.
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>				
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	197'741.80	160'000.00	37'742.00	Zunahme neuer komplexeren Fälle bei der Berufsbeistandschaft.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'593.75	1'900.00	13'693.75	Höherer Aufwand aufgrund eines von der Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde angeordneten Falls sowie der bewilligten Kostenübernahme für ein Spielgruppenjahr eines Kindes.
3637.00	Beiträge an private Haushalte	41'961.00	63'000.00	-21'039.00	Aufgrund des neue Reglements ab 08.2024 wurde mit mehr Anträgen, Ansprüchen sowie Auszahlungen gerechnet.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-30'833.30	-19'000.00	-11'833.30	Entschädigung für Mandatsführungskosten für die Jahre 2024 und 2025.
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>				
3637.24	Beihilfen	84'960.00	51'000.00	33'960.00	Steigende Ergänzungsleistungen führen auch zu höheren Beihilfen und Zuschüssen.
3637.26	Gemeindezuschüsse	39'600.00	28'000.00	11'600.00	Steigende Ergänzungsleistungen führen auch zu höheren Beihilfen und Zuschüssen.
4631.00	Staatsbeiträge	-62'767.00	-33'000.00	-29'767.00	Staatsbeitrag = 70% der Konten 5710. abzüglich Rückforderungen. Abweichung infolge höheren Zahlen 2025.
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>				
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	217'901.84	193'000.00	24'902.00	Steigende Klientenzahl führen zu höheren Kosten.
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländ. Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-187'119.04	0.00	-187'119.04	Gemäss Vorgaben Gemeindeamt müssen Rückzahlungen vom Kanton neu unter 5720.3631.35 verbucht werden.
4637.3	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-240'902.35	-50'000.00	-190'902.35	Budget ist eine Schätzung aufgrund der Vorjahreszahlen. Zudem eine ausserordentlich hohe Nachzahlung von diversen Sozialversicherungsleistungen.
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-217.85	-20'000.00	19'782.15	Budget ist eine Schätzung aufgrund der Vorjahreszahlen, jedoch ist nicht vorhersehbar was effektiv zurückerstattet wird.
4637.35	Rückerstattungen Dritter für Ausländer (inkl. Flüchtlinge und VA Flüchtlinge) mit Wohnsitzin der Gemeinde	-26'270.50	-193'000.00	166'729.50	Gemäss Vorgaben Gemeindeamt müssen Rückzahlungen vom Kanton neu unter 5720.3631.35 verbucht werden.
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>				
4480.00	Mietzinsen von gem. Liegenschaften für Untermiete	-86'689.00	-100'000.00	13'311.00	Gleich hohe Mietzinserträge wie im Vorjahr. Zu hoch budgetiert (wird verrechnet).
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>				
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	430'841.45	303'000.00	12'841.00	Dienstleistungen Sozialdienst der Bereiche wirtschaftliche Hilfe und persönliche Hilfe. Die Budgetüberschreitung betreffen den WSH-Bereich aufgrund von mehr und komplexeren Fällen.
4631.00	Staatsbeiträge	-311'301.45	-106'700.00	-204'601.00	Höhere Beiträge im Bereich Integrationsagenda aufgrund gestiegener Fallzahlen im Asylbereich.

**Konto** **Rechnung 2025** **Budget 2025** **Differenz**

6	<b>Verkehr</b> <b>Kurz und bündig</b> <i>Die Unterhaltsarbeiten bei den Strassen und den Maschinen waren geringer als erwartet. Gleichzeitig fielen die Rückerstattungen Dritter, sowie der Staatsbeitrag niedriger aus als ursprünglich geplant.</i>			Abweichung	
		Rechnung 2025	Budget 2025	abs.	in %
		1'041'786.36	1'093'100.00	-51'313.64	-4.7%

**Konto** **Rechnung 2025** **Budget 2025** **Differenz**

6150	<b>Gemeindestrassen</b>				
3010.09	Erstattung von Lohn Unfall und Krankentaggeld	-20'459.75	0.00	-20'459.75	Einnahmen aus Krankentaggeldern infolge Krankheitsausfällen.
3101.00	Verbrauchsmaterial	15'001.38	27'500.00	-12'498.62	Die Position fällt gegenüber der Vergangenheit geringer aus, weil im laufenden Jahr weniger Schäden anfielen und Ergänzungsbeschaffungen notwendig waren.
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	9'183.55	40'000.00	-30'816.45	Für die Planung und Projektierung durch Dritte wurde ein vorsorglicher Aufwand budgetiert, um unvorhergesehene Abklärungen oder zusätzliche Planungsleistungen abdecken zu können. Diese Leistungen fielen im laufenden Jahr geringer aus, weshalb der dafür vorgesehene Betrag nicht ausgeschöpft wurde
3141.30	Strassentafeln und Strassensignale	75'914.98	43'000.00	32'914.98	Es mussten mehr Reperaturen und Ersatzbeschaffungen umgesetzt werden.
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'362.00	36'500.00	-11'138.00	Es sind tiefere Kosten, insbesondere an den Fahrzeugen und Maschinen, angefallen als geplant.
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	337'429.17	362'400.00	-24'970.83	Es fallen tiefere Abschreibungen aus.
3930.00	Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	28'428.55	17'900.00	10'528.55	Aufgrund der höheren Gebäudekosten Werkgebäude fallen auch die internen Verrechnungen höher aus.

7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> <b>Kurz und bündig</b> <i>Aufgrund der ausserordentlichen Abschreibung von CHF 44'976 des Restwertes der Altlastensanierung Kugelfang und Scheibenanlage Moos sind die Kosten höher ausgefallen als budgetiert.</i>			Abweichung	
		Rechnung 2025	Budget 2025	abs.	in %
		969'435.19	877'700.00	91'735.19	10.5%

**Konto** **Rechnung 2025** **Budget 2025** **Differenz**

7201	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>				
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	83'309.40	95'000.00	-11'690.60	Es sind weniger Unterhaltsarbeiten angefallen.
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	-30'316.75	-20'000.00	-10'316.75	Höhere Investitionen führen zu höheren Abschreibungen.
7301	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.75	18'000.00	-16'999.25	Diese Aufwände werden direkt über Dileca abgerechnet und sind somit unter 7301.3130.00 enthalten
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	0.00	15'500.00	-15'500.00	Die kombinierte Abfallbehälter wurden nicht angeschafft.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	76'292.89	55'000.00	21'293.00	Aufgrund der Biodiversitätsinitiative mussten mehr Beratungsleistungen in Anspruch genommen werden.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	115'482.25	80'000.00	35'482.00	Umsetzung der Biodiversitätsinitiative: Höhere Ausgaben für die ökologische Aufwertung an diversen Grundstücken als geplant.
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>				
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	15'295.85	0.00	15'295.00	Erste Abklärungen für den Umbau Friedhof. Umsetzung geplant ab 2027.
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>				
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	355'773.01	210'000.00	145'773.01	Höherer Aufwand durch zusätzlichen Planungsaufwand infolge erweiterter Anforderungen sowie daraus resultierende Mehrleistungen in der Projektleitung.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	42'675.05	20'000.00	22'675.05	Die Prüfung der erweiterten Anforderungen haben zu höheren Kosten geführt.
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen MarkenrechtePI	52'741.75	62'800.00	-10'058.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	20'000.00	0.00	20'000.00	Für einen Kaufrechtsvertrag wurde eine Anzahlung getätigt.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-163'411.05	-40'000.00	-123'411.00	Höhere Kostenbeteiligung durch die Grundeigentümer.

8	<b>Volkswirtschaft</b> <b>Kurz und bündig</b> <i>Die Gemeinde hat höhere Kosten aufgrund der Umsetzung der Biodiversitätsinitiative (Forstwirtschaft).</i>	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
				abs.	in %
		(381'552.60)	(431'100.00)	49547.4	-11.5%

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>				
3130	Dienstleistung Dritter	77'207.00	5'000.00	52'208.00	Höhere Aufwände aufgrund Umsetzung der Biodiversitätsinitiative (Neophytenbekämpfung, oekologische Waldrandpflege)

9	<b>Finanzen und Steuern</b> <b>Kurz und bündig</b> <i>Die Steuererträge, insbesondere auch derjenigen der Juristischen Personen, entwickeln sich erfreulich. Trotzdem kann durch die tiefe Steuereffektivität mit einem höheren Ressourcenausgleichsbeitrag gerechnet werden.</i>	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
				abs.	in %
		(19'095'309.22)	(18'350'100.00)	-745209.2	4.1%

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>				
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen frühere Jahre	-1'387'628.15	-1'100'000.00	-287'628.15	Die positive Abweichung kann auf weniger arbeitslose Personen und mehr gut oder besser verdienende Personen zurückgeführt werden.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen	10'871.05	-17'000.00	27'871.05	Nach- und Strafsteuern können (sollten) nicht budgetiert werden. Durch eine Einsprache musste eine erhaltene Nachsteuer aus 2024 zurückerstattet werden.
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	-156'181.10	-40'000.00	-116'181.10	höhere Steuereinnahmen, da diverse Gemeinden die Abrechnungen aus der Steuerperiode 2025 vor dem Stichtag 31. Oktober 2025 verarbeiten konnten.
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	318'615.40	210'000.00	108'615.40	höhere Steuerausgaben, da diverse Gemeinden die Abrechnungen aus der Steuerperiode 2025 vor dem Stichtag 31. Oktober 2025 verarbeiten konnten.
4001.10	Vermögenssteuer natürliche Personen frühere Jahre Vermögenssteuer	-255'466.40	-200'000.00	-55'466.00	Die positive Abweichung kann auf weniger arbeitslose Personen und mehr gut oder besser verdienende Personen zurückgeführt werden.
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche Personen	-121'218.70	-50'000.00	-71'218.70	höhere Steuereinnahmen, da diverse Gemeinden die Abrechnungen aus der Steuerperiode 2025 vor dem Stichtag 31. Oktober 2025 verarbeiten konnten.
4001.5	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche Personen	125'787.85	50'000.00	75'787.85	höhere Steuerausgaben, da diverse Gemeinden die Abrechnungen aus der Steuerperiode 2025 vor dem Stichtag 31. Oktober 2025 verarbeiten konnten.
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-411'669.85	-370'000.00	-41'669.85	Anstieg der Anzahl quellensteuerpflichtiger Personen aufgrund des derzeit herrschenden Fachkräftemangels (mehr ausländisches Personal).
4010.10	Gewinnsteuer juristische Personen frühere Jahre	-219'035.60	-50'000.00	-169'035.60	Durch das Kant. Steueramt wurden vermehrt Steuererklärungen aus den VJ'en definitiv geprüft und abgeschlossen.
4011.1	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre	-40'252.65	-68'000.00	27'747.00	Durch das Kant. Steueramt wurden vermehrt Steuererklärungen aus den VJ'en definitiv geprüft und abgeschlossen.
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>				
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	-1'745'627.00	-1'210'000.00	-535'627.00	Ressourcenausgleichsberechnung des Kantons fiel höher aus als im Budget angenommen (die Steuerkraft des Kantons hat sich besser entwickelt als diejenige der Gemeinde Hedingen).
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>				
4402.00	Zinsen auf Finanzanlagen	-42'260.59	-5'000.00	-37'260.59	Aufgrund der hohen Liquidität konnten Zinseinnahmen von Darlehen vereinnahmt werden.
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>				
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	24'487.70	3'000.00	21'487.70	Für die Zwillikerstrasse 7 mussten Unterhaltsarbeiten ausgeführt werden.
4430.01	Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV	0.00	-57'600.00	-29'000.00	Budgetierter Mietzinseinnahmen für Zwillikerstrasse 7 muss unter Kto. 4480.00 gebucht werden.
4430.02	Baurechtszins	-451'602.35	-481'600.00	29'997.65	Tieferer Baurechtszins als erwartet.
4480.00	Mietzinsen von gem. Liegenschaften für Untermiete	-57'600.00	-9'200.00	-48'400.00	Mietzinseinnahmen für Zwillikerstrasse 7 an Sozialdienst Affoltern.
<b>9632</b>	<b>Liegenschaft Oberdorfstrasse 6</b>				
4430.01	Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV	0.00	-10'800.00	10'800.00	Gebäude steht leer, da der Mieter ist ausgezogen ist.
<b>9633</b>	<b>Liegenschaft Oberdorfstrasse 7</b>				
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	250.00	10'500.00	-10'250.00	Die Umsetzung der Biodiversitätsinitiative wurde unter Arten- und Landschaftsschutz umgesetzt.
<b>9639</b>	<b>Wertberichtigung auf Verkehrswert FV</b>				

<b>Konto</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Differenz</b>
3411.90	Realisierte Verluste auf übrigen Sach- und immateriellen Anlagen FV	56'096.35	0.00	56'096.00 Realisierter Verlust aus einem vollzogenen Landabtausch.

---

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	4'011'397.76	1'387'678.73	3'619'000.00	1'244'900.00	3'508'279.43	1'212'488.07
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	977'504.65	89'146.35	970'500.00	141'400.00	925'874.04	142'673.06
2	Bildung	10'054'227.05	115'731.60	9'947'400.00	77'500.00	9'561'563.64	79'126.76
3	Kultur, Sport und Freizeit	993'663.66	161'847.35	929'700.00	158'500.00	873'603.70	157'321.86
4	Gesundheit	1'480'622.20	20'974.60	1'417'000.00		1'417'114.02	65'683.85
5	Soziale Sicherheit	5'151'496.33	2'730'108.89	4'309'900.00	1'827'700.00	5'085'799.55	2'260'932.61
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'679'899.10	638'112.74	1'740'500.00	647'400.00	1'632'922.34	655'282.82
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'210'668.65	1'241'233.46	2'035'000.00	1'157'300.00	1'708'356.38	887'986.23
8	Volkswirtschaft	100'254.10	481'806.70	50'900.00	482'000.00	39'608.10	479'334.95
9	Finanzen und Steuern	532'574.33	19'627'883.55	468'800.00	18'818'900.00	432'016.90	19'172'807.76
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>27'192'307.83</b>	<b>26'494'523.97</b>	<b>25'488'700.00</b>	<b>24'555'600.00</b>	<b>25'185'138.10</b>	<b>25'113'637.97</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>0.00</b>	<b>697'783.86</b>	<b>0.00</b>	<b>933'100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>71'500.13</b>
<b>Total</b>		<b>27'192'307.83</b>	<b>27'192'307.83</b>	<b>25'488'700.00</b>	<b>25'488'700.00</b>	<b>25'185'138.10</b>	<b>25'185'138.10</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>001 ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>27'192'307.83</b>	<b>27'192'307.83</b>	<b>25'488'700.00</b>	<b>25'488'700.00</b>	<b>25'185'138.10</b>	<b>25'185'138.10</b>
<b>0 Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis</b>	<b>4'011'397.76</b>	<b>1'387'678.73</b>	<b>3'619'000.00</b>	<b>1'244'900.00</b>	<b>3'508'279.43</b>	<b>1'212'488.07</b>
		<b>2'623'719.03</b>		<b>2'374'100.00</b>		<b>2'295'791.36</b>
<b>01 Legislative und Exekutive Nettoergebnis</b>	<b>385'631.75</b>	<b>2'662.70</b>	<b>388'900.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>390'445.59</b>	<b>8'881.90</b>
		<b>382'969.05</b>		<b>386'200.00</b>		<b>381'563.69</b>
<b>011 Legislative Nettoergebnis</b>	<b>79'985.70</b>	<b>2'662.70</b>	<b>81'900.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>73'506.74</b>	<b>2'631.90</b>
		<b>77'323.00</b>		<b>79'200.00</b>		<b>70'874.84</b>
<b>0110 Legislative</b>	<b>79'985.70</b>	<b>2'662.70</b>	<b>81'900.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>73'506.74</b>	<b>2'631.90</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	33'869.00		36'000.00		31'442.20	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'916.90		2'200.00		1'614.35	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	66.00		100.00		30.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	309.85		400.00		258.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	71.25		100.00		29.10	
3090.00 Aus- und Weiterbildung			1'000.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	181.60		1'200.00		1'034.60	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	14'690.80		10'000.00		9'769.20	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'849.50		2'000.00		2'491.00	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	5'525.85		9'000.00		9'218.49	
3130.03 Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge	7'181.50		5'000.00		7'615.50	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	12'237.05		14'000.00		10'003.35	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	424.30					
3170.00 Reisekosten und Spesen			900.00			
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	662.10					
4612.00 Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		2'662.70		2'700.00		2'631.90
<b>012 Exekutive Nettoergebnis</b>	<b>305'646.05</b>		<b>307'000.00</b>		<b>316'938.85</b>	<b>6'250.00</b>
		<b>305'646.05</b>		<b>307'000.00</b>		<b>310'688.85</b>
<b>0120 Exekutive</b>	<b>305'646.05</b>		<b>307'000.00</b>		<b>316'938.85</b>	<b>6'250.00</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	231'258.10		227'000.00		237'421.10	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'571.95		14'300.00		12'765.20	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	19'833.30		20'300.00		16'868.60	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	811.95		1'000.00		905.20	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'920.35		2'700.00		2'119.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	364.25		600.00		478.75	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	3'650.00		2'500.00		480.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	11'001.10		15'000.00		14'149.70	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	860.45		1'200.00		971.60	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'719.55					
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'712.85		6'500.00		3'712.85	
3130.03 Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge	13'058.70		12'000.00		25'104.35	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.			500.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	554.40		600.00		554.40	
3170.00 Reisekosten und Spesen	329.10		2'800.00		1'407.60	
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						6'250.00
<b>02 Allgemeine Dienste</b>	<b>3'625'766.01</b>	<b>1'385'016.03</b>	<b>3'230'100.00</b>	<b>1'242'200.00</b>	<b>3'117'833.84</b>	<b>1'203'606.17</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'240'749.98</b>		<b>1'987'900.00</b>		<b>1'914'227.67</b>
<b>021 Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>803'107.06</b>	<b>216'749.55</b>	<b>779'600.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>753'295.22</b>	<b>179'072.62</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>586'357.51</b>		<b>594'400.00</b>		<b>574'222.60</b>
<b>0210 Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>803'107.06</b>	<b>216'749.55</b>	<b>779'600.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>753'295.22</b>	<b>179'072.62</b>
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	474'979.21		455'000.00		534'158.63	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-21'828.10	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'948.10		31'500.00		32'507.35	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	60'955.10		55'000.00		65'085.35	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	2'991.45		3'500.00		3'344.75	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'037.95		5'500.00		5'188.90	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	5'891.35		6'500.00		6'130.60	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'462.10		3'200.00		4'801.15	
3091.00 Personalwerbung	28'949.20				183.75	
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'231.30		1'000.00		705.95	
3100.00 Büromaterial	1'675.87		2'000.00		2'085.05	
3101.00 Verbrauchsmaterial					161.95	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	3'220.10		3'500.00		3'229.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	860.25		200.00		608.30	
3113.00 Anschaffung Hardware	3'394.20		3'500.00			
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	35'109.70		35'400.00		27'605.40	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	33'017.45		58'900.00		16'526.65	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	9'012.90		9'000.00		7'444.44	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'160.00		1'200.00		1'160.00	
3130.12 Betriebskosten	9'099.70		9'000.00		2'416.20	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	14'847.55		25'000.00		14'814.62	
3134.00 Sachversicherungsprämien	465.70		600.00		465.70	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00		204.00	
3158.00 Unterhalt Immaterielle Anlagen	12'961.90		23'800.00		1'629.10	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'269.15		3'300.00		3'636.60	
3170.00 Reisekosten und Spesen	6'489.20		400.00		8'007.35	
3181.02 Übrige tatsächliche Forderungsverluste	1'354.55		2'000.00		-314.95	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3320.00	Planmässige Abschreibung Software VV	16'181.20				
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	28'901.88	26'900.00		23'895.98	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	9'640.00	13'200.00		9'441.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen			1'200.00		1'120.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					28.32
4260.01	Rückerstattung Betreibungskosten			7'500.00		2'199.70
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten			140'000.00		141'748.20
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.					
4612.01	Entschädigungen von and. Gemeinden und Zweckv. für NP			32'000.00		30'320.40
4612.02	Entschädigungen von and. Gemeinden und Zweckv. JP			3'500.00		2'656.00
4614.00	Entsch. von öffentlichen Unternehmungen			1'000.00		1'000.00
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>2'177'496.36</b>	<b>1'906'500.00</b>	<b>861'400.00</b>	<b>1'883'566.17</b>	<b>859'878.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>			<b>1'045'100.00</b>		<b>1'023'688.12</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>2'177'496.36</b>	<b>1'906'500.00</b>	<b>861'400.00</b>	<b>1'883'566.17</b>	<b>859'878.05</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	9'664.30	12'300.00		6'160.40	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	1'271'225.41	1'130'000.00		1'113'024.93	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-15'087.60				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	79'197.50	78'000.00		71'078.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	157'257.95	125'000.00		142'161.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	8'912.55	7'000.00		7'528.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'717.75	11'000.00		11'381.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	14'116.25	10'500.00		12'539.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	8'555.05	11'000.00		23'786.75	
3091.00	Personalwerbung	16'560.72	800.00		3'641.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	15'630.95	16'000.00		9'247.35	
3100.00	Büromaterial	12'161.58	9'000.00		12'519.95	
3101.00	Verbrauchsmaterial	1'260.43			432.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'803.95	5'000.00		4'469.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	362.70	300.00		944.55	
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	17'334.70	1'000.00		2'762.95	
3113.00	Anschaffung Hardware	17'405.25	11'500.00		2'053.30	
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	59'999.16	53'000.00		48'145.15	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen		500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	113'272.85	92'000.00		103'684.80	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	37'628.06	28'400.00		32'394.52	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'106.90	5'000.00		4'733.60	
3130.03	Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge	1'111.40	800.00		252.90	
3130.13	Gemeindeingenieur zL Baukonto	98'299.95	86'000.00		87'877.85	
3130.14	Nachführung Grundbuch + Vermessung		500.00			
3130.19	Nachführen Gemeindearchiv	10'125.25	10'000.00		10'995.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	47'700.60	27'400.00		34'650.25	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00 Informatik Nutzungsaufwand	102'380.19		72'500.00		89'173.15	
3134.00 Sachversicherungsprämien	4'401.25		4'600.00		4'401.25	
3137.00 Steuern und Abgaben			200.00		395.00	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'338.17		600.00		3'006.15	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	406.83		1'000.00		1'172.95	
3158.00 Unterhalt Immaterielle Anlagen	10'227.10		38'500.00		8'111.35	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'465.15		6'800.00		6'105.87	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'716.50		3'500.00		4'949.45	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	101.25					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	2'518.16					
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'251.00		18'300.00		8'251.25	
3320.00 Planmässige Abschreibung Software VV	12'610.25		13'000.00			
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen	15'558.30		6'000.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	245.50		300.00		180.00	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	756.70					
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			5'100.00			
3705.00 Durchlaufende Beiträge Private Unternehmungen	2'796.40		2'800.00		10'053.00	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	1'400.00		1'300.00		1'300.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		3'060.00				
4210.01 Baubewilligungsgebühren		67'120.78		52'000.00		40'404.00
4210.02 Einbürgerungsgebühren		400.00				
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		96'719.10		85'000.00		117'734.50
4290.00 Übrige Entgelte		1'268.10		500.00		
4390.00 übriger Ertrag		83.40				
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'437.00		3'700.00		4'886.55
4702.00 Durchl. Beiträge v. Gde u. Zweckverbände		2'796.40		2'800.00		10'053.00
4910.00 Interne Verrechnung, Personal		737'800.00		717'400.00		686'800.00
<b>029 Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>645'162.59</b>	<b>255'581.70</b>	<b>544'000.00</b>	<b>195'600.00</b>	<b>480'972.45</b>	<b>164'655.50</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>389'580.89</b>		<b>348'400.00</b>		<b>316'316.95</b>
<b>0290 Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>287'575.75</b>	<b>3'130.00</b>	<b>289'300.00</b>	<b>3'100.00</b>	<b>287'329.00</b>	<b>3'130.00</b>
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	5.90		200.00		44.50	
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge			500.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung	144.30		300.00		219.15	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	90.00		100.00		90.00	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter					8'013.95	
3134.00 Sachversicherungsprämien	410.45		600.00		405.70	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	135.45		500.00			
3144.03 Unterhalt Hochbauten, Gebäude Schützenhaus			400.00		74.70	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	8'400.00		8'400.00		7'700.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	239'489.65		240'000.00		234'581.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			500.00			

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	38'900.00		37'800.00		36'200.00	
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		3'130.00		3'100.00		3'130.00
<b>0291 Verwaltungsliegenschaften GH/Diverse</b>	<b>68'071.77</b>	<b>6'450.00</b>	<b>59'100.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>44'076.55</b>	<b>6'450.00</b>
3101.00 Verbrauchsmaterial	253.75		500.00		355.50	
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	19.60		500.00			
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2'279.80		500.00		468.60	
3120.00 Ver- und Entsorgung	13'419.90		14'000.00		14'446.20	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	658.00		1'500.00		1'546.80	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	17'468.97					
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'127.25		1'300.00		1'117.00	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	3'974.10		5'000.00		278.90	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'355.30		27'200.00		17'666.45	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	130.80		500.00		75.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	484.30		500.00		322.10	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	7'900.00		7'600.00		7'800.00	
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		4'450.00		4'500.00		4'450.00
4472.01 Parkplatzgebühren, Parkuhren Alt Neu 4240.07		2'000.00		2'000.00		2'000.00
<b>0292 Verwaltungsliegenschaften Werkgebäude</b>	<b>171'927.09</b>	<b>123'692.70</b>	<b>85'300.00</b>	<b>93'300.00</b>	<b>85'502.25</b>	<b>79'397.80</b>
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	5'237.40		7'600.00		5'794.20	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	336.40		700.00		372.15	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	34.60		100.00		38.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	53.70		100.00		59.35	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	71.80		200.00		79.40	
3101.00 Verbrauchsmaterial	589.95		200.00			
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	4'602.00		500.00		431.70	
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	21'701.19		2'000.00			
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen			300.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung	26'428.55		25'500.00		29'929.65	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	482.15					
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	657.95		2'200.00		2'247.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	6'078.35		5'100.00		5'963.70	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	27'763.75		1'000.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	58'922.90		28'400.00		27'466.20	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'746.40					
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'400.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'820.00				2'820.55	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	10'400.00		10'000.00		10'300.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'861.35		2'900.00		3'396.00
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		37'260.00		37'300.00		37'260.00
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		550.00		2'000.00		1'100.00
4930.00 Interne Verrechnung Sachaufwand		81'021.35		51'100.00		37'641.80

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0293 Verwaltungsliegenschaften Bibliothek</b>	<b>54'965.35</b>	<b>59'289.00</b>	<b>53'600.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>32'297.70</b>	<b>34'217.70</b>
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'596.35					
3120.00 Ver- und Entsorgung	4'803.70		4'200.00		5'059.45	
3134.00 Sachversicherungsprämien	920.35		1'000.00		910.20	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	47'644.95		48'100.00		26'328.05	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			300.00			
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'680.00				
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		3'240.00		3'300.00		1'920.00
4930.00 Interne Verrechnung Sachaufwand		53'369.00		33'700.00		32'297.70
<b>0294 Verwaltungsliegenschaften Oberdorfstrasse 9</b>	<b>62'622.63</b>	<b>63'020.00</b>	<b>56'700.00</b>	<b>55'700.00</b>	<b>31'766.95</b>	<b>41'460.00</b>
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	7'629.05		7'900.00		7'546.50	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	489.50		600.00		484.30	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	15.55		100.00		15.50	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	78.40		100.00		77.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	104.65		100.00		103.35	
3101.00 Verbrauchsmaterial	32.95					
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	7'389.40		2'000.00		305.00	
3120.00 Ver- und Entsorgung	14'256.95		14'200.00		12'872.25	
3134.00 Sachversicherungsprämien	659.65		700.00		644.45	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze			6'000.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	31'966.53		25'000.00		9'718.50	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'120.00		5'400.00		4'120.00
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		58'900.00		50'300.00		37'340.00
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>977'504.65</b>	<b>89'146.35</b>	<b>970'500.00</b>	<b>141'400.00</b>	<b>925'874.04</b>	<b>142'673.06</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>888'358.30</b>		<b>829'100.00</b>		<b>783'200.98</b>
<b>11 Öffentliche Sicherheit</b>	<b>172'143.80</b>	<b>30.00</b>	<b>182'300.00</b>	<b>100.00</b>	<b>166'616.95</b>	<b>60.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>172'113.80</b>		<b>182'200.00</b>		<b>166'556.95</b>
<b>111 Polizei</b>	<b>170'551.00</b>	<b>30.00</b>	<b>180'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>164'904.40</b>	<b>60.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>170'521.00</b>		<b>180'700.00</b>		<b>164'844.40</b>
<b>1110 Polizei</b>	<b>170'551.00</b>	<b>30.00</b>	<b>180'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>164'904.40</b>	<b>60.00</b>
3130.00 Dienstleistungen Dritter			200.00			
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	162'751.00		173'000.00		157'704.40	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	7'800.00		7'600.00		7'200.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		30.00		100.00		60.00
<b>112 Verkehrssicherheit</b>	<b>1'592.80</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'712.55</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'592.80</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'712.55</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1120 Verkehrssicherheit</b>	<b>1'592.80</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'712.55</b>	
3101.00 Verbrauchsmaterial					136.15	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'592.80		1'500.00		1'576.40	
<b>12 Rechtssprechung</b>	<b>22'651.65</b>	<b>2'600.00</b>	<b>21'800.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>22'123.60</b>	<b>1'225.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>20'051.65</b>		<b>17'300.00</b>		<b>20'898.60</b>
<b>120 Rechtssprechung</b>	<b>22'651.65</b>	<b>2'600.00</b>	<b>21'800.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>22'123.60</b>	<b>1'225.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>20'051.65</b>		<b>17'300.00</b>		<b>20'898.60</b>
<b>1200 Rechtssprechung</b>	<b>22'651.65</b>	<b>2'600.00</b>	<b>21'800.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>22'123.60</b>	<b>1'225.00</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	21'444.75		20'200.00		21'211.40	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	247.15		200.00		234.75	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	47.60		100.00		45.15	
3090.00 Aus- und Weiterbildung			500.00			
3100.00 Büromaterial			100.00			
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften					165.00	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	562.15		200.00			
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	350.00		500.00		467.30	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		2'600.00		4'500.00		1'225.00
<b>14 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>372'788.82</b>	<b>29'962.20</b>	<b>366'400.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>307'357.60</b>	<b>32'465.30</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>342'826.62</b>		<b>322'400.00</b>		<b>274'892.30</b>
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>372'788.82</b>	<b>29'962.20</b>	<b>366'400.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>307'357.60</b>	<b>32'465.30</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>342'826.62</b>		<b>322'400.00</b>		<b>274'892.30</b>
<b>1400 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>372'788.82</b>	<b>29'962.20</b>	<b>366'400.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>307'357.60</b>	<b>32'465.30</b>
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00					
3130.14 Nachführung Grundbuch + Vermessung	10'642.15		16'100.00		18'883.55	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste					112.00	
3601.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'978.90		6'300.00		4'231.00	
3601.01 Kantonsanteil Gebühren Migrationsamt			200.00		180.00	
3612.01 Entschädigung an Zivilstandesamt	16'603.52		15'600.00		16'104.20	
3612.02 Entschädigung an regionale Betreibungsamt	41'290.25		46'900.00		24'545.65	
3612.03 KESB	144'774.00		129'000.00		98'670.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate					31.20	
3707.00 Durchlaufende Beträge Private Haushalte			1'300.00			
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	155'400.00		151'000.00		144'600.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		25'792.20		28'600.00		23'205.30
4210.02 Einbürgerungsgebühren		3'000.00		6'400.00		9'010.00
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen				300.00		

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		770.00		300.00		250.00
4260.02	Rückerstattung Entlastung Dienstleistungskosten SDA				6'300.00		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		400.00		800.00		
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten				1'300.00		
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>306'792.83</b>	<b>30'167.75</b>	<b>308'600.00</b>	<b>71'300.00</b>	<b>309'191.24</b>	<b>55'138.36</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>276'625.08</b>		<b>237'300.00</b>		<b>254'052.88</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>306'792.83</b>	<b>30'167.75</b>	<b>308'600.00</b>	<b>71'300.00</b>	<b>309'191.24</b>	<b>55'138.36</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>276'625.08</b>		<b>237'300.00</b>		<b>254'052.88</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>306'792.83</b>	<b>30'167.75</b>	<b>308'600.00</b>	<b>71'300.00</b>	<b>309'191.24</b>	<b>55'138.36</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	22'696.95		18'000.00		18'456.45	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	73'630.39		82'000.00		105'499.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'065.95		1'800.00		1'926.00	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	64.30		100.00		57.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	329.85		300.00		300.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					10.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	8'572.46		5'300.00		8'501.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'764.50		4'000.00		1'605.00	
3100.00	Büromaterial			500.00		94.10	
3101.00	Verbrauchsmaterial	5'083.77		4'400.00		5'533.04	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'544.10		3'000.00		483.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3106.00	Medizinisches Material	32.30		400.00		21.50	
3110.00	Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	1'346.79					
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	22'312.04		6'100.00		5'152.95	
3112.00	Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'176.52		17'600.00		8'723.05	
3113.00	Anschaffung Hardware					174.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'296.05		4'000.00		8'045.90	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	660.40		2'000.00		2'646.50	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'135.90		2'000.00		2'505.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	31'182.40		35'000.00		29'971.50	
3133.00	Informatik Nutzungsaufwand			500.00		157.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'376.80		6'600.00		6'377.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	379.00		400.00		519.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					764.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	19'238.16		23'400.00		14'515.65	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	7.95		1'700.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'750.15		2'000.00		384.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'030.70		15'000.00		20'092.45	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	18'648.00		18'700.00		18'648.00	
3704.00	Durchlaufende Beiträge an öff.Unternehmungen	15'096.00		15'100.00		15'096.00	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	19'100.00		18'500.00		18'400.00	
3930.00 Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	31'271.40		19'700.00		14'528.40	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		2'174.60		13'000.00		3'060.30
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'897.15		39'000.00		36'982.06
4631.00 Staatsbeiträge				4'200.00		
4704.00 Durchlaufende Beträge an öffentl. Unternehmungen		15'096.00		15'100.00		15'096.00
<b>16 Verteidigung</b>	<b>103'127.55</b>	<b>26'386.40</b>	<b>91'400.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>120'584.65</b>	<b>53'784.40</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>76'741.15</b>		<b>69'900.00</b>		<b>66'800.25</b>
<b>161 Militärische Verteidigung</b>	<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>
<b>1610 Militärische Verteidigung</b>	<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
<b>162 Zivile Verteidigung</b>	<b>100'127.55</b>	<b>26'386.40</b>	<b>88'400.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>117'584.65</b>	<b>53'784.40</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>73'741.15</b>		<b>66'900.00</b>		<b>63'800.25</b>
<b>1620 Zivilschutz</b>	<b>100'127.55</b>	<b>26'386.40</b>	<b>88'400.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>117'584.65</b>	<b>53'784.40</b>
3120.00 Ver- und Entsorgung			200.00			
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	303.00		1'000.00		1'003.20	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	2'302.55		7'900.00		8'698.30	
3134.00 Sachversicherungsprämien	675.65		700.00		675.65	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	54'089.25		53'800.00		51'482.90	
3701.00 Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate	21'600.00		10'000.00		44'000.00	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'100.00		4'000.00		3'800.00	
3930.00 Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	17'057.10		10'800.00		7'924.60	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		686.40		7'600.00		6'284.40
4630.00 Bundesbeiträge		4'100.00		3'500.00		3'500.00
4631.00 Staatsbeiträge				400.00		
4707.00 Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		21'600.00		10'000.00		44'000.00
<b>2 Bildung</b>	<b>10'054'227.05</b>	<b>115'731.60</b>	<b>9'947'400.00</b>	<b>77'500.00</b>	<b>9'561'563.64</b>	<b>79'126.76</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'938'495.45</b>		<b>9'869'900.00</b>		<b>9'482'436.88</b>
<b>21 Obligatorische Schule</b>	<b>9'399'495.05</b>	<b>103'951.60</b>	<b>9'296'100.00</b>	<b>64'500.00</b>	<b>8'942'086.34</b>	<b>67'069.76</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'295'543.45</b>		<b>9'231'600.00</b>		<b>8'875'016.58</b>
<b>211 Primarstufe 1-2</b>	<b>956'478.90</b>	<b>17'000.00</b>	<b>933'200.00</b>		<b>935'437.20</b>	<b>10.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>939'478.90</b>		<b>933'200.00</b>		<b>935'427.20</b>
<b>2110 Primarstufe 1-2</b>	<b>956'478.90</b>	<b>17'000.00</b>	<b>933'200.00</b>		<b>935'437.20</b>	<b>10.00</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	57'750.15		66'700.00		55'577.55	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	194'221.90		178'500.00		157'601.15	
3042.00 Verpflegungszulagen	1'624.35		1'400.00		1'358.35	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'266.65		16'500.00		13'282.10	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	26'783.95		19'200.00		20'758.55	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'575.55		1'700.00		1'345.25	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'607.20		2'800.00		2'120.20	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	10'676.95		8'800.00		10'402.35	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	3'362.00		7'600.00		5'974.10	
3099.00 Übriger Personalaufwand	341.70		800.00		374.70	
3104.01 Lehrmittel	1'939.67		2'000.00		2'192.25	
3104.02 Schulmaterial	8'855.85		9'900.00		12'070.90	
3105.00 Lebensmittel Bereich Schule	3'811.73		4'500.00		4'592.25	
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	23.80				54.65	
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	23.85		1'300.00		700.00	
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge			500.00		630.75	
3113.00 Anschaffung Hardware	361.65		500.00		137.80	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	1'954.70		2'000.00		7'680.55	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	4'592.30		500.00		665.30	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	361.20		300.00		364.50	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		100.00	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			600.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					920.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien					107.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen			200.00			
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'398.95		3'500.00		1'931.75	
3499.00 übriger Finanzaufwand	134.30					
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	573'513.05		564'000.00		593'986.00	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	42'197.45		39'300.00		40'509.20	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						10.00
4631.00 Staatsbeiträge		17'000.00				
<b>212 Primarstufe 3-8</b>	<b>3'697'591.89</b>	<b>29'618.50</b>	<b>3'804'800.00</b>	<b>32'100.00</b>	<b>3'617'520.67</b>	<b>29'783.41</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'667'973.39</b>		<b>3'772'700.00</b>		<b>3'587'737.26</b>
<b>2120 Primarstufe 3-8</b>	<b>3'697'591.89</b>	<b>29'618.50</b>	<b>3'804'800.00</b>	<b>32'100.00</b>	<b>3'617'520.67</b>	<b>29'783.41</b>
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	117'790.40		101'300.00		105'438.30	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	367'198.00		349'200.00		353'385.80	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	858.25				-509.70	
3042.00 Verpflegungszulagen	2'761.50		2'900.00		2'540.60	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'077.05		29'200.00		28'552.20	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	36'206.00		45'000.00		35'321.60	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	2'674.15		2'800.00		2'701.50	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'661.70		4'900.00		4'562.60	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	37'615.90		37'200.00		35'421.65	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	22'669.37		21'000.00		17'634.85	
3091.00 Personalwerbung	481.05		700.00		916.35	
3099.00 Übriger Personalaufwand	4'373.57		3'200.00		3'888.65	
3101.00 Verbrauchsmaterial	30.20					
3104.01 Lehrmittel	25'874.71		36'500.00		31'111.27	
3104.02 Schulmaterial	62'118.37		50'700.00		58'228.45	
3105.00 Lebensmittel Bereich Schule	4'205.60		3'000.00		2'880.25	
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	161.70		500.00		399.10	
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	762.10		1'900.00		4'386.45	
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	846.28		6'000.00		2'613.65	
3113.00 Anschaffung Hardware	23'451.42		24'600.00		27'023.05	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	24'984.27		23'000.00		11'148.25	
3119.00 Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	662.70		500.00		66.50	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	17'437.45		22'300.00		20'364.70	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	4'073.05		3'300.00		3'794.85	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	440.00		500.00		440.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'776.95		2'000.00		1'776.95	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	659.95		800.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'012.46		5'600.00		1'680.45	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00			
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	725.00				1'225.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	10'190.49		10'700.00		10'182.35	
3170.00 Reisekosten und Spesen	708.70		1'600.00		1'052.20	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	46'053.40		53'700.00		65'646.65	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	26'651.15		13'000.00		20'786.00	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'551'351.15		2'719'500.00		2'536'645.40	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	265'047.85		227'200.00		226'184.75	
3637.00 Beiträge an private Haushalte					30.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		17'848.50		21'800.00		22'768.85
4612.00 Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		11'154.00				
4631.00 Staatsbeiträge		616.00		10'300.00		7'014.56
<b>213 Sekundarstufe I</b>	<b>1'795'570.07</b>	<b>16'501.00</b>	<b>1'813'300.00</b>	<b>29'100.00</b>	<b>1'758'675.91</b>	<b>24'776.49</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'779'069.07</b>		<b>1'784'200.00</b>		<b>1'733'899.42</b>
<b>2130 Sekundarstufe I</b>	<b>1'795'570.07</b>	<b>16'501.00</b>	<b>1'813'300.00</b>	<b>29'100.00</b>	<b>1'758'675.91</b>	<b>24'776.49</b>
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	9'750.00		33'100.00		19'445.20	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-220.85					
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	69'290.00		42'500.00		44'911.90	
3042.00 Verpflegungszulagen	232.25		300.00		161.75	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'860.40		4'300.00		3'896.00	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	800.65		2'700.00		1'176.95	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	279.75		300.00		274.15	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	777.00		700.00		621.85	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	16'957.75		15'200.00		19'478.70	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	13'299.20		15'700.00		7'502.30	
3091.00 Personalwerbung	623.20				380.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'559.97		1'500.00		829.75	
3104.01 Lehrmittel	36'215.08		28'600.00		26'390.71	
3104.02 Schulmaterial	26'613.52		26'000.00		26'154.20	
3105.00 Lebensmittel Bereich Schule	13'053.95		14'500.00		16'136.55	
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	530.60		400.00		138.70	
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	4'541.40					
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	5'513.40		6'000.00		4'620.60	
3113.00 Anschaffung Hardware	5'574.26		6'800.00		52'167.05	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	14'967.18		15'100.00		13'759.70	
3119.00 Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen	547.20				82.10	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	26'624.05		25'900.00		18'783.35	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	1'345.02		1'300.00		1'015.05	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	676.00		400.00		734.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	931.45		1'000.00		931.45	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'907.72		1'700.00		2'682.65	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'351.25					
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	150.00					
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'632.97		5'300.00		5'749.85	
3170.00 Reisekosten und Spesen	600.00		1'000.00		840.10	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	53'534.25		59'900.00		45'496.40	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	3'191.00		17'700.00		3'192.00	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'302'681.45		1'328'600.00		1'179'057.90	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	83'679.00		40'600.00		77'265.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	86'500.00		116'200.00		184'800.00	
4250.00 Verkäufe						500.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		14'037.00		26'800.00		22'474.25
4631.00 Staatsbeiträge		2'464.00		2'300.00		1'802.24
<b>214 Musikschulen</b>	<b>149'045.10</b>		<b>139'200.00</b>		<b>144'626.35</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>149'045.10</b>		<b>139'200.00</b>		<b>144'626.35</b>
<b>2140 Musikschulen</b>	<b>149'045.10</b>		<b>139'200.00</b>		<b>144'626.35</b>	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen			700.00		550.00	
3632.00 Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	147'162.00		136'000.00		142'122.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	1'883.10		2'500.00		1'954.35	
<b>217 Schulliegenschaften</b>	<b>1'412'247.37</b>	<b>37'539.75</b>	<b>1'402'100.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>1'375'802.65</b>	<b>5'902.35</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'374'707.62</b>		<b>1'398'800.00</b>		<b>1'369'900.30</b>
<b>2170 Schulliegenschaften</b>	<b>967'240.17</b>	<b>180.00</b>	<b>1'018'500.00</b>	<b>1'400.00</b>	<b>1'024'969.80</b>	<b>543.00</b>
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	361'759.75		353'000.00		355'967.55	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'120.85		22'500.00		22'158.45	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	33'295.00		31'300.00		25'170.35	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	2'376.60		2'500.00		2'352.05	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'704.50		4'000.00		3'591.35	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	4'005.30		3'800.00		3'933.10	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	6'888.00		6'200.00		2'950.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand					413.50	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200.00			
3105.00 Lebensmittel Bereich Schule					132.15	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen			1'800.00			
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	339.35					
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	19'353.97		25'000.00		16'345.90	
3134.00 Sachversicherungsprämien			2'600.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					90.80	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'800.00		1'800.00		800.00	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'273.00		3'200.00		9'273.50	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	490'735.85		550'000.00		571'202.10	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	4'299.00		4'300.00		4'299.00	
3660.50 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	6'289.00		6'300.00		6'290.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen				1'000.00		
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				200.00		363.00
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		180.00		200.00		180.00
<b>2171 Liegenschaft Güpf</b>	<b>204'229.25</b>	<b>14'410.05</b>	<b>183'000.00</b>		<b>137'239.60</b>	<b>50.00</b>
3101.00 Verbrauchsmaterial	8'945.59		7'000.00		8'431.50	
3106.00 Medizinisches Material	3'297.05					
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	455.00		500.00		640.90	
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	5'862.40		6'000.00		7'167.25	
3112.00 Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge			200.00		794.05	
3120.00 Ver- und Entsorgung	72'026.20		69'000.00		75'186.65	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	129.82		100.00		108.70	
3134.00 Sachversicherungsprämien	8'335.60		8'100.00		7'484.40	
3137.00 Steuern und Abgaben	119.00		200.00			
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	10'925.30		14'200.00		3'062.05	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	575.60		4'000.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	89'086.09		66'600.00		29'452.35	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'471.60		7'100.00		4'911.75	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		14'410.05				50.00

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2172 Schulliegenschaft Schachen</b>	<b>240'777.95</b>	<b>22'949.70</b>	<b>200'600.00</b>	<b>1'900.00</b>	<b>213'593.25</b>	<b>5'309.35</b>
3101.00 Verbrauchsmaterial	8'484.69		8'700.00		9'285.75	
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	354.05		3'100.00			
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'382.50		2'000.00		1'869.25	
3112.00 Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge			200.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung	101'481.65		84'600.00		79'588.20	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten			500.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	10'526.00		11'300.00		11'727.90	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	6'965.45		17'500.00		12'181.85	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	13'227.20					
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	94'782.21		64'300.00		95'790.90	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte					498.70	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'471.50		8'400.00		2'650.70	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	102.70					
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'069.70				3'429.35
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		1'880.00		1'900.00		1'880.00
<b>218 Tagesbetreuung</b>	<b>117'897.00</b>	<b>3'292.35</b>	<b>84'200.00</b>		<b>81'983.40</b>	<b>5'983.61</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>114'604.65</b>		<b>84'200.00</b>		<b>75'999.79</b>
<b>2180 Tagesbetreuung</b>	<b>117'897.00</b>	<b>3'292.35</b>	<b>84'200.00</b>		<b>81'983.40</b>	<b>5'983.61</b>
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	41'814.00		1'200.00		8'682.40	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	26'083.00		33'000.00		23'301.00	
4630.00 Bundesbeiträge		3'292.35				5'983.61
<b>219 Obligatorische Schule</b>	<b>1'270'664.72</b>		<b>1'119'300.00</b>		<b>1'028'040.16</b>	<b>613.90</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'270'664.72</b>		<b>1'119'300.00</b>		<b>1'027'426.26</b>
<b>2190 Schulleitung</b>	<b>461'114.23</b>		<b>426'100.00</b>		<b>434'926.50</b>	
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	95'787.00		94'000.00		91'453.75	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	16'117.90		15'000.00		11'869.15	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'320.20		5'000.00		5'230.85	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	2'070.80		1'500.00		1'345.55	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	304.00		300.00		246.80	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'009.90		800.00		834.95	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	5'080.50		4'300.00		4'335.05	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	27'036.05		13'000.00		15'604.80	
3099.00 Übriger Personalaufwand	255.40		700.00		732.55	
3100.00 Büromaterial	205.65		200.00		376.75	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200.00			
3110.01 Anschaffungen			800.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	7'873.40		2'000.00		1'750.40	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'600.00		2'000.00		1'600.00	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	8'031.93		12'500.00		9'947.85	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	10'988.20		1'000.00		9'602.85	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			100.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen			700.00		848.60	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	278'433.30		272'000.00		279'146.60	
<b>2191 Schulverwaltung</b>	<b>427'011.79</b>		<b>303'100.00</b>		<b>266'280.28</b>	
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	200'019.22		215'000.00		192'078.58	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-24'347.95					
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	3'892.00					
3042.00 Verpflegungszulagen	5.25					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'661.15		15'000.00		12'817.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	26'409.15		33'100.00		28'566.10	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'284.45		1'600.00		1'317.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'032.85		2'500.00		2'045.55	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'554.15		1'900.00		2'243.15	
3090.00 Aus- und Weiterbildung			2'000.00		902.70	
3091.00 Personalwerbung	2'704.50				433.75	
3099.00 Übriger Personalaufwand	532.85		800.00		326.55	
3100.00 Büromaterial	703.05		900.00		1'232.15	
3101.00 Verbrauchsmaterial	15.10					
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien			500.00			
3113.00 Anschaffung Hardware	3'373.40		4'600.00		394.00	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	4'423.00		6'800.00		4'789.20	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	172'708.80				1'708.95	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	3'278.45		3'300.00		2'913.00	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	125.00		300.00		500.00	
3133.00 Informatik Nutzungsaufwand			400.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	465.75		500.00		465.75	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	207.55		100.00			
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			100.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'673.07		1'700.00		1'748.00	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	12'291.00		12'000.00		11'798.00	
<b>2192 Volksschule, Sonstiges</b>	<b>382'538.70</b>		<b>390'100.00</b>		<b>326'833.38</b>	<b>613.90</b>
3099.00 Übriger Personalaufwand	8'317.05		15'300.00		13'078.15	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'289.55		4'000.00		4'412.93	
3104.01 Lehrmittel	124.05		300.00			
3104.02 Schulmaterial			500.00			
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	368.40		400.00		368.40	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	104'294.95		108'000.00		70'885.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	2'024.80		2'000.00		2'024.80	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	171'832.00		171'200.00		133'122.00	
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	91'588.60		86'100.00		100'452.90	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'699.30		2'300.00		2'489.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						613.90
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>654'732.00</b>	<b>11'780.00</b>	<b>651'300.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>619'477.30</b>	<b>12'057.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>642'952.00</b>		<b>638'300.00</b>		<b>607'420.30</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>654'732.00</b>	<b>11'780.00</b>	<b>651'300.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>619'477.30</b>	<b>12'057.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>642'952.00</b>		<b>638'300.00</b>		<b>607'420.30</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>654'732.00</b>	<b>11'780.00</b>	<b>651'300.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>619'477.30</b>	<b>12'057.00</b>
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	34'806.35		24'800.00		29'607.40	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate					568'141.35	
3631.01	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	552'042.65		602'500.00			
3631.02	Beiträge an Kanton (Spitalschulen)	22'833.00		24'000.00		21'728.55	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	45'050.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'780.00		13'000.00		12'057.00
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>993'663.66</b>	<b>161'847.35</b>	<b>929'700.00</b>	<b>158'500.00</b>	<b>873'603.70</b>	<b>157'321.86</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>831'816.31</b>		<b>771'200.00</b>		<b>716'281.84</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>2'842.70</b>		<b>15'200.00</b>		<b>150.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'842.70</b>		<b>15'200.00</b>		<b>150.00</b>
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>2'842.70</b>		<b>15'200.00</b>		<b>150.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'842.70</b>		<b>15'200.00</b>		<b>150.00</b>
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>2'842.70</b>		<b>15'200.00</b>		<b>150.00</b>	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00		200.00		150.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	2'692.70		5'000.00			
3320.10	Planmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte,			10'000.00			
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>88'845.87</b>		<b>82'600.00</b>		<b>91'222.43</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>88'845.87</b>		<b>82'600.00</b>		<b>91'222.43</b>
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>356'447.06</b>	<b>12'767.70</b>	<b>345'500.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>332'271.87</b>	<b>14'008.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>343'679.36</b>		<b>333'500.00</b>		<b>318'262.92</b>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>356'447.06</b>	<b>12'767.70</b>	<b>345'500.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>332'271.87</b>	<b>14'008.95</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	148'800.92		155'000.00		150'170.72	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'862.45		9'900.00		9'695.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'202.00		18'000.00		17'179.00	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'013.85		1'000.00		997.45	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'580.55		1'700.00		1'548.05	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'903.45		1'900.00		1'879.80	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'502.40		1'400.00		955.80	
3099.00 Übriger Personalaufwand	529.20		600.00		249.70	
3100.00 Büromaterial	2'423.90		2'600.00		2'988.90	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	19'898.21		20'000.00		19'457.35	
3105.00 Lebensmittel Bereich Schule	1'002.20		700.00		519.55	
3110.00 Anschaffung Büromasch., Geräte, Mobilien	2'530.85		2'700.00		1'660.20	
3113.00 Anschaffung Hardware	10'705.70		9'000.00		7'217.80	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen	5'027.48		5'600.00		5'027.50	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'416.80		2'000.00		2'885.50	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	2'005.55		2'300.00		2'100.10	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'060.00		1'000.00		960.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	465.75		500.00		465.75	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			2'700.00		719.95	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien					300.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	150.80		200.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'996.00		73'000.00		72'996.00	
3930.00 Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	53'369.00		33'700.00		32'297.70	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		12'767.70		12'000.00		14'008.95
<b>329 Kultur, Übriges</b>	<b>161'177.72</b>		<b>112'700.00</b>		<b>80'830.00</b>	<b>5'688.22</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>161'177.72</b>		<b>112'700.00</b>		<b>75'141.78</b>
<b>3290 Kultur, Übriges</b>	<b>161'177.72</b>		<b>112'700.00</b>		<b>80'830.00</b>	<b>5'688.22</b>
3102.00 Drucksachen, Publikationen	4'204.60		1'000.00		978.40	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	91'843.70		47'000.00		18'611.85	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	668.72		300.00		355.30	
3130.03 Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge	1'250.00				189.85	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50'110.70		51'700.00		47'794.60	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	13'100.00		12'700.00		12'900.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						5'688.22
<b>33 Medien</b>	<b>88'845.87</b>		<b>82'600.00</b>		<b>91'222.43</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>88'845.87</b>		<b>82'600.00</b>		<b>91'222.43</b>
<b>332 Massenmedien</b>	<b>88'845.87</b>		<b>82'600.00</b>		<b>91'222.43</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>88'845.87</b>		<b>82'600.00</b>		<b>91'222.43</b>
<b>3320 Massenmedien</b>	<b>88'845.87</b>		<b>82'600.00</b>		<b>91'222.43</b>	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	12'892.95		13'000.00		16'576.90	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	70'369.95		64'500.00		69'461.10	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	1'682.97		1'300.00		1'584.43	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	3'900.00		3'800.00		3'600.00	
<b>34 Sport und Freizeit Nettoergebnis</b>	<b>384'350.31</b>	<b>149'079.65</b>	<b>373'700.00</b>	<b>146'500.00</b>	<b>369'129.40</b>	<b>137'624.69</b>
		<b>235'270.66</b>		<b>227'200.00</b>		<b>231'504.71</b>
<b>341 Sport Nettoergebnis</b>	<b>365'221.36</b>	<b>149'079.65</b>	<b>354'000.00</b>	<b>146'500.00</b>	<b>354'061.05</b>	<b>137'624.69</b>
		<b>216'141.71</b>		<b>207'500.00</b>		<b>216'436.36</b>
<b>3410 Sport</b>	<b>365'221.36</b>	<b>149'079.65</b>	<b>354'000.00</b>	<b>146'500.00</b>	<b>354'061.05</b>	<b>137'624.69</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	8'290.00		9'700.00		7'618.30	
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	111'280.65		90'000.00		104'451.65	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'660.30		6'000.00		5'492.80	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	4'505.10		6'000.00		6'369.20	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1'954.60		2'000.00		2'111.95	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	965.55		1'000.00		933.60	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'285.05		1'400.00		1'178.60	
3090.00 Aus- und Weiterbildung			1'000.00			
3091.00 Personalwerbung			500.00		378.35	
3099.00 Übriger Personalaufwand	31.20		500.00		383.00	
3101.00 Verbrauchsmaterial	2'207.35		1'100.00		3'171.30	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'348.08		2'000.00		1'954.50	
3106.00 Medizinisches Material			200.00			
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge			1'000.00		6'159.80	
3111.01 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte Weiher	9'169.35		10'000.00		4'752.95	
3112.00 Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge			500.00		692.95	
3118.00 Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen					47.90	
3119.00 Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00		12'787.15	
3120.00 Ver- und Entsorgung	25'075.90		16'000.00		27'062.70	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					1'960.70	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten			500.00		400.00	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		300.00		300.00	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	2'229.55		2'000.00			
3133.00 Informatik Nutzungsaufwand			600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'652.25		1'700.00		1'638.05	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	95.35					
3140.01 Unterhalt Grundstücken Weiher	4'537.05		9'000.00		6'894.10	
3140.02 Unterhalt Grundstücken Sportplatz Schlag	13'462.10		12'500.00		13'080.20	
3144.01 Unterhalt Hochbauten, Gebäude Weiher	26'047.73		15'000.00		5'458.25	
3144.02 Unterhalt Hochbauten, Gebäude Sportplatz Schlag	1'932.00		2'000.00		741.95	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'183.85		5'000.00			
3158.00 Unterhalt Immaterielle Anlagen			600.00			
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	561.35				596.80	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	19'004.00		19'000.00		19'002.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	14'843.00		31'100.00		14'842.30	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	105'800.00		102'000.00		101'800.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		92'269.20		97'000.00		85'087.24
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500.00		1'513.50
4470.00 Mietzinsen und Pacht Liegenschaften VV Diverse		56'810.45		47'000.00		51'023.95
<b>342 Freizeit</b>	<b>19'128.95</b>		<b>19'700.00</b>		<b>15'068.35</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>19'128.95</b>		<b>19'700.00</b>		<b>15'068.35</b>
<b>3420 Freizeit</b>	<b>19'128.95</b>		<b>19'700.00</b>		<b>15'068.35</b>	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00		200.00		150.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.			2'000.00			
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze			1'000.00		818.35	
3141.00 Unterhalt Strassen und Verkehrswege			1'000.00			
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			1'500.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'478.95					
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	14'500.00		14'000.00		14'100.00	
<b>4 Gesundheit</b>	<b>1'480'622.20</b>	<b>20'974.60</b>	<b>1'417'000.00</b>		<b>1'417'114.02</b>	<b>65'683.85</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'459'647.60</b>		<b>1'417'000.00</b>		<b>1'351'430.17</b>
<b>41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>849'159.25</b>		<b>788'000.00</b>		<b>800'501.25</b>	<b>64'292.20</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>849'159.25</b>		<b>788'000.00</b>		<b>736'209.05</b>
<b>412 Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>849'159.25</b>		<b>788'000.00</b>		<b>800'501.25</b>	<b>64'292.20</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>849'159.25</b>		<b>788'000.00</b>		<b>736'209.05</b>
<b>4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'908.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'907.00</b>	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'908.00		2'000.00		1'907.00	
<b>4125 Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>847'251.25</b>		<b>786'000.00</b>		<b>798'594.25</b>	<b>64'292.20</b>
3632.40 Beiträge an Gemeinden und Zweckverb. für Leistung. der Langzeitpflege	191'162.45		260'000.00		226'787.65	
3634.02 Beiträge an öffentliche Unternehmen IKA Sonnenberg	284'703.90		260'000.00		321'244.00	
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	283.85					
3635.46 Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) LZP	371'101.05		266'000.00		250'562.60	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						379.20
4635.00 Beiträge von privaten Unternehmungen						63'913.00
<b>42 Ambulante Krankenpflege</b>	<b>525'403.98</b>		<b>523'000.00</b>		<b>527'278.77</b>	<b>46.05</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>525'403.98</b>		<b>523'000.00</b>		<b>527'232.72</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>421 Ambulante Krankenpflege</b>	<b>517'439.98</b>		<b>515'000.00</b>		<b>519'396.77</b>	<b>46.05</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>517'439.98</b>		<b>515'000.00</b>		<b>519'350.72</b>
<b>4210 Ambulante Krankenpflege</b>	<b>7'066.36</b>		<b>60'000.00</b>		<b>39'752.47</b>	
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	7'066.36		60'000.00		39'752.47	
<b>4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>510'373.62</b>		<b>455'000.00</b>		<b>479'644.30</b>	<b>46.05</b>
3634.56 Beiträge an öffentliche Unternehmungen für ambulante Krankenpflege Verein Spitex Knonauer	397'089.60		395'000.00		415'445.35	
3635.56 Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer)	113'284.02		60'000.00		64'198.95	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						46.05
<b>422 Rettungsdienste</b>	<b>7'964.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>7'882.00</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>7'964.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>7'882.00</b>
<b>4220 Rettungsdienste</b>	<b>7'964.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>7'882.00</b>	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	7'964.00		8'000.00		7'882.00	
<b>43 Gesundheit</b>	<b>78'572.30</b>	<b>20'921.25</b>	<b>73'400.00</b>		<b>63'692.80</b>	<b>1'345.60</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>57'651.05</b>		<b>73'400.00</b>		<b>62'347.20</b>
<b>431 Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>52'112.35</b>	<b>20'921.25</b>	<b>50'000.00</b>		<b>40'777.15</b>	<b>1'345.60</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>31'191.10</b>		<b>50'000.00</b>		<b>39'431.55</b>
<b>4310 Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>52'112.35</b>	<b>20'921.25</b>	<b>50'000.00</b>		<b>40'777.15</b>	<b>1'345.60</b>
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	42'021.00		40'000.00		30'357.60	
3632.00 Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	10'091.35		10'000.00		10'419.55	
4612.00 Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		20'921.25				1'345.60
<b>433 Schulgesundheitsdienst</b>	<b>25'738.10</b>		<b>22'800.00</b>		<b>22'334.70</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>25'738.10</b>		<b>22'800.00</b>		<b>22'334.70</b>
<b>4330 Schulgesundheitsdienst</b>	<b>6'360.40</b>		<b>4'700.00</b>		<b>4'240.50</b>	
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	503.95		500.00		240.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9.70					
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1.05				.50	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1.50					
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand			200.00			
3136.00 Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	5'844.20		4'000.00		4'000.00	
<b>4331 Schulzahnpflege</b>	<b>19'377.70</b>		<b>18'100.00</b>		<b>18'094.20</b>	
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	2'211.60		2'500.00		2'860.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	148.30		200.00		130.65	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	15.20				3.70	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	24.30		100.00		20.90	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	31.70					
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	21.25		400.00		238.40	
3136.00 Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	15'262.05		14'500.00		14'806.80	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00					
3637.00 Beiträge an private Haushalte	663.30		400.00		33.75	
<b>434 Lebensmittelkontrolle</b>	<b>721.85</b>		<b>600.00</b>		<b>580.95</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>721.85</b>		<b>600.00</b>		<b>580.95</b>
<b>4340 Lebensmittelkontrolle</b>	<b>721.85</b>		<b>600.00</b>		<b>580.95</b>	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	721.85		600.00		580.95	
<b>49 Gesundheitswesen</b>	<b>27'486.67</b>	<b>53.35</b>	<b>32'600.00</b>		<b>25'641.20</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>27'433.32</b>		<b>32'600.00</b>		<b>25'641.20</b>
<b>490 Gesundheitswesen</b>	<b>27'486.67</b>	<b>53.35</b>	<b>32'600.00</b>		<b>25'641.20</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>27'433.32</b>		<b>32'600.00</b>		<b>25'641.20</b>
<b>4900 Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>27'486.67</b>	<b>53.35</b>	<b>32'600.00</b>		<b>25'641.20</b>	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	588.50					
3130.00 Dienstleistungen Dritter			2'500.00			
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	306.12					
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	238.90		200.00		236.45	
3130.03 Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge	202.60					
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.			500.00			
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	6'650.55		9'800.00		6'902.75	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'000.00		4'500.00		4'002.00	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	15'500.00		15'100.00		14'500.00	
4290.00 Übrige Entgelte		53.35				
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>5'151'496.33</b>	<b>2'730'108.89</b>	<b>4'309'900.00</b>	<b>1'827'700.00</b>	<b>5'085'799.55</b>	<b>2'260'932.61</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'421'387.44</b>		<b>2'482'200.00</b>		<b>2'824'866.94</b>
<b>51 Krankheit und Unfall</b>	<b>335'953.10</b>	<b>339'117.60</b>	<b>210'000.00</b>	<b>219'000.00</b>	<b>329'136.05</b>	<b>329'136.05</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>3'164.50</b>		<b>9'000.00</b>			
<b>512 Prämienverbilligungen</b>	<b>335'953.10</b>	<b>339'117.60</b>	<b>210'000.00</b>	<b>219'000.00</b>	<b>329'136.05</b>	<b>329'136.05</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>3'164.50</b>		<b>9'000.00</b>			
<b>5120 Prämienverbilligungen</b>	<b>335'953.10</b>	<b>339'117.60</b>	<b>210'000.00</b>	<b>219'000.00</b>	<b>329'136.05</b>	<b>329'136.05</b>
3635.10 Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebezieher	335'953.10		210'000.00		329'136.05	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4290.00	Übrige Entgelte				6'000.00		
4630.00	Bundesbeiträge				3'000.00		
4631.00	Staatsbeiträge		219'874.95		123'000.00		192'219.75
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien IPV RDP		114'592.65		85'000.00		118'054.70
4637.13	Durch EL-Beziehende rückerstattete KVG-Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		4'650.00		2'000.00		18'861.60
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>675'156.95</b>	<b>462'285.10</b>	<b>756'600.00</b>	<b>521'800.00</b>	<b>797'217.60</b>	<b>567'999.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>212'871.85</b>		<b>234'800.00</b>		<b>229'218.60</b>
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>675'156.95</b>	<b>462'285.10</b>	<b>756'600.00</b>	<b>521'800.00</b>	<b>797'217.60</b>	<b>567'999.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>212'871.85</b>		<b>234'800.00</b>		<b>229'218.60</b>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>675'156.95</b>	<b>462'285.10</b>	<b>756'600.00</b>	<b>521'800.00</b>	<b>797'217.60</b>	<b>567'999.00</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	20'590.00		20'000.00		16'088.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	617'960.00		700'000.00		727'715.00	
3637.22	EL Krankheits- und Behinderungskosten	36'606.95		29'000.00		46'214.60	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen			7'600.00		7'200.00	
4290.20	Nachzahlung abgeschriebener Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene L.)				25'000.00		
4290.22	Nachzahlung abgeschriebener Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten				1'000.00		
4631.00	Staatsbeiträge		448'658.00		470'000.00		480'505.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		13'391.00		25'000.00		86'174.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		236.10		800.00		1'320.00
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>1'182'866.40</b>	<b>779'680.95</b>	<b>751'700.00</b>	<b>511'500.00</b>	<b>857'154.45</b>	<b>585'648.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>403'185.45</b>		<b>240'200.00</b>		<b>271'505.55</b>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>7'705.25</b>	<b>3'491.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>8'558.85</b>	<b>6'171.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'214.25</b>		<b>1'500.00</b>		<b>2'387.35</b>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>7'705.25</b>	<b>3'491.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>8'558.85</b>	<b>6'171.50</b>
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialvers. NE	7'705.25		7'000.00		8'558.85	
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen				500.00		
4614.00	Entsch. von öffentlichen Unternehmungen		3'491.00		5'000.00		6'171.50
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'118'721.75</b>	<b>776'189.95</b>	<b>736'000.00</b>	<b>506'000.00</b>	<b>840'055.70</b>	<b>579'477.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>342'531.80</b>		<b>230'000.00</b>		<b>260'578.30</b>
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'118'721.75</b>	<b>776'189.95</b>	<b>736'000.00</b>	<b>506'000.00</b>	<b>840'055.70</b>	<b>579'477.40</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	28'605.00		25'000.00		21'587.00	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen	2'098.80		500.00			
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'023'082.00		640'000.00		768'544.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	49'435.95		63'000.00		42'624.70	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	15'500.00		7'500.00		7'300.00	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00 Staatsbeiträge		696'332.00		440'000.00		540'615.00
4637.20 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		23'177.00		60'000.00		20'154.00
4637.21 Rückerstattung Ergänzungsleistungen zur AHV		48'030.00		6'000.00		18'548.00
4637.22 Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		8'650.95				160.40
<b>533 Leistungen an Pensionierte Nettoergebnis</b>	<b>47'174.00</b>	<b>47'174.00</b>	<b>200.00</b>	<b>200.00</b>		
<b>5330 Leistungen an Pensionierte</b>	<b>47'174.00</b>		<b>200.00</b>			
3064.00 Überbrückungsrenten	47'174.00		200.00			
<b>535 Leistungen an das Alter Nettoergebnis</b>	<b>9'265.40</b>	<b>9'265.40</b>	<b>8'500.00</b>	<b>8'500.00</b>	<b>8'539.90</b>	<b>8'539.90</b>
<b>5350 Leistungen an das Alter</b>	<b>9'265.40</b>		<b>8'500.00</b>		<b>8'539.90</b>	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'265.40		8'500.00		8'539.90	
<b>54 Familie und Jugend Nettoergebnis</b>	<b>1'127'035.25</b>	<b>83'858.71</b>	<b>985'200.00</b>	<b>47'600.00</b>	<b>1'045'979.60</b>	<b>50'671.20</b>
		<b>1'043'176.54</b>		<b>937'600.00</b>		<b>995'308.40</b>
<b>543 Alimentenbevorschussung und -inkasso Nettoergebnis</b>	<b>15'475.00</b>	<b>4'882.90</b>	<b>24'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>22'351.40</b>	<b>2'920.00</b>
		<b>10'592.10</b>		<b>14'000.00</b>		<b>19'431.40</b>
<b>5430 Alimentenbevorschussung und - inkasso</b>	<b>15'475.00</b>	<b>4'882.90</b>	<b>24'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>22'351.40</b>	<b>2'920.00</b>
3637.00 Beiträge an private Haushalte	15'475.00		24'000.00		22'351.40	
4637.00 Alimentenrückerstattung		4'882.90		10'000.00		2'920.00
<b>544 Jugendschutz Nettoergebnis</b>	<b>813'543.70</b>	<b>40'195.00</b>	<b>693'500.00</b>	<b>9'200.00</b>	<b>774'679.60</b>	<b>41'826.00</b>
		<b>773'348.70</b>		<b>684'300.00</b>		<b>732'853.60</b>
<b>5440 Jugendschutz</b>	<b>675'082.60</b>	<b>35'995.00</b>	<b>604'300.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>685'479.60</b>	<b>41'826.00</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	500.00		500.00		500.00	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	1.00				1.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter			500.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	183'300.75		182'000.00		185'931.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	455'717.00		420'000.00		499'047.60	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	382.60		1'300.00			
3637.00 Beiträge an private Haushalte	35'181.25					
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		813.75		5'000.00		
4631.00 Staatsbeiträge		35'181.25				41'826.00
<b>5449 Regionale Jugendarbeit</b>	<b>138'461.10</b>	<b>4'200.00</b>	<b>89'200.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>89'200.00</b>	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'761.40					

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	81.55				
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	313.10				
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	191.85				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	85'000.00		85'000.00	85'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'736.45				
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'200.00		4'200.00	4'200.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	43'176.75				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbände		4'200.00	4'200.00		
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>298'016.55</b>	<b>38'780.81</b>	<b>267'700.00</b>	<b>28'400.00</b>	<b>248'948.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>259'235.74</b>		<b>239'300.00</b>	<b>243'023.40</b>
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>255'296.55</b>	<b>38'780.81</b>	<b>224'900.00</b>	<b>28'400.00</b>	<b>203'466.10</b>
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	197'741.80		160'000.00		160'664.20
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'593.75		1'900.00		9'418.70
3637.00	Beiträge an private Haushalte	41'961.00		63'000.00		33'383.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		30'833.30		19'000.00	
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		5'463.80		8'500.00	3'162.70
4630.00	Bundesbeiträge		2'483.71			
4637.01	Beiträge von privaten Haushalten Gemeindebeitrag				900.00	
<b>5451</b>	<b>Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>	<b>42'720.00</b>		<b>42'800.00</b>		<b>45'482.50</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter					2'762.50
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	42'720.00		42'800.00		42'720.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					2'762.50
<b>56</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>8'520.00</b>		<b>4'300.00</b>		<b>4'260.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'520.00</b>		<b>4'300.00</b>	<b>4'260.00</b>
<b>560</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>8'520.00</b>		<b>4'300.00</b>		<b>4'260.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'520.00</b>		<b>4'300.00</b>	<b>4'260.00</b>
<b>5600</b>	<b>Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>8'520.00</b>		<b>4'300.00</b>		<b>4'260.00</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'520.00		4'300.00		4'260.00
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>1'821'964.63</b>	<b>1'065'166.53</b>	<b>1'602'100.00</b>	<b>527'800.00</b>	<b>2'052'051.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>756'798.10</b>		<b>1'074'300.00</b>	<b>727'477.46</b>
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>130'098.00</b>	<b>64'437.00</b>	<b>79'000.00</b>	<b>35'900.00</b>	<b>112'826.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>65'661.00</b>		<b>43'100.00</b>	<b>51'698.00</b>
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>130'098.00</b>	<b>64'437.00</b>	<b>79'000.00</b>	<b>35'900.00</b>	<b>112'826.00</b>
3637.24	Beihilfen	84'960.00		51'000.00		74'426.00

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.25 Kantonalrechtliche Zuschüsse	5'538.00					
3637.26 Gemeindegzuschüsse	39'600.00		28'000.00		38'400.00	
4290.24 Nachzahlung abgeschriebener Rückerstattungsforderungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)				1'000.00		
4631.00 Staatsbeiträge		62'767.00		33'000.00		45'028.00
4637.24 Rückerstattung Beihilfen		404.00		1'400.00		10'100.00
4637.25 Rückerstattungen Kantonale Zuschüsse AHV		426.00				
4637.26 Rückerstattungen Gemeindegzuschüsse		840.00		500.00		6'000.00
<b>572     Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>559'714.88</b>	<b>459'456.13</b>	<b>533'000.00</b>	<b>275'000.00</b>	<b>721'500.15</b>	<b>315'756.81</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>100'258.75</b>		<b>258'000.00</b>		<b>405'743.34</b>
<b>5720   Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>559'714.88</b>	<b>459'456.13</b>	<b>533'000.00</b>	<b>275'000.00</b>	<b>721'500.15</b>	<b>315'756.81</b>
3637.30 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	304'859.54		300'000.00		417'179.35	
3637.34 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	36'953.50		40'000.00		41'250.20	
3637.35 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	217'901.84		193'000.00		263'070.60	
4631.00 Staatsbeiträge		4'946.39		12'000.00		26'450.76
4631.35 Kostenerstattungen des Kantons für ausländ. Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		187'119.04				250'523.25
4637.30 Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		240'902.35		50'000.00		8'367.95
4637.34 Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		217.85		20'000.00		30'358.30
4637.35 Rückerstattungen Dritter für Ausländer (inkl. Flüchtlinge und VA Flüchtlinge) mit Wohnstiz in der Ge		26'270.50		193'000.00		56.55
<b>573     Asylwesen</b>	<b>628'141.50</b>	<b>175'531.00</b>	<b>617'700.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>835'932.65</b>	<b>99'003.25</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>452'610.50</b>		<b>517'700.00</b>		<b>736'929.40</b>
<b>5730   Asylwesen</b>	<b>628'141.50</b>	<b>175'531.00</b>	<b>617'700.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>835'932.65</b>	<b>99'003.25</b>
3120.00 Ver- und Entsorgung	5'931.20				12'035.35	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	94'169.00		100'000.00		89'110.35	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	527'341.30		516'700.00		734'286.95	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	700.00		1'000.00		500.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'808.30				10'851.25
4480.00 Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		86'689.00		100'000.00		88'152.00
4612.00 Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		81'033.70				
<b>579     Fürsorge, Übriges</b>	<b>504'010.25</b>	<b>365'742.40</b>	<b>372'400.00</b>	<b>116'900.00</b>	<b>381'793.05</b>	<b>251'589.40</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>138'267.85</b>		<b>255'500.00</b>		<b>130'203.65</b>
<b>5790   Fürsorge, Übriges</b>	<b>504'010.25</b>	<b>365'742.40</b>	<b>372'400.00</b>	<b>116'900.00</b>	<b>381'793.05</b>	<b>251'589.40</b>
3130.00 Dienstleistungen Dritter	10'235.25		8'000.00		8'293.25	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'093.55		1'000.00		1'090.30	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate			100.00		39.10	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	430'841.45		303'000.00		312'215.40	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'240.00		15'000.00		16'755.00	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	46'600.00		45'300.00		43'400.00	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		6'978.85		10'200.00		10'603.40
4612.00	Übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände etc.		47'462.10				
4631.00	Staatsbeiträge		311'301.45		106'700.00		240'986.00
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'679'899.10</b>	<b>638'112.74</b>	<b>1'740'500.00</b>	<b>647'400.00</b>	<b>1'632'922.34</b>	<b>655'282.82</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'041'786.36</b>		<b>1'093'100.00</b>		<b>977'639.52</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'228'213.52</b>	<b>611'258.44</b>	<b>1'289'100.00</b>	<b>622'400.00</b>	<b>1'131'753.24</b>	<b>632'436.62</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>616'955.08</b>		<b>666'700.00</b>		<b>499'316.62</b>
<b>613</b>	<b>Kantonsstrassen, übrige</b>	<b>4'500.00</b>	<b>4'602.00</b>	<b>4'300.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>7'599.00</b>	<b>7'599.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>102.00</b>		<b>200.00</b>			
<b>6130</b>	<b>Kantonsstrassen, übrige</b>	<b>4'500.00</b>	<b>4'602.00</b>	<b>4'300.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>7'599.00</b>	<b>7'599.00</b>
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'500.00		4'300.00		7'599.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		4'602.00		4'500.00		7'599.00
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'205'413.52</b>	<b>606'656.44</b>	<b>1'274'500.00</b>	<b>617'900.00</b>	<b>1'121'904.24</b>	<b>624'837.62</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>598'757.08</b>		<b>656'600.00</b>		<b>497'066.62</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'205'413.52</b>	<b>606'656.44</b>	<b>1'274'500.00</b>	<b>617'900.00</b>	<b>1'121'904.24</b>	<b>624'837.62</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		2'050.00			2'027.70	
3010.00	Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal		391'105.74	383'500.00		378'537.83	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals		-20'459.75			-1'423.20	
3042.00	Verpflegungszulagen		100.00				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		25'148.40	26'500.00		23'113.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		34'469.20	36'000.00		30'920.30	
3053.00	AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.		6'708.95	7'200.00		6'886.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		4'030.00	4'200.00		3'689.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.		3'623.30	3'000.00		3'314.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung		4'806.15	4'800.00		1'985.00	
3091.00	Personalwerbung			600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand		964.75	1'000.00		1'026.95	
3100.00	Büromaterial		61.60	300.00			
3101.00	Verbrauchsmaterial		15'001.38	27'500.00		28'802.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		2'511.25	700.00		671.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			900.00		89.41	
3111.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		2'167.80	4'800.00		14'731.65	
3112.00	Anschaffungen Kleider, Wäsche, Vorhänge		4'467.50	4'000.00		3'248.15	
3113.00	Anschaffung Hardware		908.60	4'000.00			
3118.00	Anschaffung von immaterielle Anlagen Software und Lizenzen		269.25			623.75	
3119.00	Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00		449.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung		27'525.25	30'500.00		28'114.75	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01 Ver- und Entsorgung Beleuchtung	43'623.65		46'000.00		49'952.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	1'084.10		1'200.00		1'108.20	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	160.00		200.00		160.00	
3130.18 Vermessung und Vermarkung Strassengebiet			1'600.00		286.45	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	9'183.55		40'000.00			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.			2'200.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'471.95		1'800.00		1'472.00	
3137.00 Steuern und Abgaben	2'024.40		3'300.00		2'274.50	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	321.00		1'000.00		1'349.30	
3141.00 Unterhalt Strassen und Verkehrswege	12'411.00		16'000.00		10'860.20	
3141.10 Winterdienst	10'059.00		10'000.00		10'000.00	
3141.20 Strassenreinigung	25'924.95		23'000.00		27'961.45	
3141.30 Strassentafeln und Strassensignale	75'914.98		43'000.00		17'653.65	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude					745.40	
3149.00 Unterhalt übriger mobile Anlagen			1'000.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'362.00		36'500.00		28'338.05	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			400.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	577.65		2'000.00		573.85	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'588.00		2'300.00		3'314.05	
3190.00 Schadenersatzleistungen	759.20				1'000.00	
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	337'429.17		362'400.00		307'607.40	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	30'431.00		30'400.00		30'431.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte			200.00			
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	93'200.00		90'600.00		86'800.00	
3930.00 Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	28'428.55		17'900.00		13'207.65	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'194.50		7'000.00		100.00
4240.07 Parkgebühren inkl. Juventus						52'064.31
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'580.00		15'000.00		212.40
4472.01 Parkplatzgebühren, Parkuhren Alt Neu 4240.07		63'144.44		61'000.00		34'102.80
4472.02 Nachtparkgebühren Alt Neu 4240.08				2'000.00		
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'983.99		14'800.00		10'003.33
4631.01 Staatsbeitrag Unterhalt Beitrag Strassenfonds		298'753.51		301'000.00		302'255.78
4910.00 Interne Verrechnung, Personal		226'000.00		217'100.00		226'099.00
<b>618 Privatstrassen</b>	<b>18'300.00</b>		<b>10'300.00</b>		<b>2'250.00</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>18'300.00</b>		<b>10'300.00</b>		<b>2'250.00</b>
<b>6180 Privatstrassen</b>	<b>18'300.00</b>		<b>10'300.00</b>		<b>2'250.00</b>	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	16'000.00		8'000.00		50.00	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	2'300.00		2'300.00		2'200.00	
<b>62 Öffentlicher Verkehr</b>	<b>451'685.58</b>	<b>26'854.30</b>	<b>451'400.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>501'169.10</b>	<b>22'846.20</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Nettoergebnis</b>		<b>424'831.28</b>		<b>426'400.00</b>		<b>478'322.90</b>
<b>621 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>147'252.18</b>		<b>148'200.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>147'126.10</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>147'252.18</b>		<b>145'200.00</b>		<b>147'126.10</b>
<b>6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>147'252.18</b>		<b>148'200.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>147'126.10</b>	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	270.25		300.00		4'170.25	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten			500.00			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften			500.00		482.15	
3192.00 Abgeltung von Rechten	894.93		800.00		889.70	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'746.00		2'700.00		2'746.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	128'041.00		128'600.00		124'238.00	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	15'300.00		14'800.00		14'600.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen				3'000.00		
<b>622 Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>278'633.00</b>		<b>283'100.00</b>		<b>331'896.00</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>278'633.00</b>		<b>283'100.00</b>		<b>331'896.00</b>
<b>6220 Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>278'633.00</b>		<b>283'100.00</b>		<b>331'896.00</b>	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			
3634.01 Beiträge an Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	278'633.00		283'000.00		331'896.00	
<b>629 Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>25'800.40</b>	<b>26'854.30</b>	<b>20'100.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>22'147.00</b>	<b>22'846.20</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'053.90</b>		<b>1'900.00</b>		<b>699.20</b>	
<b>6290 Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>25'800.40</b>	<b>26'854.30</b>	<b>20'100.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>22'147.00</b>	<b>22'846.20</b>
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00		100.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste					241.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	399.00					
3637.00 Beiträge an private Haushalte	58.40					
3704.00 Durchlaufende Beiträge an öff.Unternehmungen	25'343.00		20'000.00		21'806.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		1'511.30		2'000.00		1'040.20
4704.00 Durchlaufende Beträge an öffentl. Unternehmungen		25'343.00		20'000.00		21'806.00
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>2'210'668.65</b>	<b>1'241'233.46</b>	<b>2'035'000.00</b>	<b>1'157'300.00</b>	<b>1'708'356.38</b>	<b>887'986.23</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>969'435.19</b>		<b>877'700.00</b>		<b>820'370.15</b>
<b>71 Wasserversorgung</b>	<b>11'220.15</b>		<b>13'700.00</b>		<b>9'285.50</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'220.15</b>		<b>13'700.00</b>		<b>9'285.50</b>
<b>710 Wasserversorgung</b>	<b>11'220.15</b>		<b>13'700.00</b>		<b>9'285.50</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'220.15</b>		<b>13'700.00</b>		<b>9'285.50</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7100 Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>11'220.15</b>		<b>13'700.00</b>		<b>9'285.50</b>	
3120.00 Ver- und Entsorgung	6'420.15		8'500.00		4'585.50	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten			500.00			
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'800.00		4'700.00		4'700.00	
<b>72 Abwasserbeseitigung</b>	<b>758'093.30</b>	<b>758'093.30</b>	<b>796'900.00</b>	<b>796'900.00</b>	<b>579'470.61</b>	<b>579'470.61</b>
<b>720 Abwasserbeseitigung</b>	<b>758'093.30</b>	<b>758'093.30</b>	<b>796'900.00</b>	<b>796'900.00</b>	<b>579'470.61</b>	<b>579'470.61</b>
<b>7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>758'093.30</b>	<b>758'093.30</b>	<b>796'900.00</b>	<b>796'900.00</b>	<b>579'470.61</b>	<b>579'470.61</b>
3101.00 Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung	288.75		500.00		370.60	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					10'490.80	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten			1'400.00		1'985.30	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	7'543.20		14'000.00		5'775.25	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	104'034.95		100'000.00		15'482.30	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	83'309.40		95'000.00		9'443.15	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude			5'000.00		1'383.05	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'277.80		1'500.00		2'893.90	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	3.86				12.52	
3192.00 Abgeltung von Rechten	86.48		100.00			
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	-30'316.75		-20'000.00		-35'711.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	3'542.00		7'600.00		3'542.40	
3632.00 Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	441'970.30		461'300.00		425'036.45	
3660.20 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner	12'912.55					
3660.30 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an ARA	72'055.00		70'000.00		82'928.85	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	45'900.00		44'500.00		43'100.00	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	15'485.76		15'500.00		12'737.04	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		456'428.33		483'800.00		435'494.36
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		134.27		5'000.00		
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		285'289.64		293'100.00		125'439.00
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		16'241.06		15'000.00		18'537.25
<b>73 Abfallwirtschaft</b>	<b>314'424.56</b>	<b>302'508.21</b>	<b>313'800.00</b>	<b>300'900.00</b>	<b>316'288.32</b>	<b>302'724.82</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'916.35</b>		<b>12'900.00</b>		<b>13'563.50</b>
<b>730 Abfallwirtschaft</b>	<b>314'424.56</b>	<b>302'508.21</b>	<b>313'800.00</b>	<b>300'900.00</b>	<b>316'288.32</b>	<b>302'724.82</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'916.35</b>		<b>12'900.00</b>		<b>13'563.50</b>
<b>7300 Abfallwirtschaft (allgemein)</b>	<b>11'916.35</b>		<b>12'900.00</b>		<b>13'563.50</b>	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	636.55					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand					139.45	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	3'377.10		2'500.00		3'472.85	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00 Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände	7'902.70		10'400.00		9'951.20	
<b>7301 Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>	<b>302'508.21</b>	<b>302'508.21</b>	<b>300'900.00</b>	<b>300'900.00</b>	<b>302'724.82</b>	<b>302'724.82</b>
3101.00 Verbrauchsmaterial			500.00			
3101.01 Verbrauchsmaterial Haushalts-Kunststoffsammelsäcke	13'257.40		5'000.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'000.75		18'000.00		1'233.35	
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge			15'500.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	243.30				1'703.15	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	364.63		1'200.00		2'011.15	
3130.04 Abfuhrkosten Altpapier	10'907.95		13'000.00		10'907.95	
3130.05 Abfuhrkosten Glas	6'088.80		6'500.00		5'717.45	
3130.06 Abfuhrkosten Alu / Stahlblech	3'403.50		1'800.00		1'932.55	
3130.08 Abfuhrkosten Altöl	1'627.75		1'200.00		1'896.00	
3130.09 Abfuhrkosten Grubengut, Bauschutt, Holz	8'407.65		6'500.00		9'738.45	
3130.10 Abfuhrkosten PET	194.70					
3130.11 Abfuhrkosten Allg. Transport, Paletten, Styrop.	4'055.85		3'000.00		6'781.75	
3130.15 Abfuhrkosten Sperrgut	1'882.40		1'800.00		4'692.60	
3130.16 Abfuhrkosten Grüngut	139'108.10		145'000.00		139'256.50	
3130.17 Abfuhrkosten Altmetall	262.75		400.00		175.10	
3134.00 Sachversicherungsprämien	225.85		300.00		225.80	
3149.00 Unterhalt übriger mobile Anlagen			1'500.00		1'856.25	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			900.00		315.90	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	-44				-3.21	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			4'000.00			
3510.00 Einlage in Spezialfinanzierung im EK	33'329.17				41'415.12	
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	3'583.80		3'600.00		3'546.90	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	70'300.00		68'000.00		67'200.00	
3930.00 Interne Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'264.30		2'700.00		1'981.15	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und			500.00		140.91	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		14'712.33		13'000.00		13'596.12
4240.02 Kehricht Grundgebühren		126'657.33		120'000.00		124'441.37
4240.04 Grüngut Grundgebühren		71'139.56		70'000.00		73'403.47
4240.05 Grüngut Mengengebühren		64'760.16		70'000.00		63'828.50
4240.06 Haushalts-Kunststoffsammelsäcke		4'802.47				4'148.69
4260.04 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Altpapier		8'623.69		13'000.00		11'210.04
4260.05 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Glas		6'873.37		9'000.00		7'581.96
4260.06 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Alu /		387.66		500.00		167.52
4260.07 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Altmetall		545.34		300.00		755.00
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				4'100.00		
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		4'006.30		1'000.00		3'592.15
<b>74 Verbauungen</b>	<b>100'432.13</b>		<b>107'400.00</b>		<b>96'165.35</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>100'432.13</b>		<b>107'400.00</b>		<b>96'165.35</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>741 Gewässerverbauungen</b>	<b>100'432.13</b>		<b>107'400.00</b>		<b>96'165.35</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>100'432.13</b>		<b>107'400.00</b>		<b>96'165.35</b>
<b>7410 Gewässerverbauungen</b>	<b>100'432.13</b>		<b>107'400.00</b>		<b>96'165.35</b>	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter			1'000.00			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	11'574.15		18'000.00		24'016.90	
3142.00 Unterhalt Wasserbau	40'937.98		40'000.00		27'969.45	
3300.20 Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	9'020.00		10'600.00		7'979.00	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	38'900.00		37'800.00		36'200.00	
<b>75 Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>246'054.05</b>	<b>4'140.90</b>	<b>187'400.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>107'808.65</b>	<b>1'708.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>241'913.15</b>		<b>182'400.00</b>		<b>106'100.65</b>
<b>750 Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>246'054.05</b>	<b>4'140.90</b>	<b>187'400.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>107'808.65</b>	<b>1'708.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>241'913.15</b>		<b>182'400.00</b>		<b>106'100.65</b>
<b>7500 Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>246'054.05</b>	<b>4'140.90</b>	<b>187'400.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>107'808.65</b>	<b>1'708.00</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'683.25		4'000.00		4'542.05	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00			
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	.60				.65	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	29.10				32.40	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'950.00		2'000.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	58.50					
3102.00 Drucksachen, Publikationen			1'200.00		139.45	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	4'808.70		2'800.00		12'309.90	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten	364.43		600.00			
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		300.00		300.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	76'292.89		55'000.00		28'286.10	
3138.00 Kurse, Prüfungen und Beratungen	700.00				850.00	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze	115'482.25		80'000.00		26'915.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	56.00					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3300.20 Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	2'102.75					
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	370.00		6'200.00		370.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	2'228.50		2'000.00		2'163.10	
3636.50 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00		500.00		500.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	3'727.08					
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	32'700.00		31'600.00		31'400.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'708.00				
4631.00 Staatsbeiträge		2'432.90		5'000.00		1'708.00

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>76     Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>27'225.40</b>		<b>39'600.00</b>		<b>33'438.05</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>27'225.40</b>		<b>39'600.00</b>		<b>33'438.05</b>
<b>769     Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>27'225.40</b>		<b>39'600.00</b>		<b>33'438.05</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>27'225.40</b>		<b>39'600.00</b>		<b>33'438.05</b>
<b>7690    Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>27'225.40</b>		<b>39'600.00</b>		<b>33'438.05</b>	
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'928.60		4'300.00		4'345.05	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			400.00			
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen			500.00		217.30	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten			400.00		357.15	
3130.02 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'600.00		1'600.00		1'600.00	
3130.03 Ausgaben für Anlässe, Ehrungen, Empfänge			800.00			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	18'019.80		17'500.00		13'620.60	
3633.00 Beiträge an öffentliche Sozialvers. NE	300.00					
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	4'377.00		12'000.00		11'297.95	
3636.40 Beiträge an private Organisationen Umweltschutz			2'000.00		2'000.00	
<b>77     Übriger Umweltschutz</b>	<b>178'108.10</b>	<b>13'080.00</b>	<b>179'400.00</b>	<b>14'500.00</b>	<b>174'599.65</b>	<b>3'732.80</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>165'028.10</b>		<b>164'900.00</b>		<b>170'866.85</b>
<b>771     Friedhof und Bestattung</b>	<b>152'594.25</b>	<b>13'080.00</b>	<b>155'200.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>150'699.65</b>	<b>3'732.80</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>139'514.25</b>		<b>144'200.00</b>		<b>146'966.85</b>
<b>7710    Friedhof und Bestattung</b>	<b>152'594.25</b>	<b>13'080.00</b>	<b>155'200.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>150'699.65</b>	<b>3'732.80</b>
3010.00 Löhne Verwaltungs-/Betriebspersonal	436.00		1'000.00		218.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27.90		100.00		14.00	
3053.00 AG- Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpl.	8.05				5.10	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4.50				2.30	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	4.05				2.05	
3101.00 Verbrauchsmaterial	1'940.55		900.00		1'621.70	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200.00			
3111.00 Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge			500.00			
3119.00 Anschaffungen übrige nicht aktivierbare Anlagen			500.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung	1'253.95		2'100.00		929.30	
3130.01 Allgemeine Verwaltungskosten			1'000.00		1'004.55	
3130.20 Dienstleistung Leichenschau, Kremation, Transport	36'136.80		34'000.00		40'005.40	
3130.21 Gartenbau Grab Anpflanzung, Räumen	7'045.55		14'000.00		17'206.30	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	15'295.85				3'800.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	388.80		400.00		388.85	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken, Parkplätze, Plätze			1'000.00		837.70	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten			8'000.00			

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'909.20		11'000.00		3'437.20
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	26'379.00		26'400.00		26'379.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'975.00		7'000.00		6'974.00
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	6'489.05		7'300.00		7'974.20
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	41'300.00		39'800.00		39'900.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		9'850.00		5'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'230.00		5'500.00	3'732.80
<b>779</b>	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>25'513.85</b>		<b>24'200.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>23'900.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>25'513.85</b>		<b>20'700.00</b>	<b>23'900.00</b>
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>25'513.85</b>		<b>24'200.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>23'900.00</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	513.85				
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	25'000.00		24'200.00		23'900.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				3'500.00	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>575'110.96</b>	<b>163'411.05</b>	<b>396'800.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>391'300.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>411'699.91</b>		<b>356'800.00</b>	<b>390'950.25</b>
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>575'110.96</b>	<b>163'411.05</b>	<b>396'800.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>391'300.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>411'699.91</b>		<b>356'800.00</b>	<b>390'950.25</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>575'110.96</b>	<b>163'411.05</b>	<b>396'800.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>391'300.25</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30.00		7'500.00		30.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'929.00				
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	108.00		1'300.00		700.20
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	355'773.01		210'000.00		242'471.65
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexpertisen usw.	42'675.05		20'000.00		8'042.65
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen	52'741.75		62'800.00		50'429.10
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	22'154.15		19'700.00		17'326.65
3637.00	Beiträge an private Haushalte	20'000.00				
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	77'700.00		75'500.00		72'300.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		163'411.05		40'000.00	350.00
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>100'254.10</b>	<b>481'806.70</b>	<b>50'900.00</b>	<b>482'000.00</b>	<b>39'608.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>381'552.60</b>		<b>431'100.00</b>		<b>439'726.85</b>
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>1'400.00</b>		<b>4'300.00</b>		<b>1'300.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'400.00</b>		<b>4'300.00</b>	<b>1'300.00</b>
<b>814</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>1'400.00</b>		<b>4'300.00</b>		<b>1'300.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'400.00</b>		<b>4'300.00</b>	<b>1'300.00</b>

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8140</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>1'400.00</b>		<b>4'300.00</b>		<b>1'300.00</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			3'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	1'400.00		1'300.00		1'300.00	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>77'907.60</b>	<b>200.00</b>	<b>25'700.00</b>		<b>18'985.10</b>	<b>200.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>77'707.60</b>		<b>25'700.00</b>		<b>18'785.10</b>
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>77'907.60</b>	<b>200.00</b>	<b>25'700.00</b>		<b>18'985.10</b>	<b>200.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>77'707.60</b>		<b>25'700.00</b>		<b>18'785.10</b>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>	<b>77'907.60</b>	<b>200.00</b>	<b>25'700.00</b>		<b>18'985.10</b>	<b>200.00</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	77'207.60		25'000.00		18'285.10	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	700.00		700.00		700.00	
4250.03	Verkauf Brennholz		200.00				200.00
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>1'200.50</b>	<b>1'620.85</b>	<b>1'400.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>300.00</b>	<b>1'694.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>420.35</b>		<b>600.00</b>		<b>1'394.65</b>	
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>1'200.50</b>	<b>1'620.85</b>	<b>1'400.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>300.00</b>	<b>1'694.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>420.35</b>		<b>600.00</b>		<b>1'394.65</b>	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>1'200.50</b>	<b>1'620.85</b>	<b>1'400.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>300.00</b>	<b>1'694.65</b>
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			600.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	300.00		300.00		300.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	900.50		500.00			
4601.09	Anglerkarten Weiher Hedingen		1'000.00		1'300.00		1'000.00
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		620.85		700.00		694.65
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>11'946.00</b>		<b>11'900.00</b>		<b>11'823.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'946.00</b>		<b>11'900.00</b>		<b>11'823.00</b>
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>11'946.00</b>		<b>11'900.00</b>		<b>11'823.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'946.00</b>		<b>11'900.00</b>		<b>11'823.00</b>
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>11'946.00</b>		<b>11'900.00</b>		<b>11'823.00</b>	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	11'946.00		11'900.00		11'823.00	
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>419'128.85</b>		<b>420'000.00</b>		<b>418'356.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>419'128.85</b>		<b>420'000.00</b>		<b>418'356.30</b>	
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>419'128.85</b>		<b>420'000.00</b>		<b>418'356.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>419'128.85</b>		<b>420'000.00</b>		<b>418'356.30</b>	

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>419'128.85</b>		<b>420'000.00</b>		<b>418'356.30</b>
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		419'128.85		420'000.00		418'356.30
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>7'800.00</b>	<b>60'857.00</b>	<b>7'600.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>7'200.00</b>	<b>59'084.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>53'057.00</b>		<b>52'400.00</b>		<b>51'884.00</b>	
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>7'800.00</b>	<b>60'857.00</b>	<b>7'600.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>7'200.00</b>	<b>59'084.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>53'057.00</b>		<b>52'400.00</b>		<b>51'884.00</b>	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität allgemein</b>	<b>7'800.00</b>	<b>60'857.00</b>	<b>7'600.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>7'200.00</b>	<b>59'084.00</b>
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	7'800.00		7'600.00		7'200.00	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		60'857.00		60'000.00		59'084.00
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>532'574.33</b>	<b>20'325'667.41</b>	<b>468'800.00</b>	<b>19'752'000.00</b>	<b>432'016.90</b>	<b>19'244'307.89</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>19'793'093.08</b>		<b>19'283'200.00</b>		<b>18'812'290.99</b>	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>43'166.81</b>	<b>16'872'907.08</b>	<b>42'700.00</b>	<b>16'585'000.00</b>	<b>4'804.36</b>	<b>16'666'754.88</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>16'829'740.27</b>		<b>16'542'300.00</b>		<b>16'661'950.52</b>	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>43'166.81</b>	<b>16'872'907.08</b>	<b>42'700.00</b>	<b>16'585'000.00</b>	<b>4'804.36</b>	<b>16'666'754.88</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>16'829'740.27</b>		<b>16'542'300.00</b>		<b>16'661'950.52</b>	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>36'146.81</b>	<b>15'249'494.63</b>	<b>36'000.00</b>	<b>15'052'000.00</b>	<b>-1'960.64</b>	<b>14'845'861.97</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	36'144.56		30'000.00		-1'981.79	
3181.03	Tatsächliche Forderungsverluste JP	2.25		6'000.00		21.15	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		10'796'913.00		11'000'000.00		10'683'637.00
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen frühere Jahre		1'387'628.15		1'100'000.00		1'436'888.00
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		-10'871.05		17'000.00		53'927.60
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche		156'181.10		40'000.00		129'860.80
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche		-318'615.40		-210'000.00		-411'112.00
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-8'733.75		-12'000.00		-15'417.45
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		1'704'033.20		1'800'000.00		1'582'653.80
4001.10	Vermögenssteuer natürliche Personen frühere Jahre		255'466.40		200'000.00		213'431.40
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		3'755.73		5'000.00		18'557.80
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche		121'218.70		50'000.00		50'978.00
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche		-125'787.85		-50'000.00		-142'452.15
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		411'669.85		370'000.00		472'795.14
4008.00	Personensteuern		79'002.75		75'000.00		79'621.13
4010.00	Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		302'183.00		300'000.00		279'418.00
4010.10	Gewinnsteuer juristische Personen frühere Jahre		219'035.60		50'000.00		62'886.60
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische		29'950.60		35'000.00		73'739.55
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuer juristische Personen		-8'349.95		-10'000.00		-5'265.85
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		216'267.00		220'000.00		214'565.00

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre		40'252.65		68'000.00		68'514.95
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische		2'048.05		7'000.00		3'694.80
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische		-3'753.15		-3'000.00		-5'060.15
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>7'020.00</b>	<b>1'623'412.45</b>	<b>6'700.00</b>	<b>1'533'000.00</b>	<b>6'765.00</b>	<b>1'820'892.91</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			500.00		150.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'020.00		6'200.00		6'615.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'588'051.60		1'500'000.00		1'786'847.00
4033.00	Hundesteuern		35'360.85		33'000.00		34'045.91
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>1'745'627.00</b>	<b>1'745'627.00</b>	<b>1'210'000.00</b>	<b>1'210'000.00</b>	<b>1'485'147.00</b>	<b>1'485'147.00</b>
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>1'745'627.00</b>	<b>1'745'627.00</b>	<b>1'210'000.00</b>	<b>1'210'000.00</b>	<b>1'485'147.00</b>	<b>1'485'147.00</b>
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>1'745'627.00</b>		<b>1'210'000.00</b>		<b>1'485'147.00</b>
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		1'745'627.00		1'210'000.00		1'485'147.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>466'598.75</b>	<b>984'240.70</b>	<b>394'000.00</b>	<b>989'600.00</b>	<b>399'113.29</b>	<b>990'478.63</b>
		<b>517'641.95</b>		<b>595'600.00</b>		<b>591'365.34</b>	
<b>961</b>	<b>Zinsen Nettoergebnis</b>	<b>98'767.06</b>	<b>292'958.79</b>	<b>93'800.00</b>	<b>248'400.00</b>	<b>70'925.70</b>	<b>261'399.03</b>
		<b>194'191.73</b>		<b>154'600.00</b>		<b>190'473.33</b>	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>98'767.06</b>	<b>292'958.79</b>	<b>93'800.00</b>	<b>248'400.00</b>	<b>70'925.70</b>	<b>261'399.03</b>
3181.04	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern NP	6'982.93		2'000.00		160.40	
3181.05	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern JP	7.55		100.00		2.85	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					22.75	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	4'747.50		7'400.00		7'335.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern NP	51'845.65		45'000.00		23'753.25	
3499.11	Vergütungszins auf Grundsteuern	4'945.80		10'000.00		3'989.50	
3499.12	Vergütungszinsen auf Steuern JP	859.50		4'300.00		4'305.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	29'378.13		25'000.00		31'356.60	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel						1'161.11
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		22.20		700.00		40.00
4401.10	Zinsen auf ordentliche Steuern NP		53'986.82		44'500.00		26'491.62
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		181.20		300.00		1'223.60
4401.12	Zinsen auf ordentliche Steuern JP		1'214.05		1'600.00		899.45
4402.00	Zinsen auf Finanzanlagen		42'260.59		5'000.00		38'395.94
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		195'293.93		196'300.00		193'187.31
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>361'756.87</b>	<b>691'263.35</b>	<b>295'200.00</b>	<b>741'200.00</b>	<b>323'232.86</b>	<b>723'179.60</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Nettoergebnis</b>	<b>329'506.48</b>		<b>446'000.00</b>		<b>399'946.74</b>	
<b>9630 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>258'764.12</b>	<b>511'503.35</b>	<b>234'400.00</b>	<b>551'100.00</b>	<b>227'939.26</b>	<b>534'880.70</b>
3430.00 Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	2'538.70		500.00			
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	24'487.70		3'000.00		378.35	
3431.20 Anschaffung Mobilien			500.00			
3439.00 Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	36.00		100.00			
3439.01 Sachversicherungen Liegenschaften FV	3'634.35		3'300.00		3'609.85	
3439.10 Ver- und Entsorgung	8'773.55		7'500.00		7'541.70	
3439.50 Planungs und Projektierungen Dritter Liegensch. FV			1'000.00			
3439.60 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	685.65		500.00			
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	38'800.00		37'700.00		36'100.00	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	179'808.17		180'300.00		180'309.36	
4430.00 Pacht ZKB Bancomat Juventus Grundstück		360.00		400.00		720.00
4430.01 Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV				57'600.00		
4430.02 Baurechtszins		451'602.35		481'600.00		491'571.10
4430.03 Pachtzinsen		1'941.00		2'300.00		2'321.00
4439.90 Übriger Liegenschaftenertrag FV						1'868.60
4480.00 Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		57'600.00		9'200.00		38'400.00
<b>9631 Liegenschaft Lettenacker 2</b>	<b>12'691.10</b>	<b>73'440.00</b>	<b>14'500.00</b>	<b>73'500.00</b>	<b>5'237.30</b>	<b>73'440.00</b>
3430.00 Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	2'847.65		500.00			
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	7'577.70		8'300.00		3'055.15	
3431.20 Anschaffung Mobilien			2'500.00			
3431.30 Unterhalt Mobilien	928.95		800.00		600.00	
3439.10 Ver- und Entsorgung	1'136.80		2'200.00		1'382.15	
3910.00 Interne Verrechnung Dienstleistungen	200.00		200.00		200.00	
4430.01 Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV		72'960.00		70'700.00		72'960.00
4439.01 Rückerstattungen Nebenkosten		480.00		2'800.00		480.00
<b>9632 Liegenschaft Oberdorfstrasse 6</b>	<b>4'494.00</b>		<b>6'400.00</b>	<b>10'800.00</b>	<b>2'972.55</b>	<b>8'100.00</b>
3430.00 Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	156.75					
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'123.10		2'000.00		1'286.20	
3431.20 Anschaffung Mobilien			2'500.00			
3431.30 Unterhalt Mobilien			500.00			
3439.10 Ver- und Entsorgung	2'608.80		1'400.00		1'686.35	
3439.50 Planungs und Projektierungen Dritter Liegensch. FV	605.35					
4430.01 Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV				10'800.00		8'100.00
<b>9633 Liegenschaft Oberdorfstrasse 7</b>	<b>13'502.30</b>	<b>31'080.00</b>	<b>21'600.00</b>	<b>31'100.00</b>	<b>6'814.60</b>	<b>31'480.00</b>
3430.00 Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	250.00		10'500.00			
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'563.35		1'600.00		62.35	
3431.20 Anschaffung Mobilien			2'000.00			

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.30	994.90		500.00			
3439.10	4'694.05		5'000.00		4'752.25	
3910.00	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
4430.01		27'960.00		28'000.00		28'360.00
4439.01		3'120.00		3'100.00		3'120.00
<b>9634</b>	<b>16'209.00</b>	<b>75'240.00</b>	<b>18'300.00</b>	<b>74'700.00</b>	<b>11'287.15</b>	<b>75'278.90</b>
3430.00	156.75		1'000.00			
3430.40	4'935.75		7'000.00		1'805.25	
3431.20	1'830.85		1'500.00			
3431.30			500.00		824.35	
3439.10	8'185.65		7'200.00		7'557.55	
3910.00	1'100.00		1'100.00		1'100.00	
4430.01		70'980.00		71'000.00		70'980.00
4439.01		4'260.00		3'700.00		4'260.00
4439.90						38.90
<b>9639</b>	<b>56'096.35</b>				<b>68'982.00</b>	
3411.90	56'096.35					
3441.41					28'171.75	
3441.42					40'810.25	
<b>969</b>	<b>6'074.82</b>	<b>18.56</b>	<b>5'000.00</b>		<b>4'954.73</b>	<b>5'900.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'056.26</b>		<b>5'000.00</b>	<b>945.27</b>	
<b>9690</b>	<b>6'074.82</b>	<b>18.56</b>	<b>5'000.00</b>		<b>4'954.73</b>	<b>5'900.00</b>
3499.00	6'074.82		5'000.00		4'954.73	
4409.00		18.56				
4411.60						5'900.00
<b>97</b>		<b>2'300.00</b>		<b>2'200.00</b>		<b>2'328.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'300.00</b>		<b>2'200.00</b>		<b>2'328.00</b>	
<b>971</b>		<b>2'300.00</b>		<b>2'200.00</b>		<b>2'328.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'300.00</b>		<b>2'200.00</b>		<b>2'328.00</b>	
<b>9710</b>		<b>2'300.00</b>		<b>2'200.00</b>		<b>2'328.00</b>
4699.11		2'300.00		2'200.00		2'328.00
<b>99</b>	<b>22'808.77</b>	<b>720'592.63</b>	<b>32'100.00</b>	<b>965'200.00</b>	<b>28'099.25</b>	<b>99'599.38</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>697'783.86</b>		<b>933'100.00</b>		<b>71'500.13</b>	
<b>995</b>	<b>22'808.77</b>	<b>22'808.77</b>	<b>32'100.00</b>	<b>32'100.00</b>	<b>28'099.25</b>	<b>28'099.25</b>

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9951 Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>22'808.77</b>	<b>22'808.77</b>	<b>32'100.00</b>	<b>32'100.00</b>	<b>28'099.25</b>	<b>28'099.25</b>
3502.00 Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	9'130.77		9'000.00		9'227.20	
3612.00 Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände	4'200.00		4'200.00			
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					1'500.00	
3632.00 Beiträge an Gemeinde und Zweckverbände					8'908.00	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'200.00		13'600.00		5'412.55	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	3'278.00		5'300.00		3'051.50	
4502.00 Entnahme aus Legaten und Stiftungen des FK		13'678.00		23'100.00		18'872.05
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		9'130.77		9'000.00		9'227.20
<b>999 Abschluss</b>		<b>697'783.86</b>		<b>933'100.00</b>		<b>71'500.13</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>697'783.86</b>		<b>933'100.00</b>		<b>71'500.13</b>	
<b>9999 Abschluss</b>		<b>697'783.86</b>		<b>933'100.00</b>		<b>71'500.13</b>
9001.00 Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		697'783.86		933'100.00		71'500.13

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

Kurz und bündig

*Projektverzögerungen und die vollständige Auslagerung eines Projekts an externe Dienstleister führen zu tieferen Kosten.*

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>				
5200.01	IG Nest ZH Projekt Züri-Central	46'887.80	13'000.00	33'887.80	Der Programmupdate der Steuersoftware Version nest2018 auf die Version nest2020 hat sich um 1 Jahr verzögert.
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>				
5200.01	Software CMI Axioma	50'440.25	10'000.00	40'440.25	Mit der Ablösung der GEVER-Lösung Brainconnect durch CMI Axioma kam es zu Projektverzögerungen. Der Projektschwerpunkt und die entsprechenden Mehraufwände haben sich ins Jahr 2025 verschoben.
5290	Re-Design Homepage	45'361.30	25'000.00	20'361.30	Das Redesign der Hedingen Homepage erforderte mehr externe Unterstützung als vorgesehen. Zudem waren die Kosten für die Integration des eSteuerkontos im Budget nicht enthalten.
<b>0291</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften GH/Diverse</b>				
5040.03	Neubau Gemeindehaus Zentrum	17'468.97	60'000.00	-42'531.03	Erste Vorleistungen wurden erbracht. Das Weitere Vorgehen wird später definiert.
5040.08	Umnutzung altes FW-Lokal alte Haldenstrasse	15'458.30	0.00	15'458.30	Das Umnutzungsprojekt wurde erst gegen Ende 2025 in Angriff, weshalb noch wenig Kosten verursacht wurden. Die Konkretisierung des Projektes erfolgt 2026.
<b>0292</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Werkgebäude</b>				
5040.07	Werkgebäude Aussenlift	59'655.55	70'000.00	-10'344.45	Die Umsetzung für die Erneuerung des Aussenliftes konnte tiefer umgesetzt werden. Abschlussarbeiten anfangs 2026 erwartet.
5040.08	Werkgebäude Erneuerung Bodenaufbau	38'497.10	40'000.00	-1'502.90	Die Erneuerung des Bodenaufbaus konnte erfolgreich umgesetzt werden.

# 1

#### Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

Kurz und bündig

*Es wurden keine Investitionen getätigt.*

# 2

#### Bildung

Kurz und bündig

*Die Gesamtkosten für die Gesamtanierung Schulhaus Schachen Beta sind im Rahmen des bewilligten Kredits.*

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>				
5060.25	Beschaffung Lehrerlaptops Primarstufe 2025	54'591.15	70'000.00	-15'408.85	Die Beschaffung konnte im 2025 erfolgreich abgeschlossen werden.
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>				
5040.58	Gesamtsanierung Schulhaus Schachen Beta	1'490.85	0.00	1'490.85	Im Zusammenhang mit der Schulhaussanierung Beta mussten Hochwasserschutzmassnahmen umgesetzt werden. Der grösste Teil erfolgte 2024.
5040.65	KiGa Schulanlage Güpf PV-Anlage		100'000.00	-100'000.00	Die Installation der PV-Anlage wurde nicht umgesetzt. Eine Umsetzung mit Solarify wird derzeit geprüft.
5040.66	Ersatz Schliessanlage Innentüre Güpf	35'917.10	65'000.00	-29'082.90	Der Ersatz der Schliessanlage erfolgte zum grossen Teil im Jahr 2025. Die restlichen Rechnungen / Arbeiten werden 2026 anfallen..
5040.67	Schulhaus Güpf alt: Ersatz Fenster und Storen		10'000.00	-10'000.00	Für die Planung und Umsetzung der Ersatz Fenster und Storen sind noch keine separaten Kosten angefallen. Die Umsetzung ist geplant für 2027.

### 3

#### Kultur, Sport und Freizeit Kurz und bündig

<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>				
5290.01	Revision Inventar schützenswerte Bauten 2025	0.00	50'000.00	-50'000.00	Die Revision verzögert sich.
<b>3410</b>	<b>Sport</b>				
5020.08	Hedinger Weiher Sanierung Süd- und Ostufer	0.00	50'000.00	-50'000.00	Verzögerungen bei der Sanierung des Süd- und Ostufer.
5030.02	Ersatz Beleuchtung Sportplatz Schlag	0.00	80'000.00	-80'000.00	Verzögerungen des Beleuchtungs-Ersatzes.
5040.57	Hedinger Weiher, Betriebliche Massnahmen, Fahrzeug- und Veloparkierung, Ticketing, Sprungbrett	3'085.40	50'000.00	-46'914.60	Die Umsetzung hat erst Ende 2025 gestartet.
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>				
5030.00	Neugestaltung Spielplatz Chilehuus	89'574.95	50'000.00	39'574.95	Die Neugestaltung des Spielplatzes beim Chilehuus wurde bereits 2025 vollständig umgesetzt.

### 6

#### Verkehr Kurz und bündig

Einzelne Projekte können erst im Jahr 2025 umgesetzt werden.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
-------	--	---------------	-------------	-----------	--

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>			
5010.31	Gesamtsanierung Haldenstr. (Rüchligstr. bis Weiher)	16'509.10	0.00	16'509.10 Die letzten Rechnungen sind erst 2025 eingetroffen.
5010.35	Ausbau Hausackerstrasse	0.00	30'000.00	-30'000.00 Verzögerungen bei der Realisierung der neuen Überbauung haben einen direkten Einfluss auf den Ausbau der Hausackerstrasse.
5010.58	Ersatz Brücke Zwillikerstrasse	485'846.30	490'000.00	-4'153.70 Bei den Arbeiten zum Ersatz der Brücke Zwillikerstrasse handelt es sich um einen Mehrjahreskredit (gebundene Kosten). Die im Jahr 2025 angefallenen Ausgaben lagen unter dem budgetierten Jahresbetrag
5010.59	Anpassungsflächen Strassenprojekt Kt. ZH Sanierung Zwillikerstrasse	10'837.30	170'000.00	-159'162.70 Laufende Projektierung; die Projektausführung ist für das Jahr 2026 geplant.
5010.72	Baulicher Strassenwerterhalt 2025	84'361.30	200'000.00	-115'638.70 Die Ausführung des Strassenwerterhaltes verursachte tiefere Kosten.
5010.73	Projektierung & Umsetzung Strasse Zentrumsplanung	83'226.90	80'000.00	3'226.90 Die Vorarbeiten zur Projektierung der Strasse wird erst im 2025 angegangen.
5010.74	Wege und Platzflächen Kronenareal - Kostenanteil Gemeinde	0.00	300'000.00	-300'000.00 Projektverzögerung aufgrund Drittpartei; Abrechnung der Leistungen verschiebt sich auf 2026.
5010.76	Sanierung Kaltackerweg	2'753.30	0.00	2'753.30 Die letzten Rechnungen für die Sanierung Kaltackerweg (Umsetzung erfolgte grösstenteils im 2024) sind 2025 eingetroffen.
5010.77	Projektierung & Umsetzung Aufwertung Zentrumsplanung	37'389.00	125'000.00	-87'611.00 Ausführung verzögert sich aufgrund der komplexen Planungsaufwendungen
5010.78	Werterhalt Strassenbeleuchtung / Umrüstung LED	106'918.82	60'000.00	46'918.82 Aufgrund von abhängigen Bauprojekten wurden mehr Strassenbeleuchtungen umgerüstet als budgetiert wurde.
6110.72	Einnahmen Baulicher Strassenwerterhalt	-5'000.00	0.00	-5'000.00 Beitrag von Dritten an den Reparaturkosten.

# 7

## Umweltschutz und Raumordnung

### Kurz und bündig

Die Projektverschiebung aus dem Jahr 2023 führt zur höheren Kosten.

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>			
5030.28	VGEP-Sonderbauwerke	11'947.30	50'000.00	-38'052.70 Weniger Arbeiten ausgeführt als geplant
5030.30	Werterhaltungsanierungen Kanalisation	61'965.15	120'000.00	-58'034.85 Weniger Arbeiten ausgeführt als geplant
5030.31	Sanierung Haldenstrasse Kanalisation	3'635.35	0.00	3'635.35 Die letzten Rechnungen für die Gesamtsanierung sind 2025 eingetroffen.
5030.32	Sanierung Zwillikerstrasse Kanalisation	52'953.00	150'000.00	-97'047.00 laufende Projektierung; Ausführung geplant 2026
5030.59	Umlegung und Erneuerung Kanalisation Rainweg (DHG Kronen:	209'212.70	0.00	209'212.70 Notwendige Arbeiten im Zusammenhang mit der Überbauung Kronenareal
5060.00	Projekt Notstrom Anteil Abwasserbeseitigung	0.00	50'000.00	-50'000.00 Projekt verzögert sich
5620.01	ARA: Sämtl. Projekte gem. Budget + FIPLA	103'251.55	251'000.00	-147'748.45 Die Sanierung verzögert sich. Stadt Affoltern hat einen grossen Teil der Akonto-Leistungen rückerstattet.
6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren mit MWST	0.00	-20'000.00	20'000.00 Es sind kein Anschlussgebühren angefallen.
<b>7301</b>	<b>Abfall (Gemeindebetrieb)</b>			
5030.01	Neubau Unterflurcontainer Sunnematt	12'916.65	0.00	12'916.65 Projektierungskosten. Die Ausführung erfolgt im 2026.
5030.02	Unterflurcontainer Kronenareal	0.00	85'000.00	-85'000.00 Umlegung der Kosten erfolgt erst 2026.
5030.03	Neubau Unterflurcontainer	0.00	100'000.00	-100'000.00 Sicherheitsposition - keine laufenden Projekte

Konto		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz
6340.02	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen UFC durch Dileca	0.00	-10'000.00	10'000.00 keine Beiträge, da keine Umsetzung
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>			
5020.07	Ausbau Hofibach (Gefahrenkarte)	0.00	40'000.00	-40'000.00 Projekt verzögert sich.
5020.08	RRHB Feldenmas (Gefahrenkarte)	53'739.60	50'000.00	3'739.60 Das Vorprojekt Hochwasserrückbecken (HWRB) Feldenmass ist in Bearbeitung.
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>			
5030.05	Gewässeraufwertung Hofibach (Figgraben)	105'134.75	120'000.00	-14'865.25 Die Bauarbeiten sind abgeschlossen, vereinzelte Rechnungen sind noch im 2026 zu erwarten.
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>			
5290.00	Revision komm.Richt- und Nutzungsplanung	1'541.95	25'000.00	-23'458.05 Die Revision der kommunalen Richt-, und Nutzungsplanung (BZO) konnte abgeschlossen werden. Abrechnung ist noch ausstehend.
5290.04	Festlegung Gewässerabstandslinien	13'858.80	25'000.00	-11'141.20 Die Festlegung hat bereits im Jahr 2023 gestartet und läuft aktuell noch. Bestätigung vom AWEL über Zurückstellung bis Abschluss Projektierung
5290.05	Überarbeitung Strassenabstandslinien	0.00	30'000.00	-30'000.00 Zentrumsplanung: Die Umsetzung dieses Projekt verzögert sich.
5290.06	Überführung Zentrumsplanung in Nutzungsplanung	49'388.90	30'000.00	19'388.90 Zentrumsplanung (Sonderbauvorschriften Zone +): Die Planungskosten sind aufgrund der hohen Komplexität höher als geplant ausgefallen.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	256'300.30		218'000.00		143'859.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	91'999.10		245'000.00		408'246.25	175'302.80
3 Kultur, Sport und Freizeit	89'574.95		280'000.00	0.00	38'313.10	4'202.80
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	827'842.02	5'000.00	1'455'000.00		998'953.65	7'000.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	679'545.70		1'126'000.00	30'000.00	465'207.05	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>1'945'262.07</b>	<b>5'000.00</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>2'054'579.05</b>	<b>186'505.60</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>		<b>1'940'262.07</b>		<b>3'294'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'868'073.45</b>
<b>Total</b>	<b>1'945'262.07</b>	<b>1'945'262.07</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>2'054'579.05</b>	<b>2'054'579.05</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>001</b>	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'950'262.07</b>	<b>1'950'262.07</b>	<b>3'354'000.00</b>	<b>3'354'000.00</b>	<b>2'241'084.65</b>	<b>2'241'084.65</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis</b>	<b>256'300.30</b>	<b>256'300.30</b>	<b>218'000.00</b>	<b>218'000.00</b>	<b>143'859.00</b>	<b>143'859.00</b>
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste Nettoergebnis</b>	<b>256'300.30</b>	<b>256'300.30</b>	<b>218'000.00</b>	<b>218'000.00</b>	<b>143'859.00</b>	<b>143'859.00</b>
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>46'887.80</b>	<b>46'887.80</b>	<b>13'000.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>22'020.20</b>	<b>22'020.20</b>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>46'887.80</b>		<b>13'000.00</b>		<b>22'020.20</b>	
5200.01	IG Nest ZH Projekt Züri-Central	46'887.80		13'000.00		22'020.20	
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste Nettoergebnis</b>	<b>95'801.55</b>	<b>95'801.55</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>65'433.25</b>	<b>65'433.25</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>95'801.55</b>		<b>35'000.00</b>		<b>65'433.25</b>	
5060.01	Hardware Anschaffung Server, Netzwerkgeräte					33'003.25	
5200.00	Software CMI Axioma	50'440.25		10'000.00			
5290.00	Redesign Homepage	45'361.30		25'000.00		32'430.00	
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Nettoergebnis</b>	<b>113'610.95</b>	<b>113'610.95</b>	<b>170'000.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>56'405.55</b>	<b>56'405.55</b>
<b>0291</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften GH/Diverse</b>	<b>15'458.30</b>		<b>60'000.00</b>			
5040.03	Neubau Gemeindehaus Zentrum			60'000.00			
5040.08	Umnutzung altes FW-Lokal alte Haldenstrasse	15'458.30					
<b>0292</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften Werkgebäude</b>	<b>98'152.65</b>		<b>110'000.00</b>		<b>56'405.55</b>	
5040.03	Ersatz Tore Werkhofsammelstelle					56'405.55	
5040.07	Werkgebäude Aussenlift	59'655.55		70'000.00			
5040.08	Werkgebäude Erneuerung Bodenaufbau	38'497.10		40'000.00			
<b>2</b>	<b>Bildung Nettoergebnis</b>	<b>91'999.10</b>	<b>91'999.10</b>	<b>245'000.00</b>	<b>245'000.00</b>	<b>408'246.25</b>	<b>175'302.80</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule Nettoergebnis</b>	<b>91'999.10</b>	<b>91'999.10</b>	<b>245'000.00</b>	<b>245'000.00</b>	<b>408'246.25</b>	<b>175'302.80</b>

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>212</b>	<b>Primarstufe Nettoergebnis</b>	<b>54'591.15</b>	<b>54'591.15</b>	<b>70'000.00</b>	<b>70'000.00</b>		
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>54'591.15</b>		<b>70'000.00</b>			
5060.25	Beschaffung Lehrerlaptops Primarstufe 2025	54'591.15		70'000.00			
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften Nettoergebnis</b>	<b>37'407.95</b>	<b>37'407.95</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>408'246.25</b>	<b>175'302.80</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>37'407.95</b>		<b>175'000.00</b>		<b>408'246.25</b>	<b>175'302.80</b>
5030.01	Schulanlage Güpf Ersatz Aussenbeleuchtung Sportplatz					56'047.85	
5030.58	Objektschutzmassnahmen Schulanlage Schachen					50'482.50	
5040.58	Gesamtsanierung Schulhaus Schachen Beta	1'490.85				230'379.45	
5040.64	Ersatz Schliessanlage Aussentüre Güpf					71'336.45	
5040.65	KiGa Schulanlage Güpf PV-Anlage			100'000.00			
5040.66	Ersatz Schliessanlage Innentüre Güpf	35'917.10		65'000.00			
5040.67	Schulhaus Güpf alt: Ersatz Fenster und Storen			10'000.00			
6310.01	Gesamtsan. Schulhaus Schachen Beta, Fördergelder						175'302.80
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis</b>	<b>89'574.95</b>	<b>89'574.95</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>38'313.10</b>	<b>4'202.80</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe Nettoergebnis</b>			<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>		
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz Nettoergebnis</b>			<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>		
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>			<b>50'000.00</b>			
5290.01	Revision Inventar schützenswerte Bauten 2025			50'000.00			
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit Nettoergebnis</b>	<b>89'574.95</b>	<b>89'574.95</b>	<b>230'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>38'313.10</b>	<b>4'202.80</b>
<b>341</b>	<b>Sport Nettoergebnis</b>			<b>180'000.00</b>	<b>180'000.00</b>	<b>38'313.10</b>	<b>4'202.80</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>			<b>180'000.00</b>		<b>38'313.10</b>	<b>4'202.80</b>
5020.08	Hedinger Weiher Sanierung Süd- und Ostufer			50'000.00			
5030.02	Ersatz Beleuchtung Sportplatz Schlag			80'000.00			
5040.01	Hedinger Weiher PV-Anlage Hochbau					38'313.10	
5040.57	Hedinger Weiher, Betriebliche Massnahmen, Fahrzeug- und Veloparkierung, Ticketing, Sprungbrett			50'000.00			

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6310.01	Hedinger Weiher PV-Anlage Hochbau						4'202.80
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>89'574.95</b>		<b>50'000.00</b>			
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>89'574.95</b>		<b>50'000.00</b>		
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>89'574.95</b>		<b>50'000.00</b>			
5030.00	Neugestaltung Spielplatz Oberdorf	89'574.95		50'000.00			
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>	<b>827'842.02</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'455'000.00</b>		<b>998'953.65</b>	<b>7'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>822'842.02</b>		<b>1'455'000.00</b>		<b>991'953.65</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>827'842.02</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'455'000.00</b>		<b>998'953.65</b>	<b>7'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>822'842.02</b>		<b>1'455'000.00</b>		<b>991'953.65</b>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>827'842.02</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'455'000.00</b>		<b>998'953.65</b>	<b>7'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>822'842.02</b>		<b>1'455'000.00</b>		<b>991'953.65</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>827'842.02</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'455'000.00</b>		<b>998'953.65</b>	<b>7'000.00</b>
5010.31	Gesamtsanierung Haldenstr. (Rüchligstr. bis Weiher)	16'509.10				649'695.50	
5010.35	Ausbau Hausackerstrasse			30'000.00			
5010.57	Trottoir Frohmoosstrasse (Gehrstr. bis Bachtalenstr.)					67'314.05	
5010.58	Ersatz Brücke Zwillikerstrasse	485'846.30		490'000.00		82'841.40	
5010.59	Anpassungsflächen Strassenprojekt Kt. ZH Sanierung Zwillikerstrasse	10'837.30		170'000.00			
5010.71	Baulicher Strassenwerterhalt 2024					93'522.35	
5010.72	Baulicher Strassenwerterhalt 2025	84'361.30		200'000.00			
5010.73	Projektierung & Umsetzung Strasse Zentrumsplanung	83'226.90		80'000.00			
5010.74	Wege und Platzflächen Kronenareal - Kostenanteil Gemeinde			300'000.00			
5010.76	Sanierung Kaltackerweg	2'753.30				105'580.35	
5010.77	Projektierung & Umsetzung Aufwertung Zentrumsplanung	37'389.00		125'000.00			
5010.78	Werterhalt Strassenbeleuchtung / Umrüstung LED	106'918.82		60'000.00			
6110.72	Einnahmen Baulicher Strassenwerterhalt		5'000.00				
6350.01	Rückerstattung Dritter für Investition in Kaltackerweg						7'000.00
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>679'545.70</b>		<b>1'126'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>465'207.05</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>679'545.70</b>		<b>1'096'000.00</b>		<b>465'207.05</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>442'965.05</b>		<b>621'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>450'212.30</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>442'965.05</b>		<b>601'000.00</b>		<b>450'212.30</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>442'965.05</b>		<b>621'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>450'212.30</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>442'965.05</b>		<b>601'000.00</b>		<b>450'212.30</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>442'965.05</b>		<b>621'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>450'212.30</b>	

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.28 VGEP-Sonderbauwerke	11'947.30		50'000.00		1'540.40	
5030.30 Werterhaltungsanierungen Kanalisation	61'965.15		120'000.00		88'312.15	
5030.31 Sanierung Haldenstrasse Kanalisation	3'635.35				27'451.25	
5030.32 Sanierung Zwillikerstrasse Kanalisation	52'953.00		150'000.00		20'427.25	
5030.59 Umlegung und Erneuerung Kanalisation Rainweg (DHG Kronenareal)	209'212.70					
5060.00 Projekt Notstrom Anteil Abwasserbeseitigung			50'000.00		28'338.40	
5620.01 ARA: Sämtl. Projekte gem. Budget + FIPLA	103'251.55		251'000.00		284'142.85	
6370.00 Kanalisationsanschlussgebühren mit MWST				20'000.00		
<b>73 Abfall Nettoergebnis</b>	<b>12'916.65</b>	<b>12'916.65</b>	<b>185'000.00</b>	<b>10'000.00</b>		
<b>730 Abfall Nettoergebnis</b>	<b>12'916.65</b>	<b>12'916.65</b>	<b>185'000.00</b>	<b>10'000.00</b>		
<b>7301 Abfall (Gemeindebetrieb)</b>	<b>12'916.65</b>		<b>185'000.00</b>	<b>10'000.00</b>		
5030.01 Neubau Unterflurcontainer Sunnematt	12'916.65					
5030.02 Unterflurcontainer Kronenareal			85'000.00			
5030.03 Neubau Unterflurcontainer			100'000.00			
6340.02 Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen UFC durch Dileca				10'000.00		
<b>74 Verbauungen Nettoergebnis</b>	<b>53'739.60</b>	<b>53'739.60</b>	<b>90'000.00</b>	<b>90'000.00</b>		
<b>741 Gewässerverbauungen Nettoergebnis</b>	<b>53'739.60</b>	<b>53'739.60</b>	<b>90'000.00</b>	<b>90'000.00</b>		
<b>7410 Gewässerverbauungen</b>	<b>53'739.60</b>		<b>90'000.00</b>			
5020.07 Ausbau Hofibach (Gefahrenkarte)			40'000.00			
5020.08 RRHB Feldenmas (Gefahrenkarte)	53'739.60		50'000.00			
<b>75 Arten- und Landschaftsschutz Nettoergebnis</b>	<b>105'134.75</b>	<b>105'134.75</b>	<b>120'000.00</b>	<b>120'000.00</b>		
<b>750 Arten- und Landschaftsschutz Nettoergebnis</b>	<b>105'134.75</b>	<b>105'134.75</b>	<b>120'000.00</b>	<b>120'000.00</b>		
<b>7500 Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>105'134.75</b>		<b>120'000.00</b>			
5030.05 Gewässeraufwertung Hofibach (Figgraben)	105'134.75		120'000.00			
<b>79 Raumordnung Nettoergebnis</b>	<b>64'789.65</b>	<b>64'789.65</b>	<b>110'000.00</b>	<b>110'000.00</b>	<b>14'994.75</b>	<b>14'994.75</b>

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>64'789.65</b>		<b>110'000.00</b>		<b>14'994.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>64'789.65</b>		<b>110'000.00</b>		<b>14'994.75</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>64'789.65</b>		<b>110'000.00</b>		<b>14'994.75</b>	
5290.00	Revision komm.Richt- und Nutzungsplanung	1'541.95		25'000.00		12'745.50	
5290.04	Festlegung Gewässerabstandslinien	13'858.80		25'000.00		2'249.25	
5290.05	Überarbeitung Strassenabstandslinien			30'000.00			
5290.06	Überführung Zentrumsplanung in Nutzungsplanung	49'388.90		30'000.00			
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'945'262.07</b>	<b>30'000.00</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>186'505.60</b>	<b>2'054'579.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'940'262.07</b>		<b>3'294'000.00</b>		<b>1'868'073.45</b>	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'945'262.07</b>	<b>30'000.00</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>186'505.60</b>	<b>2'054'579.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'940'262.07</b>		<b>3'294'000.00</b>		<b>1'868'073.45</b>	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'945'262.07</b>	<b>30'000.00</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>186'505.60</b>	<b>2'054'579.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'940'262.07</b>		<b>3'294'000.00</b>		<b>1'868'073.45</b>	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'945'262.07</b>	<b>30'000.00</b>	<b>3'324'000.00</b>	<b>186'505.60</b>	<b>2'054'579.05</b>
5900.01	Passivierte Einnahmen	5'000.00		30'000.00		186'505.60	
6900.01	Aktiviert Ausgaben		1'945'262.07		3'324'000.00		2'054'579.05

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	101'995.35	278'096.35	1'000'000.00		18'862.75	
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>101'995.35</b>	<b>278'096.35</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>18'862.75</b>	<b>0.00</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>	<b>176'101.00</b>			<b>1'000'000.00</b>		<b>18'862.75</b>
<b>Total</b>	<b>278'096.35</b>	<b>278'096.35</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>18'862.75</b>	<b>18'862.75</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	380'091.70	380'091.70	1'000'000.00	1'000'000.00	30'662.75	30'662.75
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	101'995.35	278'096.35	1'000'000.00	0.00	24'762.75	5'900.00
	Nettoergebnis	176'101.00	0.00	0.00	1'000'000.00	0.00	18'862.75
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	101'995.35	278'096.35	1'000'000.00	0.00	18'862.75	0.00
	Nettoergebnis	176'101.00	0.00	0.00	1'000'000.00	0.00	18'862.75
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	101'995.35	278'096.35	1'000'000.00	0.00	18'862.75	0.00
7700.03	Kauf Parzelle 2695	96'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7040.05	Sanierung Wohnhaus Zwillikerstrasse 7	-17'894.75	0.00	0.00	0.00	17'894.75	0.00
7040.07	Sanierung Fassade Oberdorfstrasse 8		0.00	0.00	0.00	968.00	0.00
7040.09	Investitionen Zentrumsentwicklung		0.00	1'000'000.00	0.00	0.00	0.00
7040.12	Wohnhaus Oberdorfstrasse 6	23'890.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8000.02	Tauschwert Parzelle 2694		222'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8700.00	Verlust Verkauf Parzelle 2694		56'096.35	0.00	0.00	0.00	0.00
969	Finanzvermögen, Übriges		0.00	0.00	0.00	5'900.00	5'900.00
9690	Mobilien und übriges Sach- und immaterielle Anlagen des Finanzvermögens		0.00	0.00	0.00	5'900.00	5'900.00
7760.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die Erfolgsrechnung		0.00	0.00	0.00	5'900.00	0.00
8060.00	Verkauf von Mobilien EDV Schule		0.00	0.00	0.00	0.00	2'900.00
8060.01	Verkauf Trefferanzeige Scheiben 2021-2024		0.00	0.00	0.00	0.00	3'000.00
99	Nicht aufgeteilte Posten	278'096.35	101'995.35	0.00	1'000'000.00	5'900.00	24'762.75
	Nettoergebnis		176'101.00	1'000'000.00	0.00	18'862.75	0.00
999	Abschluss	278'096.35	101'995.35	0.00	1'000'000.00	5'900.00	24'762.75
	Nettoergebnis		176'101.00	1'000'000.00	0.00	18'862.75	0.00
9999	Abschluss	278'096.35	101'995.35	0.00	1'000'000.00	5'900.00	24'762.75
7990.00	Abgang Sach- und immaterielle Anlagen FV	278'096.35	0.00	0.00	0.00	5'900.00	0.00
8990.00	Zugang Sach- und immaterielle Anlagen FV		101'995.35	0.00	1'000'000.00	0.00	24'762.75

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>61'953'389.09</b>	<b>63'827'798.90</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>39'239'401.33</b>	<b>40'665'255.89</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen</b>	<b>11'751'152.75</b>	<b>10'692'352.14</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>7'179.15</b>	<b>8'259.55</b>
1000.00	Hauptkasse	4'292.15	5'372.55
1000.01	Hauptkasse Bibliothek	887.00	887.00
1000.02	Hauptkasse Werkhof	2'000.00	2'000.00
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>6'588'738.63</b>	<b>3'053'141.75</b>
1001.00	Postfinance 80-7233-8	6'589'662.63	3'054'875.10
1001.09	Postfinance Ausgleich Geld in Transit	-924.00	-1'733.35
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>5'153'401.75</b>	<b>7'630'950.84</b>
1002.00	Bankkontokorrent ZKB 292.006	5'153'401.75	7'630'950.84
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>	<b>1'833.22</b>	<b>0.00</b>
1004.00	EC und Kreditkarten Verkäufe	1'833.22	0.00
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>4'158'463.38</b>	<b>3'458'917.13</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>629'640.02</b>	<b>897'836.43</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	458'652.95	565'872.15
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	23'746.70	257'652.05
1010.02	Forderungen Kunden Dritter über SVA Zürich ZL	127'530.40	48'860.60
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	17'551.42	21'299.63
1010.11	Forderungen Betriebskosten (Restanzen)	2'158.55	4'152.00
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>373'848.80</b>	<b>258'559.65</b>
1011.10	Kontokorrent IKA Soziodienst Bezirk A. WSH	0.00	0.00
1011.13	Kontokorrent Sicherheitszweckverband Albis	3'312.80	3'312.80
1011.20	Kontokorrent mit SVA Zürich ZL	101'816.50	31'009.65
1011.23	Kontokorrent Verein Spitex Knonaueramt, Affoltern a.A.	268'719.50	224'237.20

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'509'804.73</b>	<b>619'924.24</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern Restanzen	1'509'804.73	619'778.04
1012.11	Forderungen Hundesteuern	0.00	146.20
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>582'000.00</b>	<b>582'000.00</b>
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	582'000.00	582'000.00
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>974'643.86</b>	<b>991'068.40</b>
1014.30	Guthaben aus Beiträgen von Gemeinwesen und Dritten	974'643.86	991'068.40
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>1'582.25</b>	<b>1'582.25</b>
1015.53	Vorschuss Sozialdienst WSH Bezirk Affoltern	1'582.25	1'582.25
<b>1016</b>	<b>Vorschüsse für vorläuf. Verwaltungsausgaben</b>	<b>5'000.00</b>	<b>5'000.00</b>
1016.03	Vorschuss Dorffäscht 2025	5'000.00	5'000.00
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>81'943.72</b>	<b>102'946.16</b>
<b>10199</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>81'943.72</b>	<b>102'946.16</b>
1019.90	Guthaben Frankiermaschinen	1'000.60	1'000.60
1019.91	Forderungen Baudepositen	48'061.57	69'064.01
1019.92	Forderungen Vorschüsse Kanalisationsanschluss	32'881.55	32'881.55
<b>102</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>
<b>1023</b>	<b>Festgelder</b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>
1023.06	Festgeldanlage ZKB 13.09.2024-13.03.2025, 3 Mio.	3'000'000.00	0.00
1023.07	Festgeldanlage Hypothekarbank Lenzburg 16.05.2025-15.05.2026, 5 Mio.	0.00	5'000'000.00
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>2'337'568.80</b>	<b>3'697'871.22</b>
<b>1040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>7'791.60</b>	<b>1'947.90</b>
1040.00	RA Personalaufwand	7'791.60	1'947.90
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>21'711.15</b>	<b>56'048.17</b>
1041.00	RA Sach- und übr. Betriebsaufwand	21'711.15	56'048.17
<b>1043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>2'301'244.60</b>	<b>3'498'501.70</b>

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	97.60	260'420.70
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	808'693.00	1'544'817.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)	1'492'454.00	1'693'264.00
<b>1044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>0.00</b>	<b>18'696.00</b>
1044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	0.00	18'696.00
<b>1045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>6'821.45</b>	<b>0.00</b>
1045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	6'821.45	0.00
<b>1046</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen IR</b>	<b>0.00</b>	<b>122'677.45</b>
1046.00	aktive RA Investitionsrechnung	0.00	122'677.45
<b>107</b>	<b>Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>11'400.00</b>	<b>11'400.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>11'400.00</b>	<b>11'400.00</b>
1070.20	Anteilscheine an Holzcorporation Hedingen	11'400.00	11'400.00
<b>108</b>	<b>Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen</b>	<b>17'980'816.40</b>	<b>17'804'715.40</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>11'559'321.65</b>	<b>11'377'225.30</b>
1080.00	Grundstücke FV	3'151'921.65	2'969'825.30
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	8'407'400.00	8'407'400.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>6'421'494.75</b>	<b>6'427'490.10</b>
1084.00	Gebäude FV	6'421'494.75	6'427'490.10
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>22'713'987.76</b>	<b>23'162'543.01</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>18'171'062.80</b>	<b>18'497'235.55</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV unüberbaut</b>	<b>713'714.20</b>	<b>713'714.20</b>
<b>14000</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>713'714.20</b>	<b>713'714.20</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	713'714.20	713'714.20
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>4'843'428.00</b>	<b>5'442'055.00</b>

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>14010</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>4'843'428.00</b>	<b>5'442'055.00</b>
1401.00	Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	9'057'692.21	9'993'748.38
1401.09	WB Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-4'214'264.21	-4'551'693.38
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>216'200.00</b>	<b>360'212.00</b>
<b>14020</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>216'200.00</b>	<b>360'212.00</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	420'764.40	575'899.15
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-204'564.40	-215'687.15
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>626'917.00</b>	<b>901'712.00</b>
<b>14030</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>539'748.00</b>	<b>481'976.00</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'632'324.90	1'632'324.90
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-1'092'576.90	-1'150'348.90
<b>14032</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>87'169.00</b>	<b>419'736.00</b>
1403.20	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-821'717.59	-519'467.34
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	908'886.59	939'203.34
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>11'039'481.00</b>	<b>10'396'361.00</b>
<b>14040</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>11'039'481.00</b>	<b>10'396'361.00</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	30'739'299.45	30'928'517.90
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-19'699'818.45	-20'532'156.90
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>428'108.00</b>	<b>387'686.00</b>
<b>14060</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>403'312.00</b>	<b>366'432.00</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	2'217'179.39	2'271'770.54
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-1'813'867.39	-1'905'338.54
<b>14062</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>24'796.00</b>	<b>21'254.00</b>
1406.20	Mobilien Abwasserbeseitigung	28'338.40	28'338.40
1406.29	WB Mobilien Abwasserbeseitigung	-3'542.40	-7'084.40
<b>14063</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1406.30	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	31'431.90	31'431.90

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
1406.39	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-31'431.90	-31'431.90
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>303'214.60</b>	<b>295'495.35</b>
<b>14070</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>289'123.80</b>	<b>210'597.40</b>
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen/Verkehrswege	189'676.70	76'462.55
1407.02	Anlagen im Bau Gewässerverbauten	79'019.85	82'759.45
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allg. Haushalt	0.00	51'375.40
1407.05	Anlagen im Bau, immaterielle Anlagen allg. Haushalt	20'427.25	0.00
<b>14072</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>0.00</b>	<b>57'890.50</b>
1407.21	Anlagen im Bau, Abwasserentsorgung	0.00	57'890.50
<b>14073</b>	<b>Abfall</b>	<b>14'090.80</b>	<b>27'007.45</b>
1407.31	Anlagen im Bau, Abfallentsorgung	14'090.80	27'007.45
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>197'504.40</b>	<b>307'891.90</b>
<b>1420</b>	<b>Software</b>	<b>0.00</b>	<b>102'556.00</b>
<b>14200</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>0.00</b>	<b>102'556.00</b>
1420.00	Software allg. Haushalt	0.00	131'347.45
1420.09	WB Software allg. Haushalt	0.00	-28'791.45
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>34'019.40</b>	<b>49'388.90</b>
<b>14270</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>34'019.40</b>	<b>49'388.90</b>
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung	34'019.40	49'388.90
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>163'485.00</b>	<b>155'947.00</b>
<b>14290</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>163'485.00</b>	<b>155'947.00</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	860'757.65	921'519.70
1429.09	WB übrige immaterielle Anlage allg. Haushalt	-697'272.65	-765'572.70
<b>14292</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	151'936.05	151'936.05
1429.29	WB Übrige imm. Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-151'936.05	-151'936.05

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>2'896'257.56</b>	<b>2'896'257.56</b>
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>	<b>12'349.21</b>	<b>12'349.21</b>
<b>14520</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>12'349.21</b>	<b>12'349.21</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckv. allgemeiner Haushalt	12'349.21	12'349.21
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>2'883'908.35</b>	<b>2'883'908.35</b>
<b>14540</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>2'883'908.35</b>	<b>2'883'908.35</b>
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Untern. allg. Haushalt	2'883'908.35	2'883'908.35
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>1'449'163.00</b>	<b>1'461'158.00</b>
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeitrag an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>1'436'584.00</b>	<b>1'454'868.00</b>
<b>14622</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>1'436'584.00</b>	<b>1'454'868.00</b>
1462.20	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckv. Eigenwirtschaftsb.	2'696'955.80	2'800'207.35
1462.29	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckv. Eigenwirtschaftsbetr.	-1'260'371.80	-1'345'339.35
<b>1464</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>14640</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1464.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehm. allgem. Haushalt	23'864.30	23'864.30
1464.09	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehm. allgem. Haushalt	-23'864.30	-23'864.30
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>	<b>12'579.00</b>	<b>6'290.00</b>
<b>14650</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>12'579.00</b>	<b>6'290.00</b>
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allg. Haushalt	125'000.00	125'000.00
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allg. Haushalt	-112'421.00	-118'710.00
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>14660</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1466.00	Invest.b. an p. Org. o. Erw. allg. H.	289'300.00	289'300.00
1466.09	WB Invest.b.an p. Org. o Erw. allg. H.	-289'300.00	-289'300.00

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>61'953'389.09</b>	<b>63'827'798.90</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>10'960'359.47</b>	<b>13'784'513.61</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>9'320'045.78</b>	<b>11'359'728.07</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>5'050'082.77</b>	<b>3'686'715.83</b>
<b>20000</b>	<b>Kreditoren</b>	<b>5'050'061.52</b>	<b>3'686'272.98</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	5'050'061.52	3'686'272.98
2000.08	Kreditoren Abklärungskonto	0.00	0.00
<b>20001</b>	<b>Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen</b>	<b>21.25</b>	<b>442.85</b>
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	0.00	0.00
2000.11	Personalfürsorgeeinrichtungen	0.00	0.00
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	0.00	0.00
2000.13	Quellensteuer	21.25	442.85
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>204'913.85</b>	<b>153'584.15</b>
<b>20010</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2001.02	Kontokorrent SVA Zürich ZL	0.00	0.00
<b>20011</b>	<b>Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten</b>	<b>58'448.10</b>	<b>0.00</b>
2001.14	Kontokorrent mit Schulzweckverband Affoltern	58'448.10	0.00
<b>20012</b>	<b>Kontokorrente mit anderen Dritten</b>	<b>146'465.75</b>	<b>153'584.15</b>
2001.21	IKA Sozialdienst Bezirk Affoltern	146'465.75	153'584.15
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>1'621'433.16</b>	<b>1'853'946.73</b>
<b>20020</b>	<b>Verpflichtungen aus allg. Gemeindesteuern</b>	<b>1'601'126.36</b>	<b>1'837'954.14</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	1'601'126.36	1'837'954.14
<b>20022</b>	<b>Steuerschulden MWST</b>	<b>20'306.80</b>	<b>15'992.59</b>
2002.22	MWST Umsatzsteuer Abwasser	0.00	9'104.05
2002.24	MWST Umsatzsteuer Abfall	0.00	5'902.99

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
2002.25	MWST Abrechnungen Ablieferung Eidg.St.MWST	20'306.80	985.55
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>60'724.95</b>	<b>64'661.85</b>
<b>20030</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>60'724.95</b>	<b>64'661.85</b>
2003.04	Abgeltung Kt. ZH, Personenunterführung Hausackerstr./Alte Affolternstr.	60'200.00	60'200.00
2003.99	Erhaltene Anzahlungen von Dritten (DEBI)	524.95	4'461.85
<b>2004</b>	<b>Transferverbindlichkeiten</b>	<b>812'609.55</b>	<b>279'564.30</b>
2004.00	Tranferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung	607'623.55	0.00
2004.10	Transferverbindlichkeiten Anteil Asyl gegenüber IKA Sozialdienst	204'986.00	279'564.30
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>-20.05</b>	<b>-9'966.15</b>
<b>20050</b>	<b>Kontokorrente m.z.konsolidierenden Einheiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2005.10	Abrechnungskonto Steuern aktuelles Rechnungsjahr	0.00	0.00
2005.11	Abrechnungskonto Steuern frühere Jahre	0.00	0.00
2005.12	Ablieferungen Steuern Rechnungsjahr	0.00	0.00
2005.13	Ablieferungen Steuern frühere Jahren	0.00	0.00
<b>20052</b>	<b>Abrechnungskonto übrige Steuern</b>	<b>280.35</b>	<b>-9'602.15</b>
2005.20	Abrechnungskonto Quellensteuer I	0.00	0.00
2005.21	Abrechnungskonto Quellensteuern II	280.35	-9'602.15
2005.22	Abrechnungskonto Nachsteuern	0.00	0.00
2005.23	Abrechnungskonto Steuerauscheidungen	0.00	0.00
2005.24	Abrechnungskonto Pauschale Steueranrechnung	0.00	0.00
<b>20053</b>	<b>Abrechnungskonten Löhne</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2005.32	Transfer Konto Löhne	0.00	0.00
<b>20054</b>	<b>Abrechnungskonten Zahlungsverkehr</b>	<b>-300.40</b>	<b>-95.00</b>
2005.41	Abrechnungskonto ESR- KK -Allg. (01-55499-1)Steuern	0.00	0.00
2005.42	Abrechnungskonto ESR- KK -Allg. (01-55489-1)Verw.	0.00	0.00
2005.43	Abrechnungskonto ESR-KK-Allg. (01-55489-1) Hunde	0.00	0.00
2005.44	Interne Verrechnung/Abacus	-300.40	-95.00
<b>20055</b>	<b>Weitere Abrechnungskonten</b>	<b>0.00</b>	<b>-269.00</b>
2005.50	Abrechnungskonto Kassendifferenzen Hauptkasse EK	0.00	0.00

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
2005.51	Abrechnungskonto Gebühren Fremdenpolizei	0.00	-269.00
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>1'570'301.55</b>	<b>5'331'221.36</b>
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	1'361'400.00	5'097'940.00
2006.30	Baudepositen	45'901.55	70'281.36
2006.32	Baudepositen Zingg Werner	55'000.00	55'000.00
2006.36	REMACO Immobilien AG	30'000.00	30'000.00
2006.37	Baudepositen Hedilog AG	78'000.00	78'000.00
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2009.61	Durchlaufposten Löhne/Kreditoren	0.00	0.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>249'456.59</b>	<b>1'005'399.22</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>37'437.90</b>	<b>17'357.10</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	37'437.90	17'357.10
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>4'255.45</b>	<b>115'469.10</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'255.45	115'469.10
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>81'795.05</b>	<b>750'829.47</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	81'795.05	750'829.47
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>83'227.15</b>	<b>83'596.90</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Ertrag	83'227.15	83'596.90
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>42'741.04</b>	<b>0.00</b>
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	42'741.04	0.00
<b>2046</b>	<b>Passive RA Investitionsrechnung</b>	<b>0.00</b>	<b>38'146.65</b>
2046.00	Passive RA Investitionsrechnung	0.00	38'146.65
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>98'995.84</b>	<b>109'949.64</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>94'908.84</b>	<b>95'797.44</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	94'908.84	95'797.44
<b>2055</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>4'087.00</b>	<b>0.00</b>

<b>Bilanz</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
2055.01	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tät. Krankenversicherung MIGEL	4'087.00	0.00
<b>2056</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>	<b>0.00</b>	<b>14'152.20</b>
2056.00	Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	0.00	14'152.20
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>0.00</b>	<b>22'407.65</b>
<b>2086</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>	<b>0.00</b>	<b>22'407.65</b>
2086.00	Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	0.00	22'407.65
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>1'291'861.26</b>	<b>1'287'029.03</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>378'785.40</b>	<b>378'785.40</b>
<b>20910</b>	<b>Schutzrauersatzabgaben</b>	<b>378'785.40</b>	<b>378'785.40</b>
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	378'785.40	378'785.40
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapita</b>	<b>913'075.86</b>	<b>908'243.63</b>
2092.00	Zweckgeb. Zuw. Legat Betagte u. minderbemittelte EW	271'439.93	268'454.33
2092.01	Zweckgeb. Zuw. Legat Berufsausbildung Jugendliche	270'313.87	273'017.01
2092.02	Zweckgeb. Zuw. Legat Jugend, Sport und Kultur	346'097.52	341'295.50
2092.03	Zweckgeb. Zuw. Legat Unterstü. alleinerziehende Mütter	25'224.54	25'476.79
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>50'993'029.62</b>	<b>50'043'285.29</b>
<b>290</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>2'024'735.50</b>	<b>1'772'775.03</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>2'024'735.50</b>	<b>1'772'775.03</b>
<b>29002</b>	<b>Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung</b>	<b>1'624'105.70</b>	<b>1'338'816.06</b>
2900.20	Spezialfinanzierungen Abwasserbeseitigung	1'624'105.70	1'338'816.06
<b>29003</b>	<b>Spezialfinanzierung Abfall</b>	<b>400'629.80</b>	<b>433'958.97</b>
2900.30	Spezialfinanzierungen Abfallbeseitigung	400'629.80	433'958.97
<b>291</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>58'000.00</b>	<b>58'000.00</b>
<b>2910</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>58'000.00</b>	<b>58'000.00</b>

**Bilanz**

		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>29100</b>	<b>Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten</b>	<b>58'000.00</b>	<b>58'000.00</b>
2910.00	Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	58'000.00	58'000.00
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>48'910'294.12</b>	<b>48'212'510.26</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-71'500.13</b>	<b>-697'783.86</b>
2990.00	Jahresergebnis	-71'500.13	-697'783.86
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>48'981'794.25</b>	<b>48'910'294.12</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	48'981'794.25	48'910'294.12